

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Activités partenariales

### 2022



**AULA**  
AGENCE D'URBANISME  
DE L'ARTOIS



# ÉDITORIAL

L'Agence d'urbanisme de l'Artois a mené un ensemble de travaux de fond durant l'année 2022 pour construire son projet stratégique 2022-2026. Ce projet stratégique a été validé par les élus, lors du conseil d'administration du 12 décembre 2022. L'Agence y affirme davantage sa fonction « P.I.V.O.T » dans le cadre de ce nouveau projet stratégique, essentielle à la prise en compte systémique de toutes les transitions en cours sur son périmètre d'intervention : Prospective, Innovation, Valorisation, Optimisation et Territoire.

L'Agence d'urbanisme de l'Artois n'est pas qu'un outil d'ingénierie mutualisé, elle développe également des missions innovantes tant méthodologiquement que sur des sujets pour préparer les territoires aux transitions contemporaines.

Durant l'année 2022, elle a en même temps mis en œuvre les actions inscrites au titre du Programme Partenarial d'Activités 2022. La refonte de son socle partenarial a permis de mutualiser en 2022 ses activités autour de quatre principaux sujets :

- la connaissance territoriale et la plateforme numérique de la donnée
- les stratégies et à la prospective territoriale
- l'élaboration des projets d'aménagement et des études thématiques et sectorielles
- et enfin la planification stratégique.

En 2022, l'activité de l'agence se répartit sur 4 206 jours ETP. Les principales actions menées au titre du Programme Partenarial d'Activités se sont consacrées entre autres sur : l'accompagnement à l'élaboration du Projet de Territoire pour la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay Artois Lys Romane, la Trame Verte et Bleue opérationnelle pour la Communauté de d'Agglomération de Lens Liévin, l'observatoire du suivi du Plan de Déplacement Urbain du Syndicat Mixte des Transports Artois Mobilités, l'Opération de Revitalisation Territoriale pour la Communauté de Communes Ternois Com' ; l'étude sur les filières économiques du Pôle Métropolitain de l'Artois, la création de la plateforme de données pour l'ensemble des partenaires, etc... Vous trouverez dans ce rapport d'activité une synthèse des principales actions réalisées par l'agence en 2022.

L'Agence d'urbanisme de l'Artois a donc dès 2022, initié sa mutation pour accompagner nos territoires face aux défis qu'elles vont devoir relever dans les prochaines années et ce dès 2023 et doit nous permettre également de dépasser ce qui faisait système dans « le monde d'avant ». Elle se doit d'accompagner ses partenaires membres pour préparer nos populations aux mutations sociétales et environnementales, avec un regard transverse et multithématique.



Corinne LAVERSIN

Présidente de l'Agence d'Urbanisme de l'Artois  
Vice-Présidente de la CABBALR en charge du foncier et de l'urbanisme  
Maire de Hinges

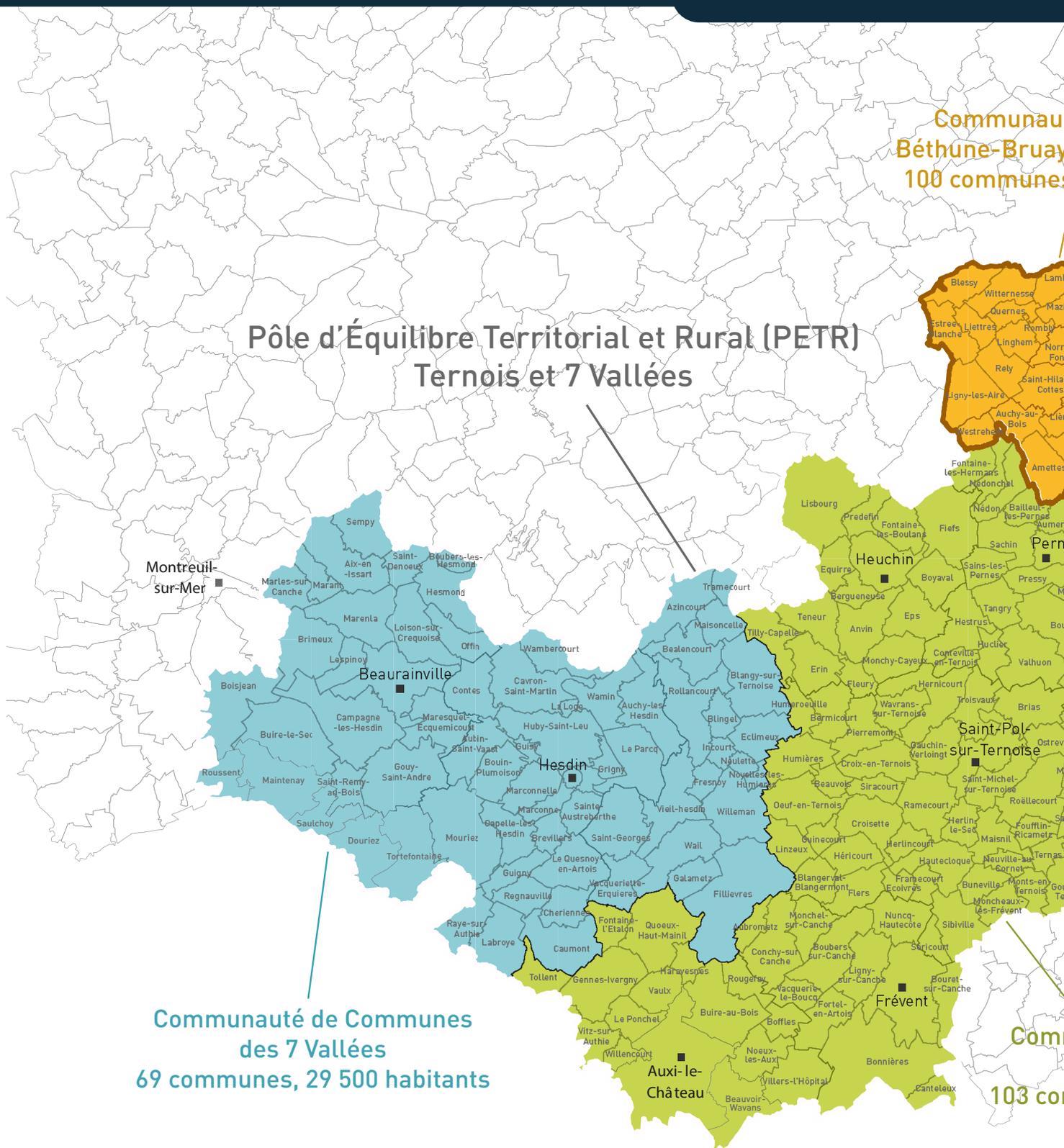


# SOMMAIRE

ÉDITORIAL	p. 03
LE TERRITOIRE DE L'AULA	p. 06
LA VIE DE L'AULA	
Le Bureau en 2022	p. 08
L'Assemblée Générale en 2022	p. 09
Le fonctionnement	p. 10
L'organigramme de l'équipe	p. 11
RÉPARTITION DU PROGRAMME PAR DOSSIER	p. 12
<b>BLOC 1 : CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE</b>	<b>p. 14 - 35</b>
<b>BLOC 2 : MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES</b>	<b>p. 36 - 47</b>
<b>BLOC 3 : MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES</b>	<b>p. 48 - 67</b>
<b>BLOC 4 : PLANIFICATION</b>	<b>p. 68 - 69</b>
<b>BLOC 5 : MISSIONS SUPPLÉTIVES ET ÉVOLUTIVES CONFIÉES À L'AGENCE SUR LA BASE D'UNE CONVENTION PARTENARIALE</b>	<b>p. 70 - 71</b>

# LE TERRITOIRE DE L'AGENCE

322 COMMUNES, 712 500



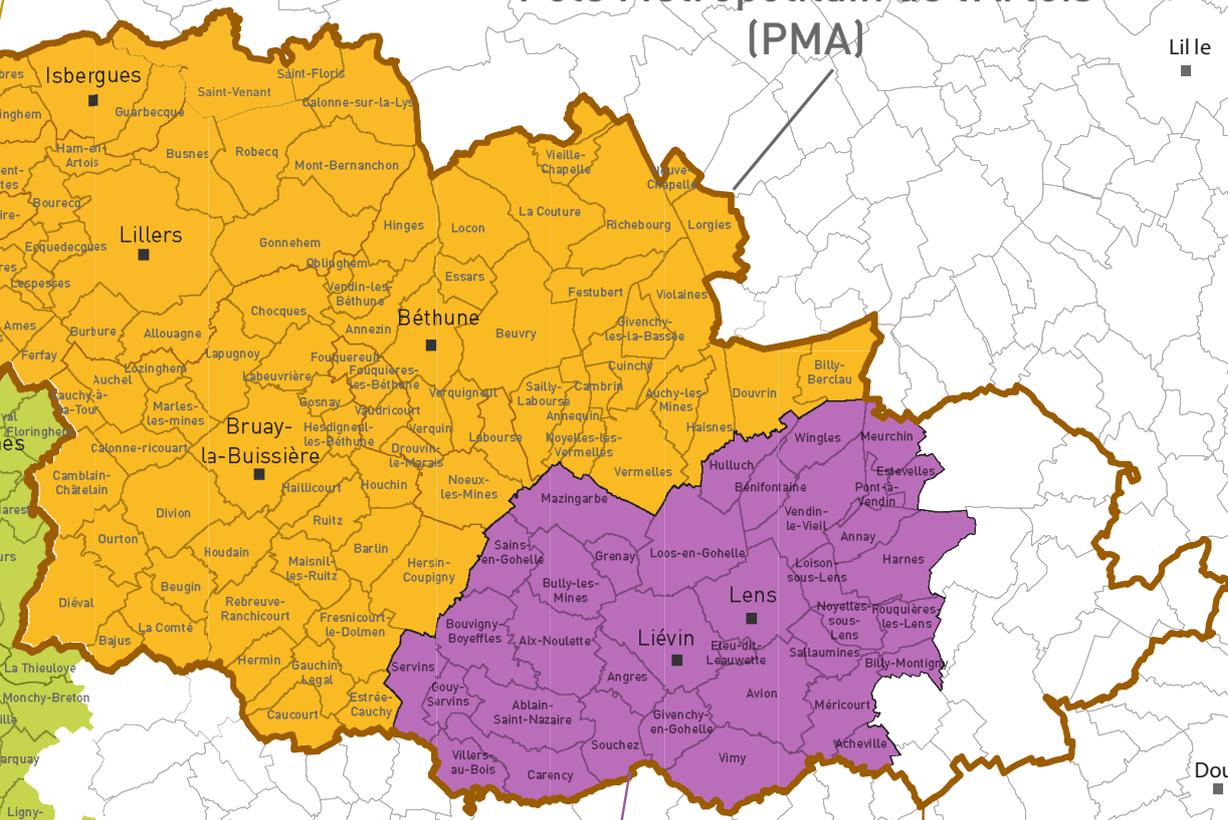
Réalisation : AULA - mars 2023.

Sources : BD CARTO 2021, INSEE population municipale 2020 - reproduction interdite.

# E D'URBANISME DE L'ARTOIS

0 HABITANTS, 2 130 KM<sup>2</sup>

été d'Agglomération  
y, Artois Lys Romane  
s, 276 000 habitants



**Pôle Métropolitain de l'Artois (PMA)**

**Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin**  
36 communes, 242 000 habitants

**Communauté de Communes du Ternois**  
mmunes, 37 700 habitants

**Syndicat mixte Artois Mobilités**

10 km

# LA VIE DE L'AULA

## LE BUREAU EN 2022

### MEMBRES DU BUREAU :

**Présidente :** M<sup>me</sup> Corinne LAVERVIN (Vice-Présidente de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane en charge du foncier et de l'urbanisme - Maire d'Hinges)

**1<sup>er</sup> vice-Président :** M. Olivier GACQUERRE (Président de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane - Maire de Béthune)

**2<sup>ème</sup> vice-Président :** M. Alain ROGER (Vice-Président de la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin, en charge de l'ERBM et du renouvellement urbain - Maire de Noyelles-sous-Lens)

**Trésorier :** M. Alain BAVAY (Président du Pôle Métropolitain de l'Artois, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération Lens-Liévin en charge de la cohésion sociale - Adjoint au Maire d'Eleu-dit-Leauwette)

**Secrétaire :** M. Jean-Pierre SANSEN (Élu au Syndicat Mixte des Transports Artois Mobilités - Maire de Ruitz)

**M. Didier HOCHART** (Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois en charge de l'urbanisme et de la politique de l'habitat - Adjoint au Maire de St Pol-sur-Ternoise)

**M. François DOUAY** (Vice-Président de la Communauté de Communes des 7 Vallées en charge de l'aménagement du territoire et de la mutualisation - Maire de Boisjean)

**M. Claude BACHELET** (Président du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural Ternois 7 Vallées, Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois, en charge du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural - Maire de Croisette)



Corinne LAVERVIN



Olivier GACQUERRE



Alain ROGER



Alain BAVAY



Jean Pierre SANSEN



Didier HOCHART



François DOUAY



Claude BACHELET

Photos des membres de la gouvernance

# LA VIE DE L'AULA

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EN 2022

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DONT LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

### MEMBRES DE DROIT

PETR TERNOIS 7 VALLÉES  
M. Claude BACHELET\*

CC DES 7 VALLÉES  
M. Matthieu DEMONCHEAUX  
M. François DOUAY\*

CC DU TERNOIS  
M. Marc BRIDOUX  
M. Jean-Luc FAY  
M. Didier HOCHART\*

CABBAL  
M. Olivier GACQUERRE\*  
M<sup>me</sup> Maryse BERTOUX  
M. Steve BOSSART\*  
M. Bertrand COCQ  
M<sup>me</sup> Catherine DECOURCELLE  
M. Didier DEPAEUW  
M. Jean-Michel DUPONT  
M. Ludovic IDZIAK\*  
M<sup>me</sup> Corinne LAVERSIN\*  
M<sup>me</sup> Nadine LEFEBVRE\*  
M. Bertrand LELEU\*  
M<sup>me</sup> Sylvie MEYFROIDT  
M. Denis PREVOST  
M. Jacques SWITALSKI  
M. David THELLIER\*

PMA  
M. Alain BAVAY\*  
M. Bernard BAUDE  
M. Steve BOSSART  
M. Christian MUSIAL\*

CALL  
M. Sylvain ROBERT\*  
M. Jérôme DARRAS  
M. Ludovic GAMBIEZ\*  
M. Georges KOPROWSKI  
M. François LEMAIRE\*  
M. Jean LETOQUART\*  
M<sup>me</sup> Agnès LEVANT  
M<sup>me</sup> Laure MEPHU NGUIFO  
M. Alain ROGER\*  
M. Alain SZABO\*  
M<sup>me</sup> Samia SADOUNE  
M. Yves TERLAT\*  
M. Julien VOULIOT

ÉTAT  
M. Julien LABIT  
M. Edouard GAYET

SMT ARTOIS MOBILITÉS  
M. Laurent DUPORGE\*  
M. Charly MEHAIGNERY  
M. Jean-Pierre SANSEN\*  
M. Jean-Marc TELLIER

### MEMBRES ACTIFS

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE  
M. Pierre Emmanuel GIBSON\*

DÉPARTEMENT DU PAS DE CALAIS  
M<sup>me</sup> Emmanuelle LEVEUGLE

ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER  
M<sup>me</sup> Catherine BARDY

PAS-DE-CALAIS HABITAT  
M<sup>me</sup> Bruno FONTALIRAND\*

### MEMBRES ASSOCIÉS

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE  
M. Alain CUISSE\*

CHAMBRE DE MÉTIERS  
M. Freddy GUILBERT\*  
(ou son représentant élu M. Bernard DOLLET)

CHAMBRE D'AGRICULTURE  
M. Christian DURLIN\*  
(ou son représentant élu M. Christophe DELEBARRE)

UNIVERSITÉ D'ARTOIS  
M. Pasquale MAMMONE\*

VOIES NAVIGABLES DE FRANCE  
M. Thomas DELVALLE\*

AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE  
M. Thierry VATIN\*

SYNDICAT MIXTE DU SCOT DE LENS LIÉVIN HÉNIN CARVIN  
M. Marcello DELLA FRANCA\*

NORLINK  
M. Bruno FONTAINE

\* Membres du Conseil d'Administration de l'AULA

# LA VIE DE L'AULA

## LE FONCTIONNEMENT

### LES MOYENS FINANCIERS

Les subventions de fonctionnement en 2022 ont diminué de 314 K€ par rapport à 2021 pour atteindre 2 212 952 € contre 2 527 217 € en 2021.

Cela est dû en grande partie à la sortie de la CAHC (-254 K€) mais aussi à une baisse du financement de certains de nos partenaires (EPF - 10 K€), cela malgré l'arrivée de nouveaux financeurs (SCoT du Ternois - 7 Vallées, DINUM et Artois Hub Fluvial avec le PMA)

### LES RESSOURCES HUMAINES

L'année 2022 a été marquée par une stabilisation du personnel suite au repositionnement de l'activité de l'Agence entamé en 2021.

5 nouveaux collaborateurs ont intégré l'Agence :

- En janvier : un CDD, au poste technicien d'études économie (renfort) ;
- En août : un CDD, au poste chargé de communication (renfort) ;
- En octobre : un CDD au poste de chargée d'études commerce (renfort), un CDD au poste chargée d'études projets urbains et habitats (renfort) et un contrat d'apprentissage au poste de communication (renfort).

2 collaborateurs ont quitté la structure durant l'année 2022 :

- En août : un contrat de professionnalisation, au poste de technicien d'études communication ;
- En octobre : une chargée d'études commerce.

### LA FORMATION

En 2022, 104 heures de formation ont été suivies par les salariés de l'AULA, portant sur les volets technique, administratif et juridique.

Un investissement important a été réalisé en 2022 au niveau du pôle SIG pour l'utilisation des outils de la future plateforme numérique.

# LA VIE DE L'AULA

## L'ORGANIGRAMME DE L'ÉQUIPE

Organigramme de L'AULA en vigueur au 31 Décembre 2022

CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Corinne LAVERVIN**  
Présidente

**Carole BOGAERT**  
Directrice

**Vincent FROGER**  
Directeur Adjoint

**Alain VANNEUFVILLE**  
Directeur Adjoint

**Jean-Michel HURRIER**

**Matthieu HUGOT**

MANAGERS INTERMÉDIAIRES

### ÉQUIPE PROJETS TRANSVERSAUX

#### PÔLE DYNAMIQUES TERRITORIALES

Projets Urbains  
Lucie LEBELANGER

Habitat et Cohésion Sociale  
Eulalie DEREUDER

#### Économie/Agriculture

Axel DELATTRE  
Eric MOUCKETOU MABICKA  
Elodie KYDTS \*

#### PÔLE CONNAISSANCE TERRITORIALE - DONNÉES ET OBSERVATOIRES

Vincent LEBON (Adjoint)  
Robin CARON  
Morgan LEDET

#### PÔLE INNOVATION NUMÉRIQUE

Loïc FATOUX \*  
Ludovic POKKER \*

#### PÔLE MOBILITÉ - TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUES ET ENVIRONNEMENTALES

Guillaume LEPERS  
Kenny BUTEZ  
Virginie DRIQUE

#### PÔLE PLANIFICATION ET URBANISME RÉGLEMENTAIRE

Ludovic POKKER \*  
Élodie KYDTS \*

#### PÔLE ADMINISTRATIF - FINANCIER ET COMMUNICATION

Accueil et Secrétariat  
Emmanuelle BERNAERTS  
Valérie HALLEZ

Comptabilité et Marchés publics  
Xavier ZLOBINSKI  
Ludovic POKKER \*

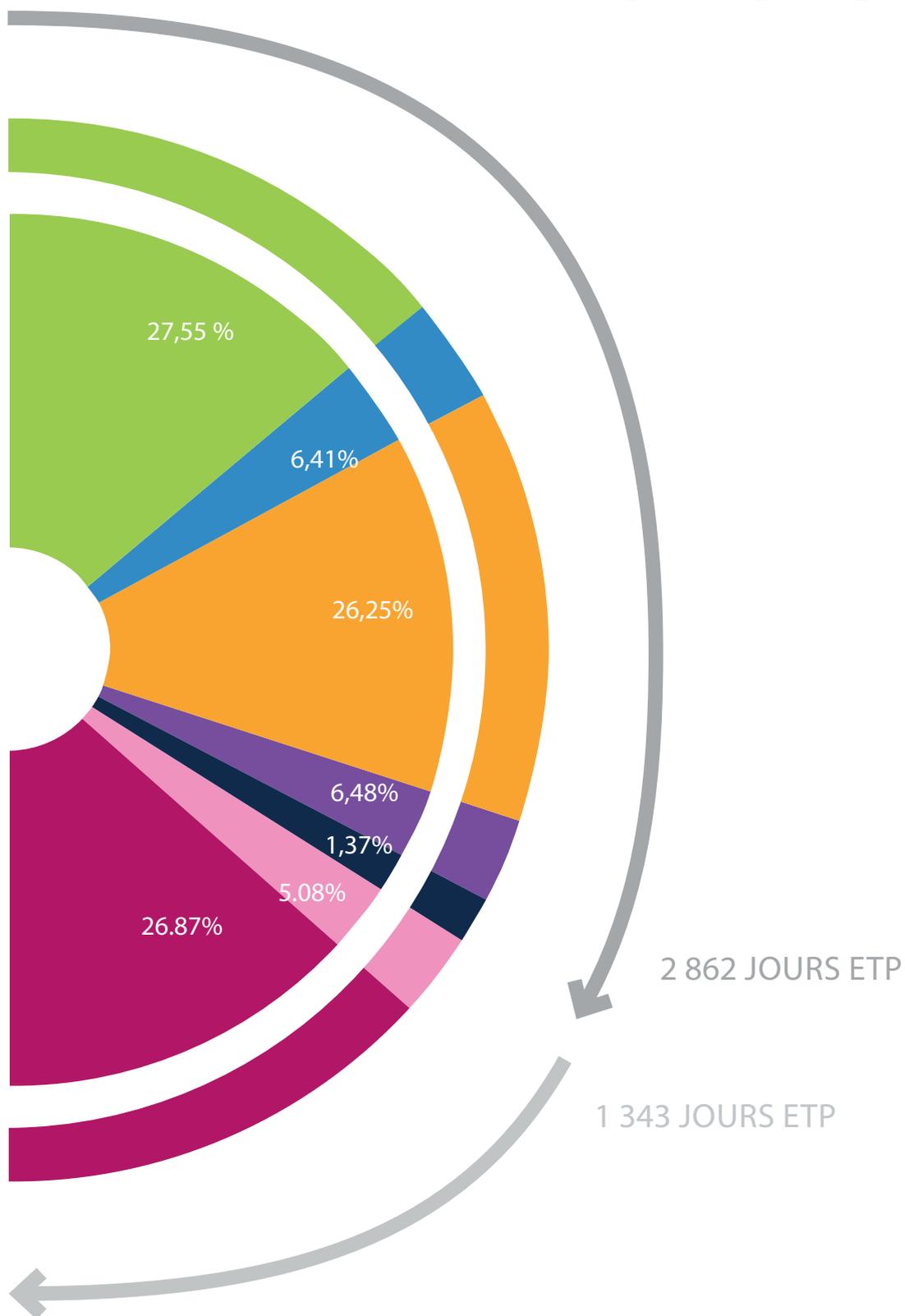
Communication  
Nicolas DUPROS  
Alexia MESSEMACRE

Informatique  
Loïc FATOUX \*

\* Temps partagé

# RÉPARTITION DU PROGRAMME PAR DOSSIER

TOTAL JOURS ETP : 4 206



BLOC 1 : CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

BLOC 2 : MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

BLOC 3 : MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

BLOC 4 : PLANIFICATION

BLOC 5 : MISSIONS SUPPLÉTIQUES ET ÉVOLUTIVES CONFIEES À L'AGENCE SUR LA BASE D'UNE CONVENTION PARTENARIALE

ADMINISTRATIF : INFORMATIQUE

ADMINISTRATIF : SECRÉTARIAT, COMPTABILITÉ, FORMATIONS)

Les études et projets ont mobilisé 2 862 jours en 2022, répartis de la manière suivante :

- 1 159 jours pour le bloc 1 « Connaissance territoriale et plateforme numérique de la donnée » ;
- 270 jours pour le bloc 2 « Missions de stratégie et de perspectives territoriales » ;
- 1 104 jours pour le bloc 3 « Missions d'élaboration des projets d'aménagement opérationnel et des études sectorielles et/ou thématiques » ;
- 272 jours pour le bloc 4 « Planification » ;
- 57 jours pour le bloc 5 « Missions supplétives et évolutives confiées à l'agence sur la base d'une convention partenariale ».

Le poste administration générale comprend le suivi comptable, financier et juridique de l'Agence, ainsi que la gestion des ressources humaines (dont la formation des salariés). Ce poste intègre également les tâches administratives assurées par la direction. Il représente 1 130 jours d'activités au total.

Le poste informatique assure la maintenance de l'ensemble du parc informatique de l'Agence et conçoit des outils de gestion administrative ou de bases de données nécessaires au bon fonctionnement de la structure et à son efficacité ainsi qu'au développement du Pôle Connaissance (compétence numérique et digitale). C'est une fonction transversale de support à l'ensemble des activités de l'Agence qui a représenté, en 2022, 214 jours d'activités.

Parmi les études et projets réalisés en 2022, une part importante d'entre eux a été mutualisée puisque ceux-ci intéressaient en même temps plusieurs partenaires de l'Agence.

L'ensemble de l'activité de l'Agence se répartit sur 4 206 jours ETP.



**BLOC 1**  
CONNAISSANCE  
TERRITORIALE  
ET PLATEFORME  
NUMÉRIQUE DE LA  
DONNÉE

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE (20 ACTIONS)

- Observatoire politique de la ville à l'échelle de la CALL et de la CABBALR
- Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Mobilités (détail complété en cours d'année avec le SMT Artois Mobilités)
- Actualisation annuelle de l'édition numérique des chiffres clés à l'échelle du PMA et du PETR (en attendant la mise en place des tableaux de bord/projet numérique)
- Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
- Observatoire du commerce (périmètre AULA)
- Observation de la politique locale du commerce de la CABBALR
- Observatoire économique agricole et des circuits courts à l'échelle de la CABBALR
- Observatoire de la santé de la CABBALR
- Observatoire de l'énergie (PMA)
- Observatoire social à l'échelle de la CABBALR (déclinaison de l'analyse des besoins sociaux)
- Observatoire de l'entrepreneuriat (CABBALR)
- Observatoire de l'environnement (AULA)
- Actualisation et suivi du foncier économique à l'échelle PMA (cartographie des ZAE en lien avec lizmap)
- Exploitation du cadastre solaire du PMA au service du développement photovoltaïque des ZAE (en lien avec lizmap)
- État des lieux/diagnostic des friches industrielles de Ternois Com (en lien avec lizmap)
- Création de la plateforme de la donnée (lac de donnée), création de 4 'POC' (Proof Of Concept) sur les thématiques du développement économique, de la consommation foncière, de la mobilité, et l'élaboration de portraits de territoires communaux multithématiques
- Observatoire de la vacance du Parc Privé (définition et suivi) CALL
- AULActu regards d'experts, zoom, synthèses d'études, observatoires
- Baromètres AULA éco
- Observatoire de la santé de la CALL

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire politique de la ville à l'échelle de la CALL et de la CABBALR

**ACTION**  
**N° 1**

### Objectif

Mettre à disposition des partenaires des données qui informent des évolutions sociodémographiques et mesurent les écarts entre les quartiers prioritaires de la politique de la Ville, les communes et les EPCI. Des indicateurs pertinents, fins, récents et renouvelables chaque année, qui ont été sélectionnés avec les EPCI, sont suivis dans le temps. Ces indicateurs, classés en différentes thématiques (éducation, habitat, emploi et revenu, démographie, santé), sont mis à jour régulièrement et font l'objet d'une analyse.

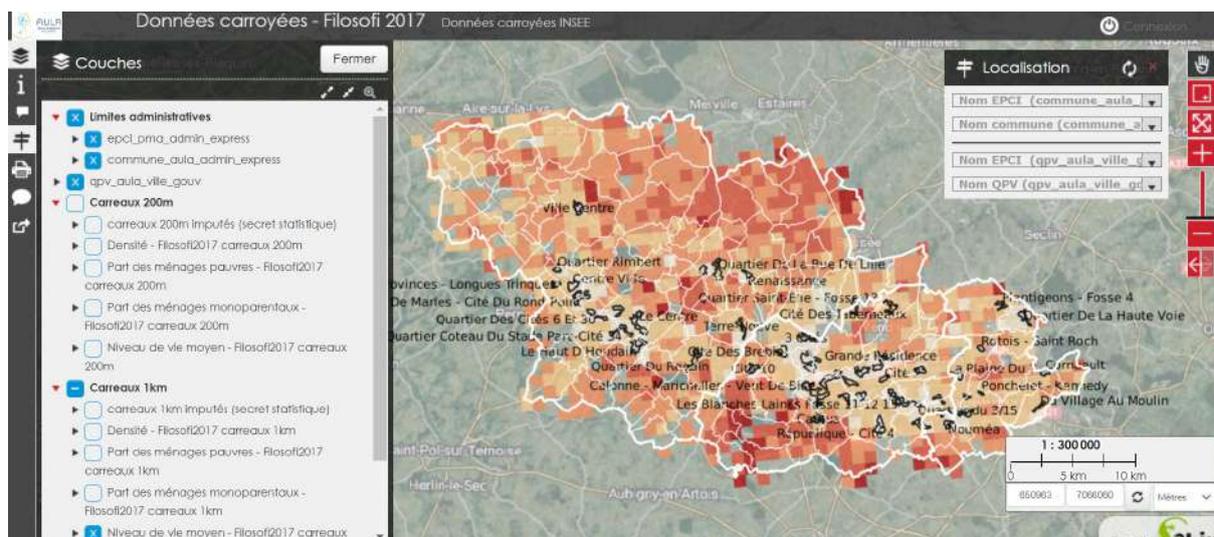
### Bilan 2022

Les chiffres ont été actualisés dans le cadre de l'évaluation des contrats de ville. Pour la CABBALR, des analyses thématiques par quartier ont également été réalisées.

### Livable

- Tableaux avec les indicateurs (CABBALR et CALL) et portraits de chaque quartier (CABBALR)

Temps consacré : 25 jours



DONNÉES CARROYÉES  
DES PRINCIPAUX  
INDICATEURS

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Mobilités (détail complété en cours d'année avec le SMT Artois Mobilités)

ACTION  
N°2

### Objectif

Le Plan de Déplacements Urbains (PDU) comporte des objectifs chiffrés en termes de mobilité et un ensemble d'actions et d'objectifs visant à la mise en œuvre d'une politique de déplacements durables à un horizon de 10 ans. À mi-parcours, la loi SRU prévoit qu'au terme d'une période de cinq ans, le plan soit l'objet d'une évaluation, et d'une révision le cas échéant. Parmi les objectifs du PDU, l'article L1214-2 du Code des transports précise que le PDU doit effectuer "le suivi des accidents impliquant au moins un piéton ou un cycliste". Afin de s'assurer de la mise en œuvre du PDU et de répondre aux objectifs de suivi des accidents impliquant un piéton ou un cycliste, il est nécessaire de se doter d'un outil de suivi appelé observatoire.

### Bilan 2022

Suite à la réalisation d'une première version de l'observatoire en format statique, l'agence a amorcé le passage à un format dynamique permettant à chaque acteur de consulter les principaux indicateurs à l'échelle de son périmètre d'intervention quand le niveau de détail de l'information le permet.

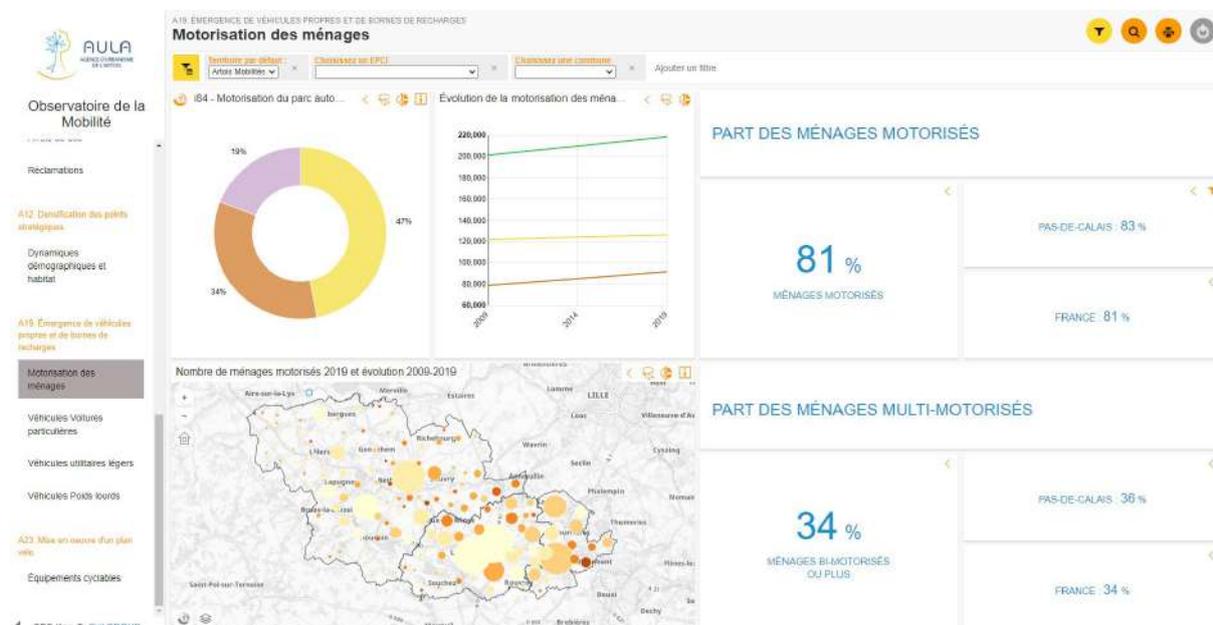
La construction de ce nouvel outil a fait l'objet de nombreux échanges entre l'agence et Artois Mobilités et permettra d'alimenter l'évaluation à mi-parcours du Plan de Déplacements Urbains.

La construction de cet outil se poursuit sur l'année 2023 en vue d'un partage de l'outil avec l'ensemble des partenaires.

### Livrable

- Création d'un observatoire dynamique

Temps consacré : 85 jours



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

Actualisation annuelle de l'édition numérique des chiffres clés à l'échelle du PMA et du PETR (en attendant la mise en place des tableaux de bord /projet numérique)

ACTION  
N°3

#### Objectif

Chaque année, l'Agence met à disposition des territoires, des élus et des techniciens, les données de cadrage sociodémographiques et socio-économiques, à la fois sous forme de chiffres clés, mais également sous une forme cartographique, dans le cadre d'une publication annuelle. L'AULA reprend la dernière base de données exhaustive disponible par l'INSEE pour construire cet outil. Le recensement de ces données n'est pas uniquement un dénombrement de la population ou du nombre de logements, mais il permet également d'avoir une vision claire et précise sur l'évolution démographique sur un cycle de 5 ans et d'en faire la comparaison sur plusieurs années. La qualité et la fiabilité des résultats sont surveillées en permanence par l'INSEE, qui compare notamment ces données avec celles des nombres de logements dans les sources fiscales, et vérifie la cohérence des évolutions annuelles avec les données des naissances et des décès. Les données consultables couvrent le périmètre d'observation de l'AULA, soit le PMA et le PETR.

#### Bilan 2022

L'objectif est de poursuivre les travaux au cours de l'année 2023 avec un nouvel outil plus interactif que le précédent en vue d'évoluer vers les outils prévus pour la plateforme numérique.

#### Livrable

- Outil de visualisation sur le site de l'Agence
- Réalisation d'un document de synthèse (PDF et format papier)

Temps consacré : 3 jours

Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)

ACTION  
N°4

#### Objectif

Produire de l'information, de la connaissance et de la donnée sur les questions relatives à l'habitat sur le territoire de l'Agence, à destination des collectivités territoriales, des partenaires de l'Agence et des acteurs du territoire.

#### Bilan 2022

En 2022, une première liste d'indicateurs de suivi autour des dynamiques des marchés immobiliers et fonciers a été initiée.

Un travail de benchmark autour des observatoires d'autres agences d'urbanisme a été réalisé pour mieux appréhender l'utilisation des données DV3F.

Temps consacré : 9 jours

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire du commerce (périmètre AULA)

**ACTION**  
**N°5**

### Objectif

Collecter, traiter et donner à voir les données commerce à l'échelle du territoire de l'agence pour éclairer les politiques publiques de nos partenaires (aide à la décision pour la planification territoriale, les usages des populations, les démarches de type ACV, PVD...).

### Bilan 2022

Dans un contexte de mutation en profondeur du modèle des agences d'urbanisme, il est apparu nécessaire de transformer la connaissance territoriale à la faveur des innovations numériques, en étoffant notre façon de donner à voir nos chiffres et analyses, notamment par le recours à la data visualisation. Nous avons entamé cette mue en développant, par l'intermédiaire de la société Business Geographics, une première version de l'observatoire dynamique du commerce.

Un important travail de recensement sur le terrain sur l'ensemble de notre territoire de compétence a préalablement permis de relever les activités commerciales et les services commerciaux disposant d'un espace d'accueil de client. Les campagnes de recensement ont

été échelonnées sur plusieurs années en fonction de l'EPCI (CABBALR, Ternois - PETR 7 Vallées : 2021, CALL : 2020, 2022).

Une vingtaine d'indicateurs ont ensuite été sélectionnés afin de dresser un panorama de l'activité commerciale et de fournir une base de travail collaborative pour mieux comprendre les dynamiques commerciales à l'œuvre.

### L'outil est :

- Visuel - sous la forme de tableaux de bord composés de chiffres clés, graphiques et de cartes ;
- Interactif - permet de faire varier le territoire d'étude, changer les échelles, afficher des informations complémentaires au survol ;
- Accessible : il regroupe dans un même endroit les indicateurs de suivi et permet de trouver les chiffres facilement.

### Livrable

- Outil interactif numérique (Business Geo)

Temps consacré : 127 jours

Nom de l'équipement	N° SIRET	N° de voie	Nom de voie	Commune	Date de mise à jour	Grande et moyenne surface (GMS)	Galeries commerciales	Vacances	Type	Famille	Sous-famille
1.2.3 MODE	8147508140015	2	RUE DES GARNES	SAINT-POL-SUR-TERNOISE	Non renseigné	non	non	non	Commerce	Equipements de la paroi	Habillement, chaussures
A FLEUR DE POT	4327508410010	21	PLACE DU MARCHEAL LECLERCQ	SAINT-POL-SUR-TERNOISE	17/02/21	non	non	non	Commerce	Commerces divers	Divers
AL'INSTANT PRESENT	826832600017	3	BACLER D'ALBE	SAINT-POL-SUR-TERNOISE	17/02/21	non	non	non	Commerce	Hygiène, santé et bien-être	Hygiène, Santé
ACTION	7633082303489	Non renseigné	RUE RENE CASIN	SAINT-POL-SUR-TERNOISE	Non renseigné	oui	non	non	Commerce	Commerces divers	Département
AGENCE DELANNOY JUMET	5311708250815	19	RUE D'HESDIN	SAINT-POL-SUR-TERNOISE	17/02/21	non	non	non	Service	Tertiaire	Divers

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observation de la politique locale du commerce de la CABBALR

ACTION  
N°6

### Objectif

Déclinaison de la Politique Locale du Commerce : traiter et donner à voir les données commerce pour la CABBALR valorisées par plusieurs indicateurs.

Actualisation des données commerce par un recensement terrain.

Alimenter les démarches de planification SCoT (DAACL) et PLUI-H.

### Bilan 2022

- Actualisation des indicateurs
- Recensement terrain des 2 800 points de vente commerce
- Visualisation sous lizmap
- Analyse comparative 2019/2022

### Livrables

- Notes
- Outil de visualisation
- Actualisation de la donnée

Temps consacré : 31 jours



## Observatoire économique agricole et des circuits courts à l'échelle de la CABBALR

ACTION  
N°7



### Objectif

L'Observatoire économique du foncier agricole et des circuits courts est un observatoire qui a été initialement mis en place sur le territoire de la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane en 2017 par l'Agence dans le cadre de CAAP'agglo.

Aujourd'hui, l'objectif de cette action est de pérenniser ce dernier afin de suivre de façon continue l'évolution du foncier agricole ainsi que l'activité agricole sur le territoire. Le but étant d'informer, anticiper et orienter les choix des décideurs concernés.

Cet observatoire se veut ainsi être un outil de « veille d'information », qui peut également servir d'appui aux différentes études, notamment dans la déclinaison opérationnelle du Programme Alimentaire Territorial (PAT), et être un support de communication au service de tous les acteurs du territoire.

### Bilan 2022

L'année 2022 a été consacrée au recueil des données du Recensement Général Agricole (RGA) 2020 (nombre d'exploitations, SAU totale, SAU moyenne, nombre de chefs d'exploitation, âge moyen des chefs d'exploitation, statut juridique, ect.) et des données sur l'agriculture biologique. Après ce recueil, les premiers traitements des données et analyses ont pu être menés et seront à poursuivre sur l'année 2023.

Ces données et analyses ont également été menées dans l'optique d'alimenter les SCoT(s).

Temps consacré : 8 jours

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de la santé de la CABBALR

ACTION  
N°8

### Objectif

Suite au travail d'accompagnement à l'élaboration du Contrat Local de Santé de la CABBALR, l'AULA a mis en place un observatoire de la santé sur le périmètre de l'agglomération.

Cela consiste à mettre en place un observatoire santé en lien avec les enjeux identifiés par les différents groupes de travail des CLS de son territoire : santé environnementale, attractivité territoriale, santé des publics démunis, santé des jeunes, prévention, etc.

### Bilan 2022

Réalisation d'un document sur les principaux enjeux du territoire, l'attractivité, le recours aux soins et la crise sanitaire

### Livrable

- Document synthétique

Temps consacré : 31 jours



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de l'énergie (PMA)



### Objectif

L'observatoire de l'énergie est un observatoire qui a été initié en 2020 dans le but de compiler l'ensemble des données énergétiques disponibles sur le territoire du PMA et de permettre leur visualisation à différentes échelles.

L'observatoire est à la fois un outil d'aide à la décision et une amorce d'un outil de suivi des stratégies de planification énergétique.

Outre le suivi d'indicateurs, cet observatoire peut également servir de diagnostic de base pour les différentes études. Les différentes potentialités de production énergétiques du territoire sont également intégrées à cet observatoire afin de pouvoir les confronter à l'état des consommations.

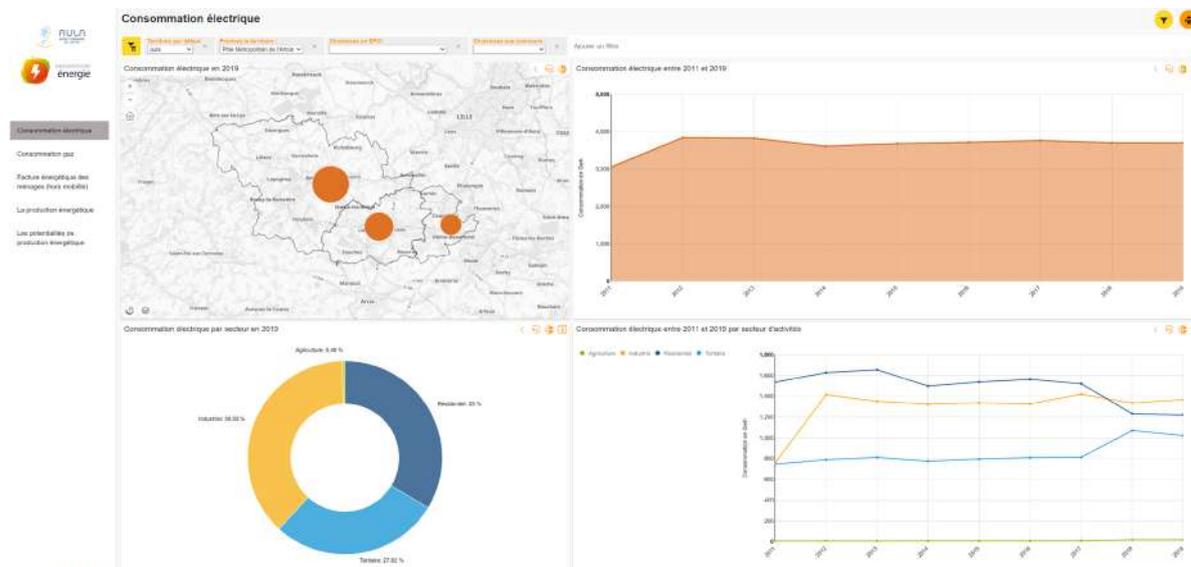
### Bilan 2022

L'année 2022 a été consacrée à la création des outils numériques permettant de visualiser les données et indicateurs de l'observatoire. Avec dans un premier temps une interface « grand public » permettant d'accéder aux données de consommation à différentes échelles. Puis dans un second temps, une interface réservée aux partenaires de l'Agence et permettant de visualiser les gisements et potentialités énergétiques du territoire du PMA (toile énergétique).

### Livrables

- Outil de datavisualisation données énergétiques
- Toile énergétique en format numérique
- Publications : gisement méthanisable à l'échelle du PMA, potentiel photovoltaïque des ZAE du PMA

Temps consacré : 18 jours



OBSERVATOIRE DE  
L'ÉNERGIE

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire social à l'échelle de la CABBALR (déclinaison de l'analyse des besoins sociaux)

**ACTION**  
**N° 10**

### Objectif

Suite au travail d'accompagnement de l'étude relative à l'Analyse des Besoins Sociaux de la CABBALR, l'AULA est chargée de mettre en place un observatoire social sur les bases du travail réalisé par le bureau d'études afin d'assurer un suivi de l'ABS et des champs d'intervention du CIAS.

Il s'agit de mettre en place d'un observatoire social sur les indicateurs clés en matière d'action sociale et des compétences du CIAS : handicap, vieillissement, petite enfance, santé, lutte contre les exclusions et cohésion sociale.

### Bilan 2022

Cette année 2023, la thématique du vieillissement est mise en avant. Dans ce cadre, la CABBALR souhaite récolter davantage de données sur ce sujet.

### Livable

- Un document sur la thématique du vieillissement

**Temps consacré : 74 jours**



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de l'entrepreneuriat (CABBALR)

ACTON  
N° 11

### Objectif

L'observatoire a pour objectif d'évaluer et de suivre les politiques publiques mises en place par l'agglomération en matière d'économie, d'emploi et d'accompagnement à la création d'entreprise sur le territoire de la CABBALR.

### Bilan 2022

La création d'un observatoire permettant de suivre et d'évaluer les politiques publiques mises en place par l'agglomération en matière d'économie, d'emploi et d'accompagnement à la création d'entreprise sur le territoire de la CABBALR.

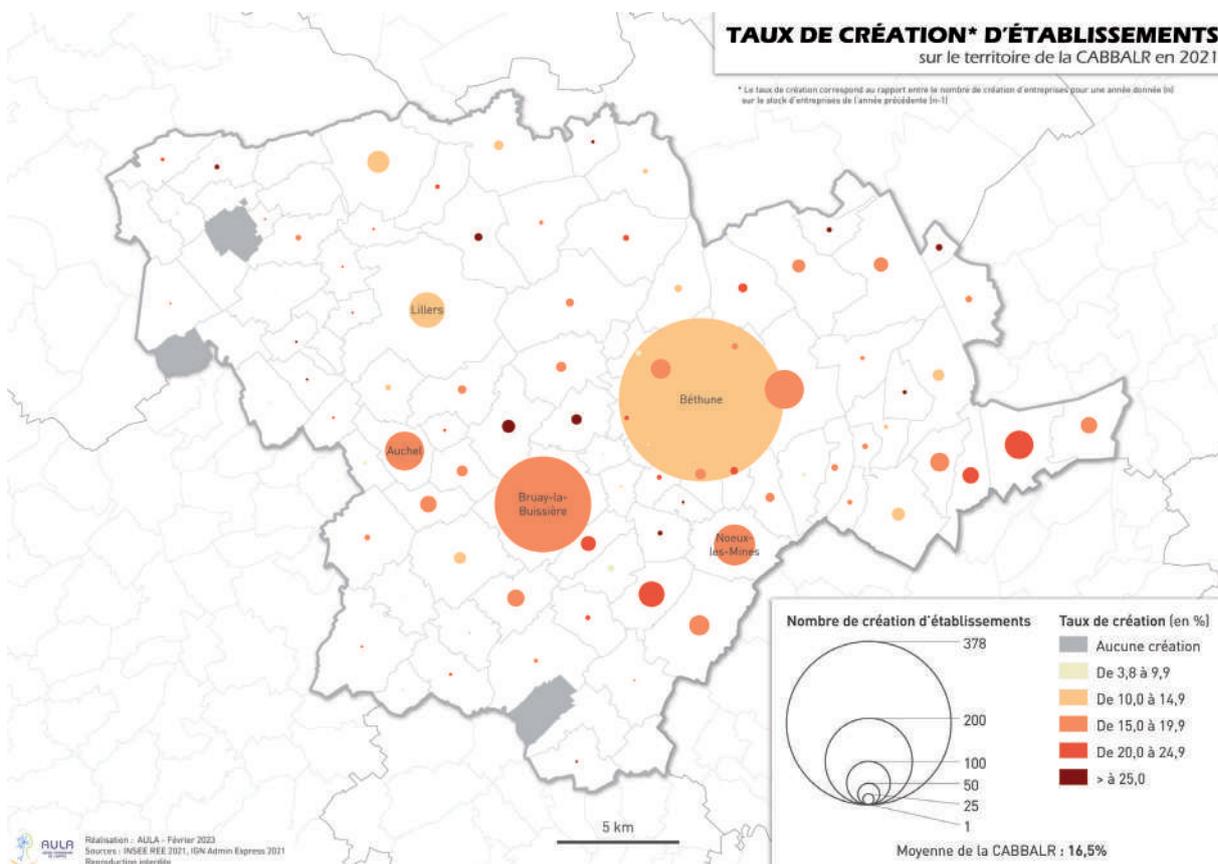
Après une phase de benchmark, nous avons co-construit avec notre partenaire la CABBALR, la liste des indicateurs du futur observatoire sur les thématiques de l'emploi et de l'entrepreneuriat. Chaque indicateur est accompagné d'une méthodologie, de l'échelle d'observation, la fréquence de renouvellement de la donnée...

Le sujet de la formation a été pour l'instant « écarté » en 2022 en accord avec la CABBALR.

### Livrables

- La liste co-construite des indicateurs de l'observatoire + méthodologie
- Le format de l'observatoire reste à définir

Temps consacré : 67 jours



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de l'environnement (AULA)

ACTION  
N° 12

### Objectif

L'observatoire a pour objectif de produire de l'information et de la connaissance sur les questions relatives à l'environnement. En ce sens, il permet de capitaliser les données mobilisables pour l'élaboration et le suivi des documents de planification (socle pour la réalisation des états initiaux de l'environnement, évaluation environnementale), d'éclairer sur les transitions environnementales en cours ou à anticiper, de proposer des indicateurs environnementaux et des actions collectives à mettre en place.

### Bilan 2022

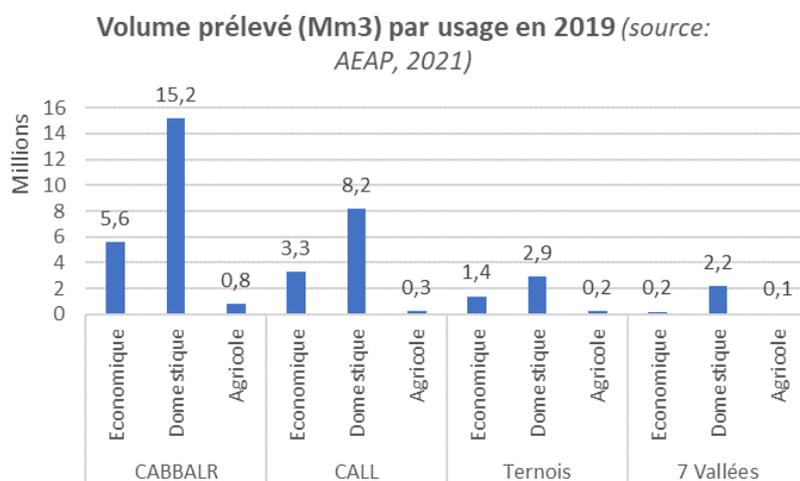
En 2022, l'Observatoire de l'Environnement, disponible en ligne sur le site de l'Agence, comporte 25 indicateurs répartis en 8 thématiques : climat, entités paysagères et patrimoniales, milieux naturels, occupation du sol,

qualité de l'air, ressource en eau, risques anthropiques et technologiques et risques naturels. En parallèle de cette version numérique, 5 publications et 1 podcast ont été réalisés. Une veille continue des actualités environnementales a également été menée. Et dans ce cadre, les collaborateurs de l'Agence ont également été formés à la Fresque du Climat afin de pouvoir sensibiliser les différents publics en 2023.

### Livrables

- Création d'un Observatoire de l'Environnement en ligne avec 25 indicateurs environnementaux
- Parution de 5 publications (1 sur l'eau et l'urbanisme, 3 sur la surchauffe urbaine, 1 sur les solutions d'Adaptation Fondées sur la Nature)
- Enregistrement et mise en ligne d'un podcast

Temps consacré : 60 jours



INDICATEURS  
ENVIRONNEMENTAUX :  
RESSOURCE EAU

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Actualisation et suivi du foncier économique à l'échelle PMA (cartographie des ZAE en lien avec lizmap)

**ACTION**  
**N° 14**

### Objectif

En 2018, à l'origine de la démarche, la DDTM a souhaité engager une réflexion globale autour de la maîtrise de la consommation foncière à vocation économique et des nouveaux modèles économiques, et en particulier les zones d'activités du futur. Un groupe de travail ad hoc a été constitué associant, outre les services de l'Etat (la DDTM 62 en l'occurrence), les services économiques des deux EPCI, l'Agence d'Urbanisme de L'Artois (AULA), le Département du Pas-de-Calais, l'Établissement Public Foncier Nord - Pas de Calais et la Chambre d'Agriculture des Hauts-de-France.

Dans le cadre de ce groupe de travail, l'AULA s'est vu confier la mise en place d'un observatoire cartographique partenarial du foncier à vocation économique sur le périmètre des deux EPCI, auquel s'est jointe la CABBALR en 2020. Cet outil numérique de connaissance de l'occupation du foncier économique a pour objectif de :

- Disposer d'une vision globale et exhaustive du foncier dédié à l'activité économique (industriel, commercial et de services) qu'il soit occupé, libre

(aménagé ou zone à aménager inscrite au PLU) ou vacant, en zone d'activité portée par les collectivités locales (commune, EPCI) ou appartenant au privé ;

- Recenser les friches potentiellement réutilisables à vocation économique, le but étant de réduire la consommation des terres agricoles en orientant les projets vers des solutions alternatives.

### Bilan 2022

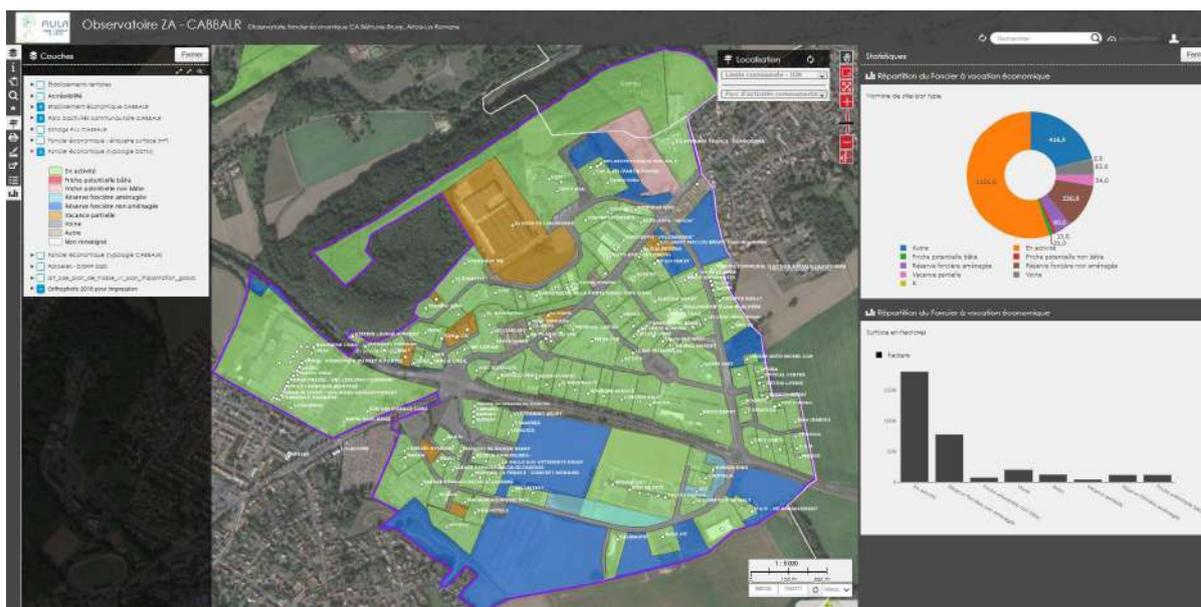
Mise à jour de l'observatoire en y apportant de nouvelles fonctionnalités.

Ajout de Dataviz donnant la surface et le nombre de sites en activités, en friche, en réserve foncière, etc.. + améliorations techniques sur demande des utilisateurs EPCI (Ajout de plans masse dans le cadre de nouveaux aménagements/exemple : parc de la Porte des Flandres)

### Livrable

- Mise à Jour observatoire du foncier économique

Temps consacré : 22 jours



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Exploitation du cadastre solaire du PMA au service du développement photovoltaïque des ZAE (en lien avec lizmap)

**ACTION**  
**N° 15**

### Objectif

Cette exploitation du cadastre solaire du PMA a permis de créer une donnée sur le « potentiel solaire des ZAE » visualisable dans l'observatoire de l'énergie et la toile énergie associée. Elle permet de visualiser les productions énergétiques photovoltaïques spécifiques aux différentes zones du territoire (sur base d'une prise de vue aérienne datant de 2018).

Ce premier travail pourra être actualisé pour tenir compte de l'évolution du bâti au sein des différentes ZAE.

### Bilan 2022

Cette action a permis de répertorier les zones d'activités, et même plus précisément les bâtiments les plus favorables au développement du solaire photovoltaïque sur le territoire du PMA.

### Livrables

- Intégration de la donnée dans l'outil interactif : toile énergétique
- 1 publication spécifique au sujet

Temps consacré : 6 jours



CADASTRE SOLAIRE  
DU PMA

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## État des lieux/diagnostic des friches industrielles de Ternois Com (en lien avec lizmap)

ACTON  
N° 16

### Objectif

Dans une approche de maîtrise de la consommation foncière des terres agricoles, de lutte contre l'étalement urbain et de réappropriation des espaces délaissés, la CC Ternois Com a demandé à l'Agence de recenser et de qualifier l'ensemble des friches à vocation économique présentes sur son territoire afin d'orienter en priorité les nouveaux projets d'aménagement et de développement, publics ou privés, sur ces sites.

Un outil de visualisation (sous Lizmap) a été construit à cet effet en 2022 et l'objectif en 2023 est de le faire vivre.

### Bilan 2022

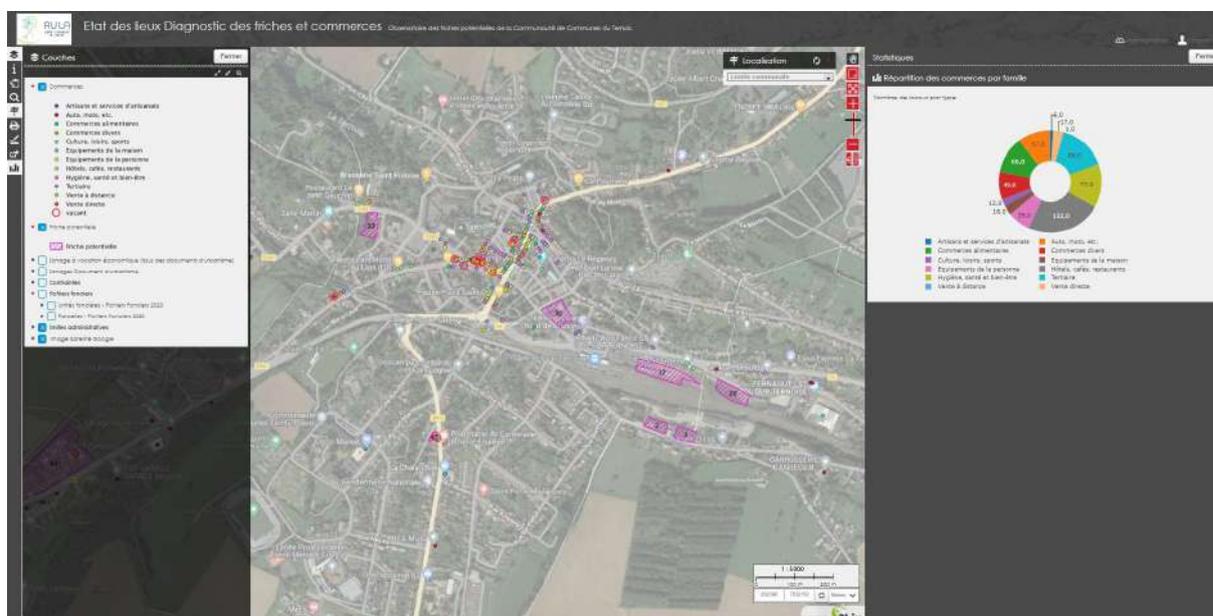
Mise à jour de l'observatoire des friches à vocation économique.

Présentation de l'outil de cartographie en ligne à l'ensemble des communes lors du Conseil Communautaire de juin 2022 ainsi que de ses modalités de mise à jour. Accompagnement et formation des agents de la Communauté de Communes pour mettre à jour la base de données directement via l'outil de cartographie en ligne, ce qui leur permet de disposer de leur propre outil de connaissance des friches à vocation économique et d'être autonomes dans sa mise à jour, l'Agence intervenant en service support si nécessaire.

### Livrable

- Observatoire des friches à vocation économique

Temps consacré : 17 jours



# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

Création de la plateforme de la donnée (lac de donnée), création de 4 'POC' (Proof Of Concept) sur les thématiques du développement économique, de la consommation foncière, de la mobilité, et l'élaboration de portraits de territoires communaux multithématiques

**ACTION**  
**N° 18**

## Objectif

Les élus de l'Agence d'urbanisme ont souhaité la création d'une plateforme de données numérique territoriale et partenariale qui s'inscrit dans un nouveau positionnement stratégique de l'Agence sur la data ainsi que le développement d'outils prospectifs d'aide à la décision co-construits avec et pour ses partenaires. Les objectifs de la plateforme sont de faciliter et automatiser l'ingestion de données, faciliter le partage partenarial de la donnée et l'exploiter dans des outils de datavisualisation et d'aide à la décision modernes.

## Bilan 2022

Au cours de l'année 2022, l'Agence a lancé la procédure de marché public en vue d'attribuer les 4 premiers lots de la plateforme couvrant les phases d'installation des principaux composants indispensables au projet jusqu'à la réalisation des premiers prototypes. Une analyse détaillée des offres et des candidatures a été

menée par l'équipe projet de l'Agence en associant un panel de techniciens des partenaires lors de plusieurs sessions de travail. Ces lots ont été attribués à la société ESRI au cours de l'été. Après une réunion de lancement, l'installation des composants a été réalisée au cours du dernier trimestre et la formation du personnel a débuté. En parallèle, l'Agence s'est vu attribuer un cofinancement de la DINUM au titre d'un appel à projet dans le cadre de France Relance et depuis lors, un reporting régulier a été assuré auprès de ce service de l'Etat. L'Agence a également suivi toutes les démarches de ses partenaires en lien avec le numérique et le projet et a notamment participé au salon Numérique en Communs organisé sur le territoire de la CALL où elle a eu l'occasion d'animer un atelier de présentation de l'outil.

## Livrable

- Composants de la plateforme

Temps consacré : 185 jours

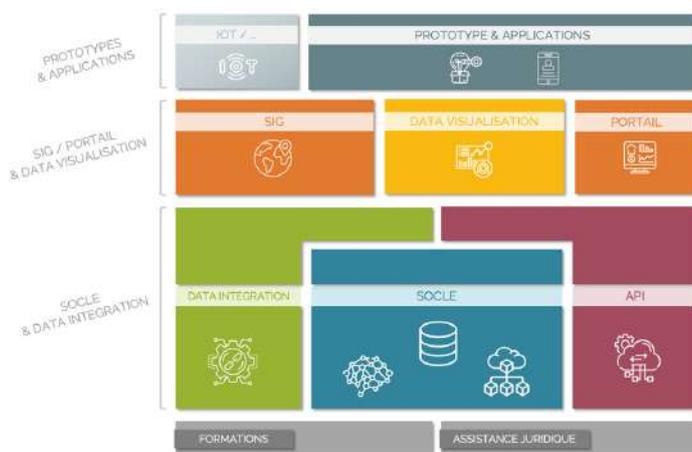
Un accompagnement d'une expertise spécialisée :

Business Géo : 7 380

DATA VISUALISATION phase 1 : 18 330

Prestation maîtrise ouvrage PNC

(3ème monde) : 17 820 soit au total 43 530 €



PRÉSENTATION DE  
LA PLATEFORME DE  
DONNÉES TERRITORIALES

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de la vacance du parc privé (définition et suivi) CALL

ACTION  
N° 19

### Objectif

L'observatoire a pour objectif de fournir auprès de la CALL, des données spécifiques de la vacance de parc privé et des croisement de donnée pour suivre la vacance de son parc.

### Bilan 2022

Une seule réunion réalisée en 2022 avec le service Habitat de la CALL.

Une étude par un bureau d'études est en cours de réalisation à la demande de la CALL sur la vacance. Les indicateurs identifiés devront servir à la mise en place d'un observatoire, porté en principe par l'Agence.

Temps consacré : 3 jours

## AULActu regards d'experts, zoom, synthèses d'études, observatoire

ACTION  
N° 47

### Objectif

Valorisation des travaux et des expertises sur diverses thématiques portées par l'agence sur plusieurs types de supports de communications: réseaux sociaux, Newsletter AULAactu, Regard d'expert, Zoom AULA, Baromètre Économique trimestriel, synthèse des études, tableaux de bord numériques.

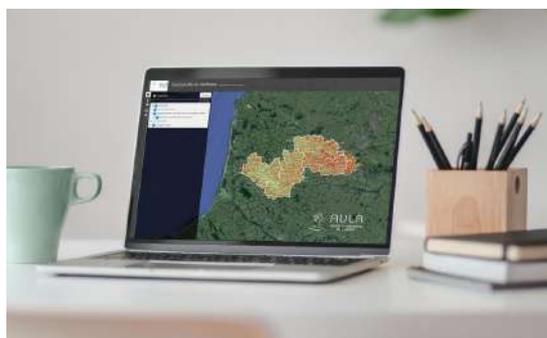
### Bilan 2022

Partager les travaux et expertises pour nos partenaires et les acteurs du territoire sur diverses thématiques et sur des supports différenciés.

### Livrables

- Publications
- Tableaux de bord numériques
- Communication numérique

Temps consacré : 53 jours



LINKEDIN DE L'AGENCE

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Baromètres AULA éco

**ACTION**  
**N°48**

### Objectif

Le baromètre économique est une publication de l'Agence d'urbanisme de l'Artois, qui paraît chaque trimestre pour suivre au plus près les dynamiques de l'économie territoriale à l'échelle du Pôle Métropolitain de l'Artois, et bientôt du PETR Ternois 7 Vallées.

Le baromètre économique se structure autour de l'évolution de 4 indicateurs :

- L'emploi privé (données Acooss Urssaf)
- Les demandeurs d'emploi (données Dares)
- Les défaillances d'entreprises (Capfi)

- Le scoring financier Nota PME des entreprises (Nota-PME – Capfi).

Ces 4 indicateurs sont accompagnés d'une brève description statistique et de chiffres clé à retenir chaque trimestre.

### Bilan 2022

Une publication trimestrielle.

### Livrable

- Une publication trimestrielle sur le PMA

Temps consacré : 18 jours



OBSERVATOIRE  
ÉCONOMIE



VIDÉO BAROMÈTRE  
ÉCONOMIQUE 10

# BLOC 1 CONNAISSANCE TERRITORIALE ET PLATEFORME NUMÉRIQUE DE LA DONNÉE

## Observatoire de la santé de la CALL

ACTION  
N° 50

### Objectif

Mise en place d'un observatoire santé en lien avec les enjeux identifiés dans le Contrat Local de Santé (CLS) de la CALL : santé environnementale, attractivité territoriale, santé des publics démunis, santé des jeunes, prévention, etc...

### Bilan 2022

Construction d'un observatoire sous la forme d'une base de données dont pourront être extraites les infor-

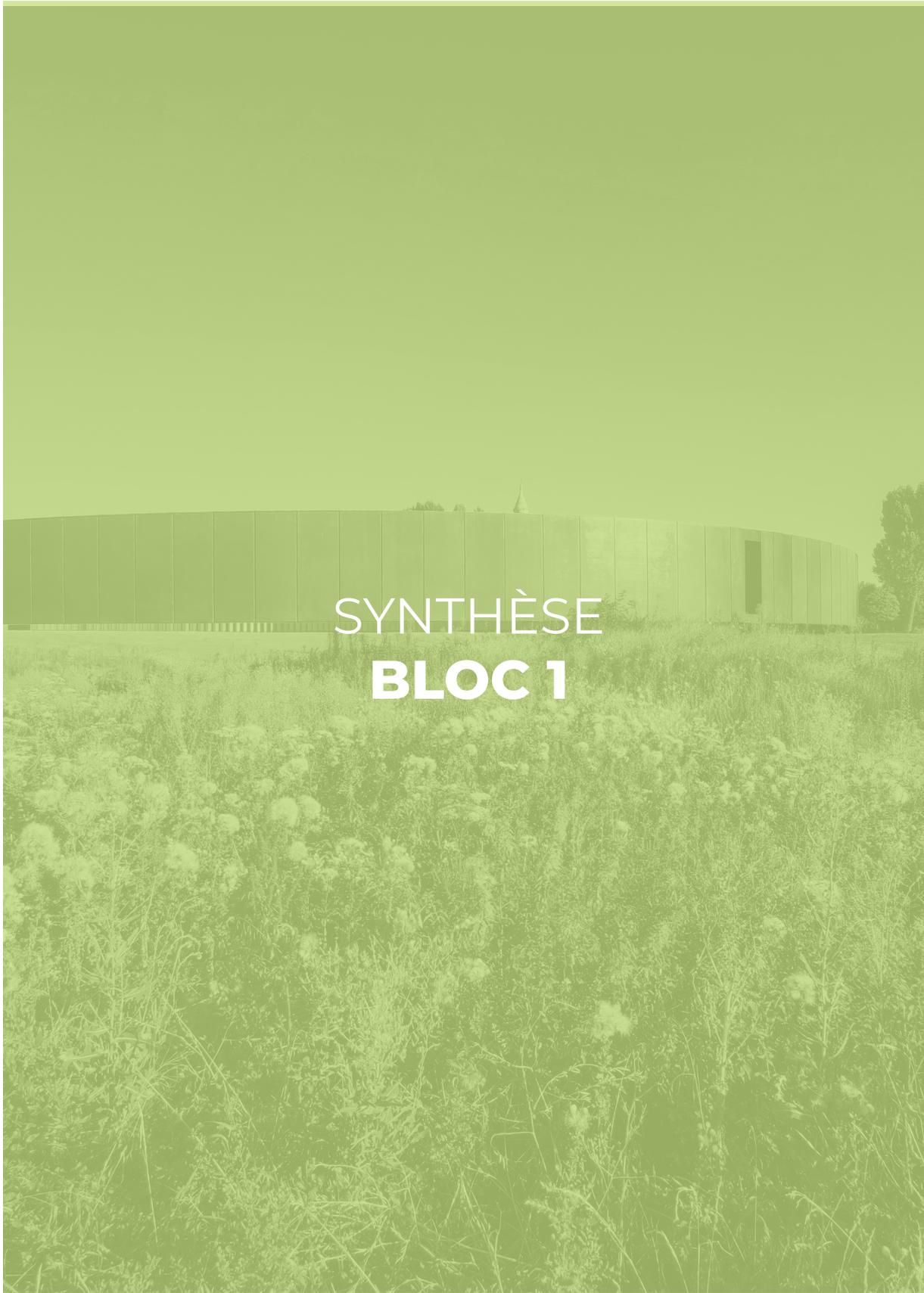
mations nécessaires à des analyses thématiques sur des sujets à définir avec le service Cohésion Sociale de la CALL.

### Livrable

- Base de données + analyse thématique selon les besoins

Temps consacré : 16 jours





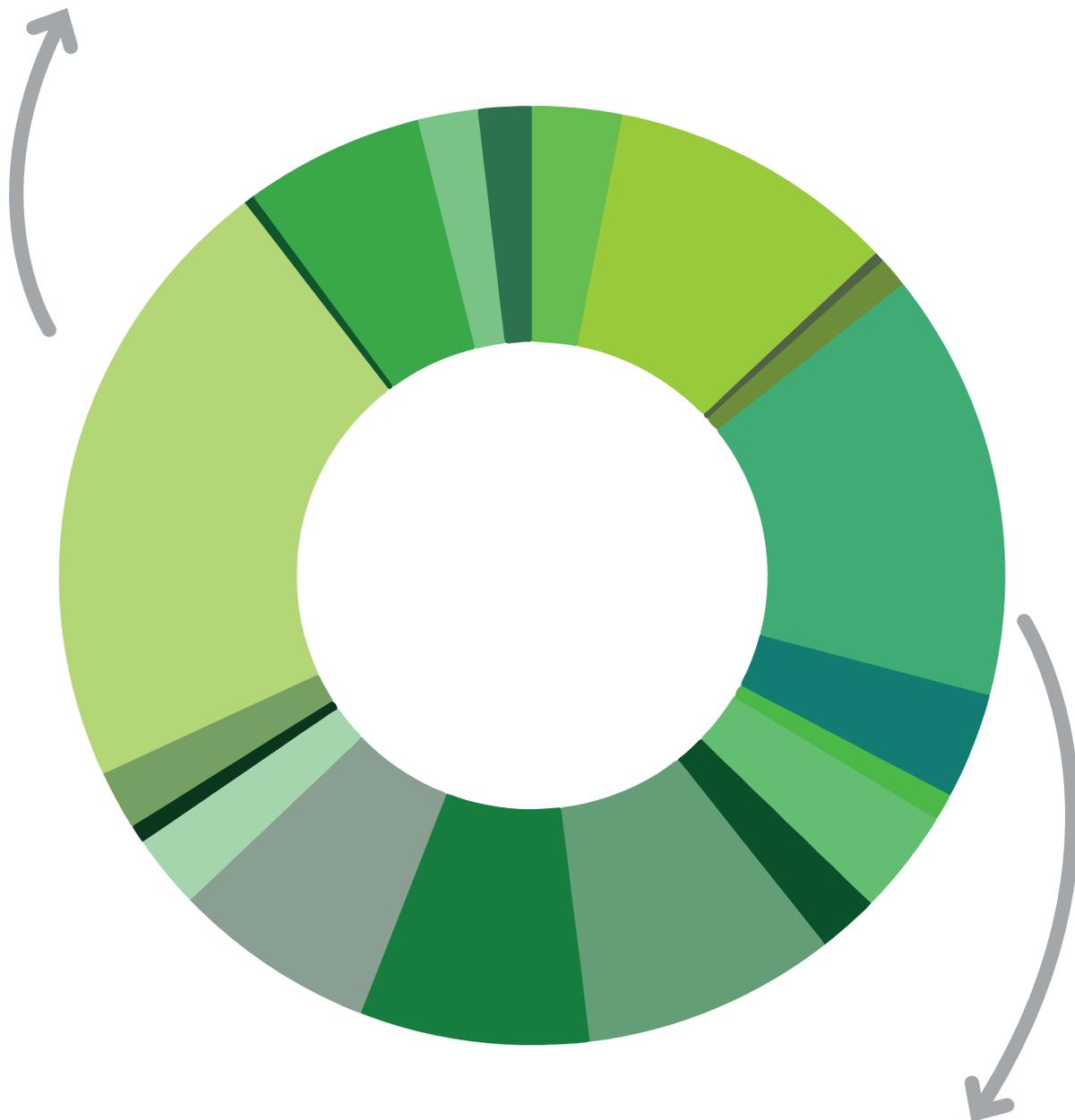
SYNTHÈSE  
**BLOC 1**

-  Observatoire politique de la ville à l'échelle de la CALL et de la CABBALR
-  Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Mobilités (détail complété en cours d'année avec le SMTAM)
-  Actualisation annuelle de l'édition numérique des chiffres clés à l'échelle du PMA et du PETR (en attendant la mise en place des tableaux de bord /projet numérique)
-  Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
-  Observatoire du commerce (périmètre AULA)
-  Observation de la politique locale du commerce de la CABBALR
-  Observatoire économique agricole et des circuits courts à l'échelle de la CABBALR
-  Observatoire de la santé de la CABBALR
-  Observatoire de l'énergie (PMA)
-  Observatoire social à l'échelle de la CABBALR (déclinaison de l'analyse des besoins sociaux)
-  Observatoire de l'entrepreneuriat (CABBALR)
-  Observatoire de l'environnement (AULA)
-  Actualisation et suivi du foncier économique à l'échelle PMA (cartographie des ZAE en lien avec lizmap)
-  Exploitation du cadastre solaire du PMA au service du développement photovoltaïque des ZAE (en lien avec lizmap)
-  État des lieux/diagnostic des friches industrielles de Ternois Com (en lien avec lizmap)
-  Création de la plateforme de la donnée (lac de données), création de 4 'POC' (Proof Of Concept) sur les thématiques du développement économique, de la consommation foncière, de la mobilité, et l'élaboration de portraits de territoires communaux multithématiques



# SYNTHÈSE BLOC 1

CRÉATION DE LA  
PLATEFORME DE LA DONNÉE



OBSERVATOIRE DU  
COMMERCE



**BLOC 2**  
MISSIONS DE STRATÉGIE  
ET DE PROSPECTIVES  
TERRITORIALES

## BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES (9 ACTIONS)

- Poursuite de l'animation territoriale sur le commerce de demain - impacts et rebonds post-covid sur le commerce et les modes de consommation
- Suite de l'évaluation des potentialités de production EnR des friches présélectionnées (échelle PMA)
- Finalisation de l'étude sur la valorisation des énergies de récupération
- Engagement d'une démarche d'identification des Ilôts de Chaleur Urbain (ICU)
- Finalisation de l'étude sur les problématiques de trafic liées au devenir des axes routiers structurants A1/A21/RD301/RN47
- Élaboration d'une stratégie de développement du transport fluvial à l'échelle du PMA
- Finalisation de l'état des lieux des filières économiques et visualisation de la toile économique à l'échelle du PMA (dont les potentialités de développement de l'économie circulaire)
- Finalisation de la toile énergétique et identification des gisements énergétiques à l'échelle du PMA
- Démarches de sensibilisation et d'acculturation sur la mise en œuvre du ZAN

## BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

### Poursuite de l'animation territoriale sur le commerce de demain - impacts et rebonds post-covid sur le commerce et les modes de consommation

ACTION  
N° 25

#### Objectif

Conférence avec un expert pour présenter les impacts post-covid sur le commerce et les nouvelles tendances du commerce : sensibiliser les élus et les acteurs du commerce sur cette thématique.

#### Bilan 2022

Acculturation des élus et de nos partenaires aux évolutions sociétales : conférence sur le commerce de demain animée par David LESTOUX.

#### Livrable

- Séminaire et présentation

Temps consacré : 3 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée : Animation sur le commerce et autres thématiques (LESTOUX) : 3 600 €

### Suite de l'évaluation des potentialités de production EnR des friches présélectionnées (échelle PMA)

ACTION  
N° 27

#### Objectif

Cette nouvelle action offre la possibilité aux différents partenaires de l'Agence de la solliciter afin d'évaluer les multiples potentialités énergétiques d'un site spécifique et d'en dégager les potentiels les plus intéressants.

#### Bilan 2022

Pas de sollicitation pour cette année 2022.

#### Livrable

- Note synthétique des différents potentiels

Temps consacré : 4 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée : Potentielle production d'énergie renouvelable : 27 240 €



# BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

## Finalisation de l'étude sur la valorisation des énergies de récupération



### Objectif

L'Agence a entrepris fin d'année 2020 une étude sur la valorisation des énergies fatales et de récupération afin de recenser les principaux gisements sur le territoire du PMA. Cette étude, bouleversée par la COVID, s'est finalisée en 2022.

des principales sources d'énergies fatales du territoire et de les quantifier. La prise de contact avec les détenteurs de cette ressource a également permis l'élaboration d'une stratégie d'actions pour les gisements les plus intéressants sur le PMA.

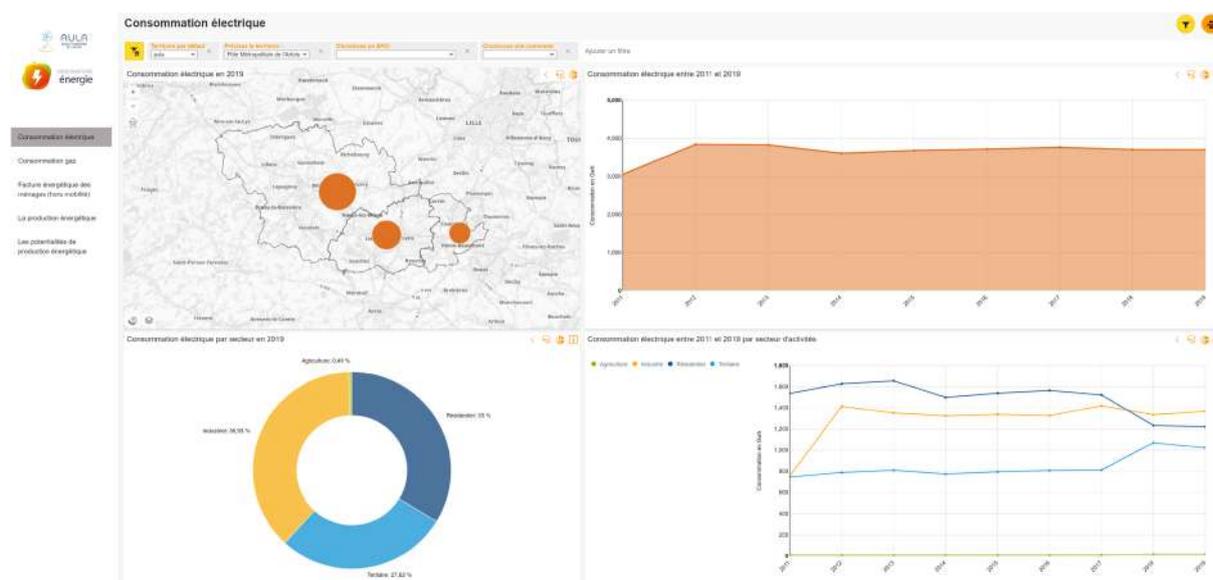
### Bilan 2022

Cette étude a permis la réalisation d'une cartographie

### Livrable

- Rapport d'étude et données en vue d'une intégration dans la toile énergétique

Temps consacré : 15 jours



TOILE ÉNERGIE

# BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

## Engagement d'une démarche d'identification des Ilôts de Chaleur Urbain (ICU)



### Objectif

L'îlot de Chaleur Urbain (ICU) est un phénomène qui se traduit par une élévation des températures en ville et un refroidissement nocturne plus faible, par rapport à la périphérie rurale, rendant la ville inconfortable thermiquement surtout lors d'épisodes caniculaires. Les projections climatiques laissent entendre une amplification de ce phénomène. Ainsi, les objectifs de cette étude sur le territoire de l'Agence étaient d'améliorer la connaissance du phénomène, de sensibiliser concrètement aux enjeux associés aux ICU, proposer des pistes d'actions et contribuer à la stratégie d'adaptation au changement climatique du territoire.

### Bilan 2022

En 2022, une étude sur la surchauffe urbaine (et non sur les Ilots de Chaleur Urbains à proprement parler) a été menée et a abouti à la parution de 3 publications, où des cartographies identifiant les points chauds et froids du territoire, la méthodologie / les limites / les perspectives de l'étude, ainsi que des chiffres clés autour des températures de surface du territoire ont été partagés. Un podcast a également été enregistré et mis en ligne.

### Livrables

- Parution de 3 publications (« La surchauffe urbaine sur le territoire, une réalité ! », « La surchauffe urbaine – Les points chauds du territoire », « La surchauffe urbaine – Les points froids du territoire »)
- Mise en ligne du premier podcast de l'Agence autour de la surchauffe urbaine

Temps consacré : 24 jours



OBSERVATOIRE DE L'ENVIRONNEMENT



PODCAST : LA SURCHAUFFE URBAINE

## BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

Finalisation de l'étude sur les problématiques de trafic liées au devenir des axes routiers structurants A1/A21/RD301/RN47

ACTION  
N° 30

### Objectif

En 2021, un travail de modélisation macroscopique a été réalisé permettant d'avoir une vision de l'évolution du trafic à horizon 2025 (fil de l'eau) et 2030 en s'appuyant sur les projections démographiques de l'INSEE et les disponibilités foncières inscrites dans les PLU pour le développement économique. Le territoire dispose donc d'un outil d'aide à la décision pour tester des scénarios d'aménagement du territoire et pour alimenter des modélisations plus fines sur les points durs identifiés.

### Bilan 2022

En 2022, l'étude a été suspendue dans l'attente des résultats des études d'opportunité sur le Réseau Express Métropolitain.

Temps consacré : 11 jours

Élaboration d'une stratégie de développement du transport fluvial à l'échelle du PMA

ACTION  
N° 32

### Objectif

L'objet de l'étude est de réaliser un diagnostic des usages actuels de la voie d'eau et du transport de marchandises et d'identifier les besoins et les potentiels de développement de ces usages pour parvenir à la définition d'une stratégie à l'échelle du Pôle Métropolitain de l'Artois et d'un plan d'action à l'échelle des principaux sites.

### Bilan 2022

Suite à la validation technique et politique des objectifs et de la méthode de travail, les travaux ont débuté fin d'année 2022. La volonté des élus du territoire était de débiter la démarche par les questions de gouvernance pour pouvoir avancer sur ce sujet en priorité. Un état des lieux de la gouvernance sur le territoire du PMA mais également en région Hauts-de-France et sur les autres axes fluviaux majeurs du territoire national a donc été lancé en vu d'une présentation au début de l'année 2023.

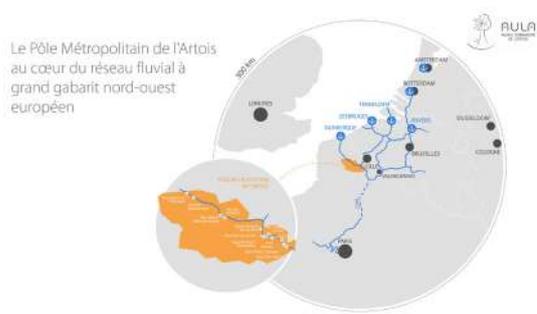
La suite des travaux va se poursuivre sur l'ensemble de l'année 2023 avec notamment l'objectif de croiser la capacité d'accueil du territoire et la demande du monde économique en matière de fret fluvial pour parvenir à la définition d'un schéma stratégique.

### Livrables

- Rapport d'étude
- Animation / séminaire

Temps consacré : 47 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée :  
Etudes voie d'eau PMA (VNF) : 5 712 €



# BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

## Finalisation de l'état des lieux des filières économiques et visualisation de la toile économique à l'échelle du PMA (dont les potentialités de développement de l'économie circulaire)



### Objectif

L'objectif de l'étude des filières économiques sur le PMA est de mieux connaître la structuration du tissu économique du territoire et de ses dynamiques.

Quelles sont ses secteurs/filières économiques clés ? Quelles sont les dynamiques à l'œuvre : quelles sont les secteurs/filières en expansion ou en déclin, quelles sont celles qui émergent et celles qui disparaissent ?

De ces questions se dégagent les enjeux économiques d'un territoire en mutation, pour alimenter la vision prospective de l'Agence et de ses partenaires.

### Bilan 2022

La finalisation des travaux sur les filières identifiées par l'Agence en 2021 :

- Rédaction des fiches sur les filières de l'automobile ; de l'énergie ; du BTP ; du numérique et de la logistique (les filières de l'économie circulaire, des écoactivités sont à venir en 2023, ainsi que celle de

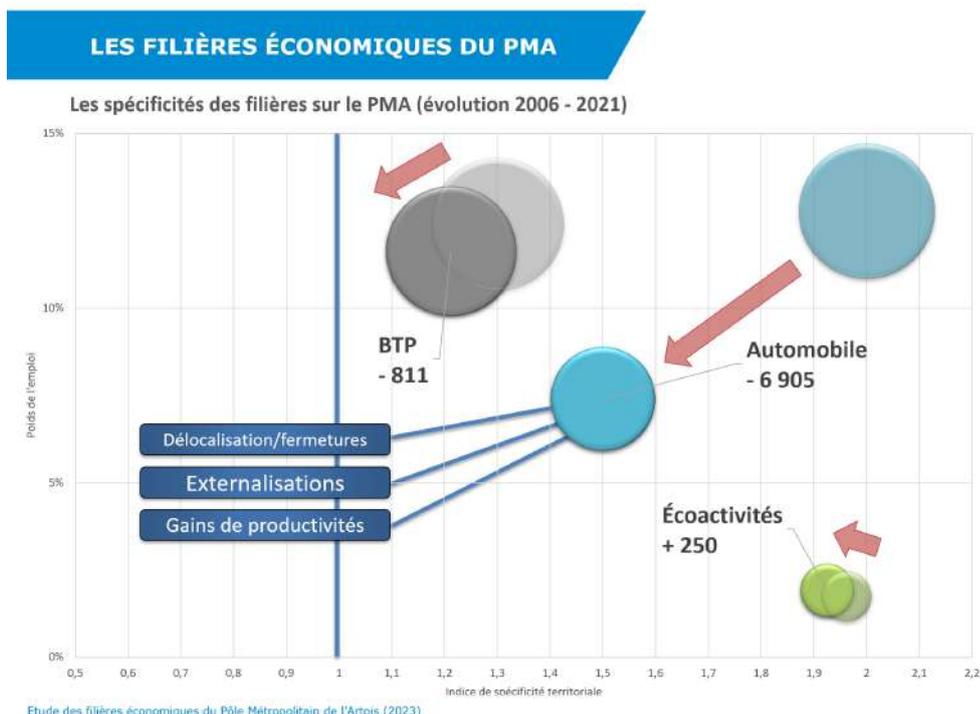
l'agroalimentaire);

- Mise à jour des données et des analyses avec les derniers chiffres de 2021;
- Présentation des résultats en « Commission attractivité développement économique innovation et emploi » du PMA, ainsi que dans les travaux du Cercle de Qualité d'Euralens/PMA et le montage du Parc d'Innovation de l'Artois.

### Livrables

- Des fiches sur les filières de l'automobile ; de l'énergie ; du BTP ; du numérique et de la logistique – contenant notamment les analyses détaillées de l'évolution des filières, la structuration du tissu économique du PMA et des enjeux prospectifs liés à chacune des filières
- Le format final est en cours de co-construction avec les partenaires de l'Agence, et pourrait prendre par exemple la forme d'un observatoire des filières économiques

Temps consacré : 98 jours



# BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

## Finalisation de la toile énergétique et identification des gisements énergétiques à l'échelle du PMA

ACTION  
N° 35

### Objectif

La toile énergie est une partie constitutive de l'observatoire de l'énergie. Elle permet d'apporter des éléments de réponse et d'aide à la décision sur les potentialités et stratégies énergétiques du territoire du PMA.

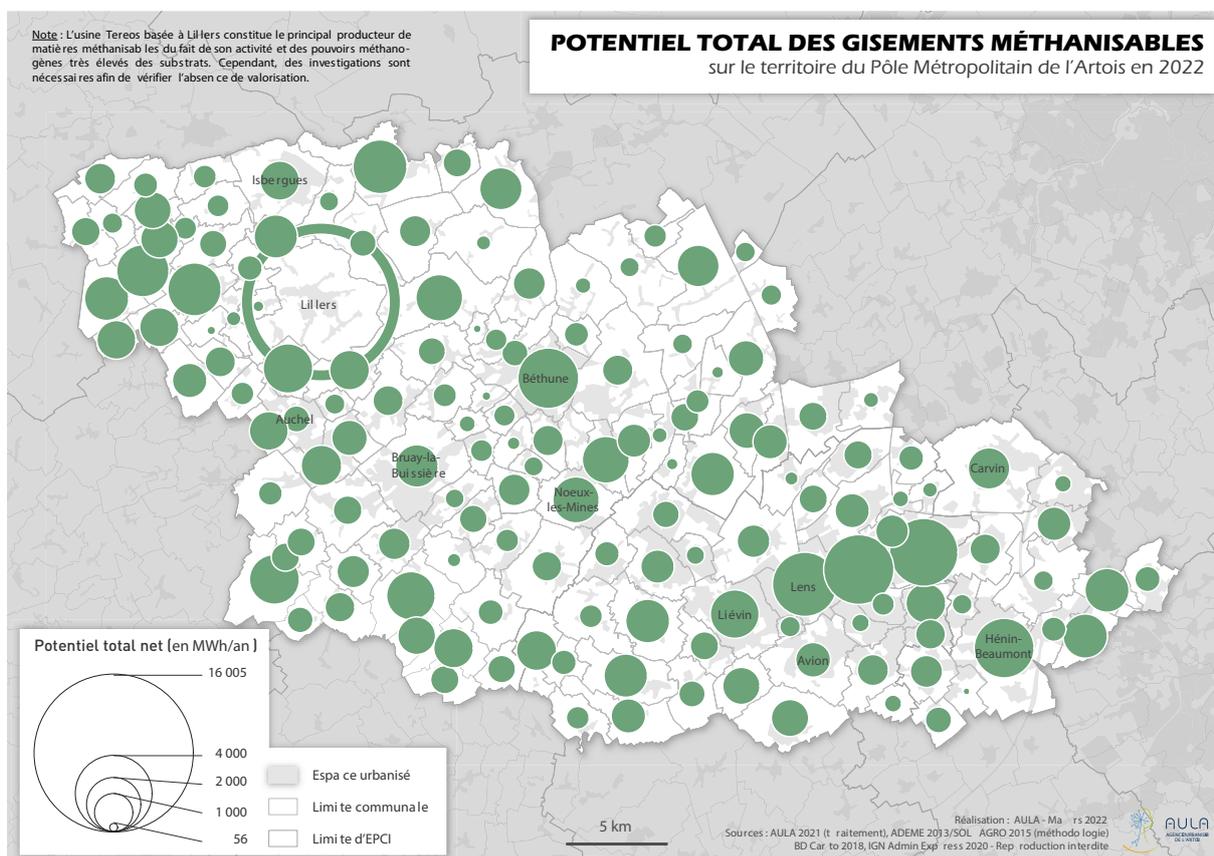
### Bilan 2022

Evaluation du gisement méthanisable à l'échelle du PMA à l'horizon 2030.

### Livrable

- Outil numérique
- Publication

Temps consacré : 53 jours



# BLOC 2 MISSIONS DE STRATÉGIE ET DE PROSPECTIVES TERRITORIALES

## Démarches de sensibilisation et d'acculturation sur la mise en œuvre du ZAN



### Objectif

Introduit dans la politique nationale pour la première fois dans le Plan Interministériel Biodiversité du 4 juillet 2018, l'objectif « Zéro Artificialisation Nette » a été consacré par la loi « Climat et Résilience » du 22 août 2021. Il vise à atteindre l'absence de toute artificialisation nette des sols d'ici 2050 au plan national. Son application sera progressive et échelonnée par tranches de dix ans. D'ici 2031, il s'agira de diviser par deux la consommation observée à l'échelle nationale au cours des dix dernières années. L'AULA a pour mission de décrypter cet objectif, d'identifier les enjeux qui en découlent ainsi que les pistes pour y parvenir.

### Bilan 2022

Afin d'apporter un éclairage sur ce nouvel objectif stratégique qui impactera fortement les pratiques d'aménagement de nos territoires, l'Agence a réalisé une déclinaison de publications adaptées aux différents médias qu'elle emploie et aux différents profils qu'elle

cible. Une première publication synthétique et pédagogique, ayant vocation à être diffusée sur les réseaux sociaux, a été publiée afin de sensibiliser et d'acculturer le plus grand nombre aux grandes notions et enjeux du ZAN. Une seconde publication, plus complète, avait vocation à informer les élus des points essentiels de l'objectif, contextualisés au territoire, et d'esquisser les premières pistes pour y parvenir. Enfin, une publication technique experte a également été proposée afin d'apporter une analyse complète et détaillée de l'objectif et de ses conséquences. En outre, ce contenu a été utilisé au travers de nombreuses interventions de l'AULA sur le sujet.

### Livrables

- Publication "Une minute pour comprendre l'objectif ZAN"
- Regard d'expert "l'objectif ZAN"
- Regard d'expert technique "l'objectif ZAN"
- Présentation auprès des partenaires

Temps consacré : 14 jours

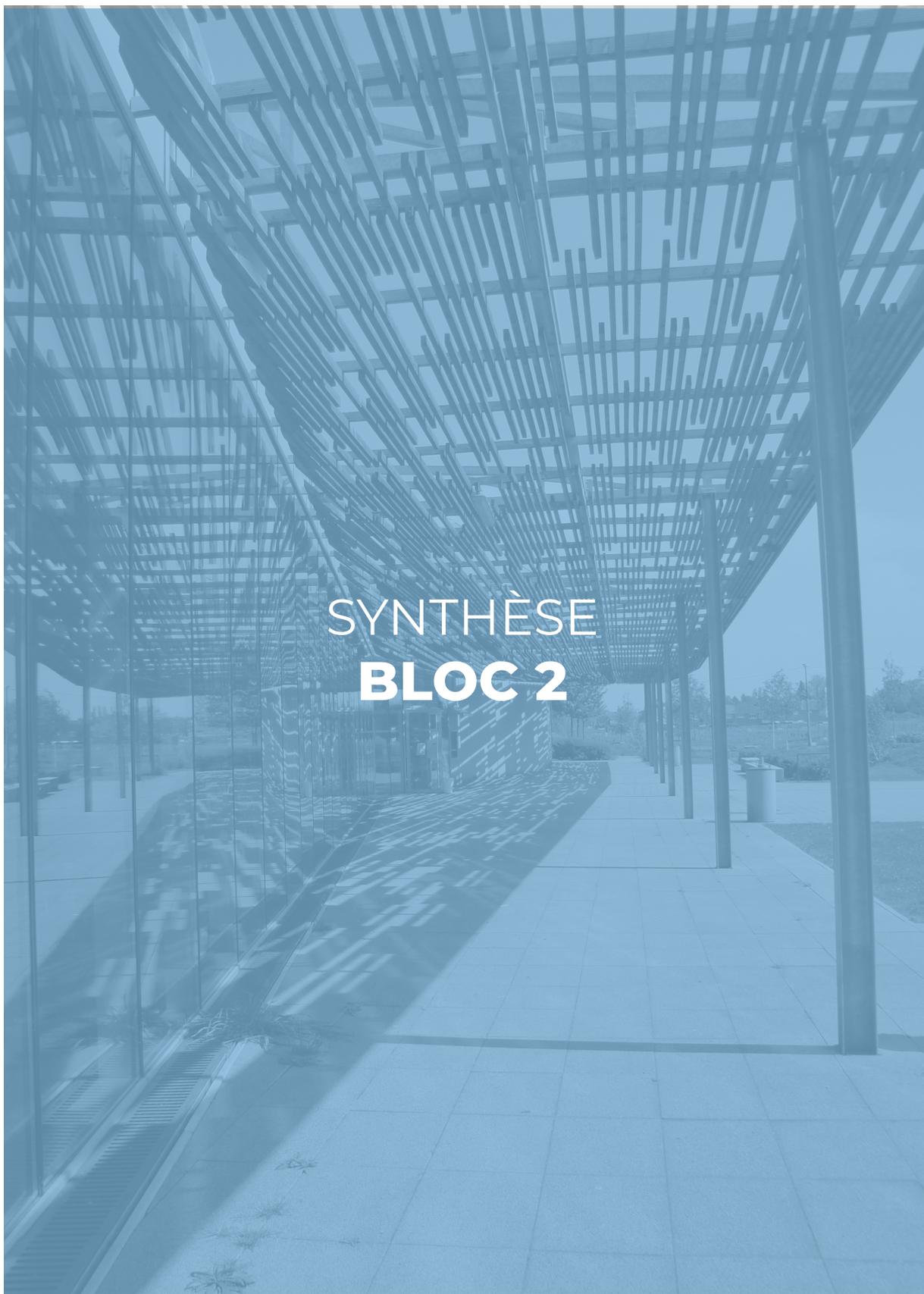


Une minute pour comprendre...

L'objectif Zéro Artificialisation Nette



PUBLICATION SUR «L'OBJECTIF ZAN»



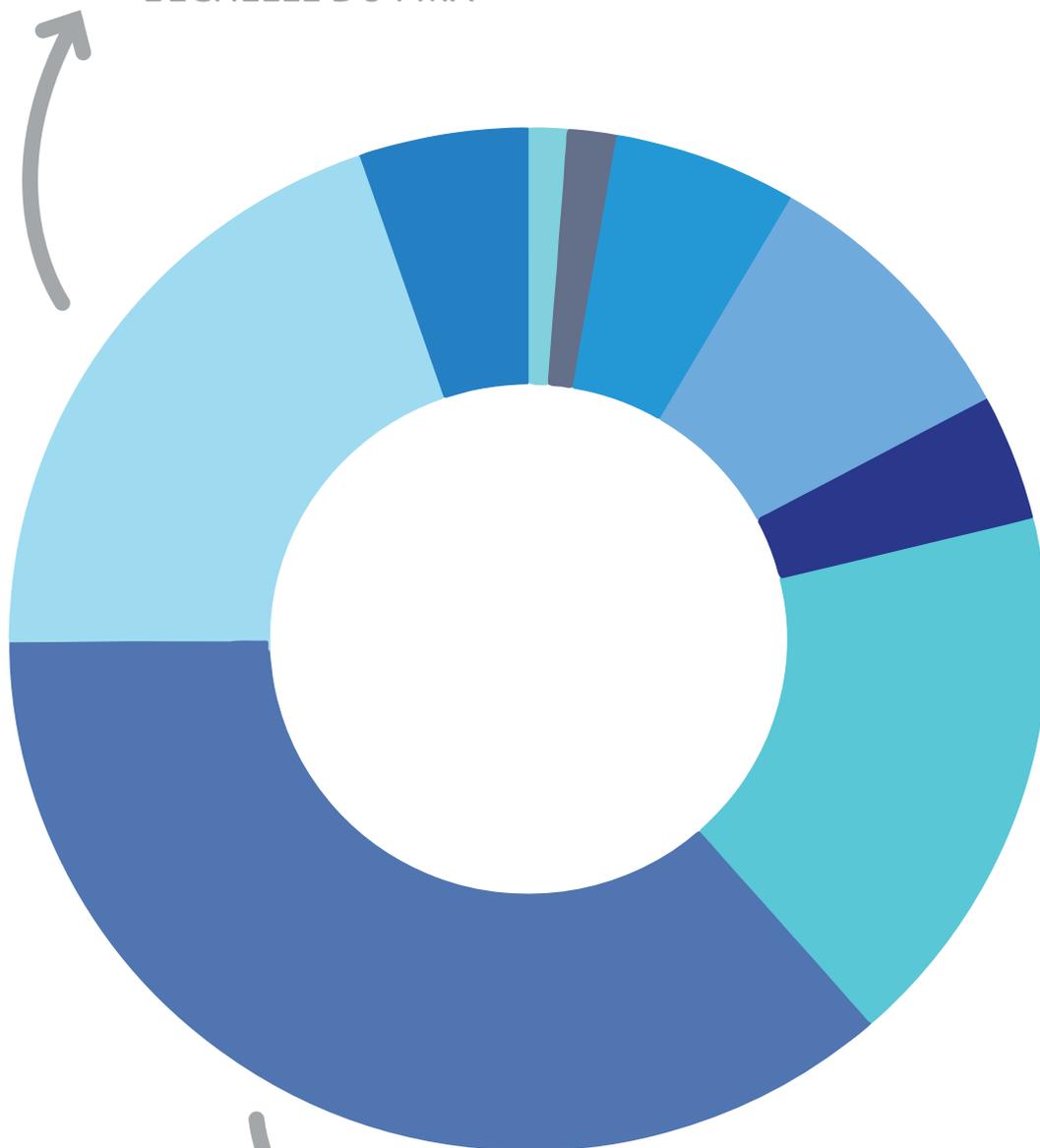
SYNTHÈSE  
**BLOC 2**

-  Poursuite de l'animation territoriale sur le commerce de demain - impacts et rebonds post-covid sur le commerce et les modes de consommation
-  Suite de l'évaluation des potentialités de production EnR des friches présélectionnées (échelle PMA)
-  Finalisation de l'étude sur la valorisation des énergies de récupération
-  Engagement d'une démarche d'identification des îlots de chaleur urbain (ICU)
-  Finalisation de l'étude sur les problématiques de trafic liées au devenir des axes routiers structurants A1/A21/RD301/RN47
-  Élaboration d'une stratégie de développement du transport fluvial à l'échelle du PMA
-  Finalisation de l'état des lieux des filières économiques et visualisation de la toile économique à l'échelle du PMA (dont les potentialités de développement de l'économie circulaire)
-  Finalisation de la toile énergétique et identification des gisements énergétiques à l'échelle du PMA
-  Démarches de sensibilisation et d'acculturation sur la mise en œuvre du ZAN



# SYNTHÈSE BLOC 2

FINALISATION DE LA TOILE ÉNERGÉTIQUE ET IDENTIFICATION DES GISEMENTS ÉNERGÉTIQUES À L'ÉCHELLE DU PMA



FINALISATION DE L'ÉTAT DES LIEUX DES FILIÈRES ÉCONOMIQUES ET VISUALISATION DE LA TOILE ÉCONOMIQUE À L'ÉCHELLE DU PMA

# **BLOC 3**

MISSIONS D'ÉLABORATION DES  
PROJETS D'AMÉNAGEMENT  
OPÉRATIONNEL ET DES  
ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU  
THÉMATIQUES

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES (26 ACTIONS)

- Appui à l'animation des commissions du PMA sur les thématiques santé, éco transition, attractivité/développement économique, mobilités et désenclavement, aménagement, comités techniques du PMA
- Appui à l'animation et apport d'expertise dans les groupes de travail PDU - SMT Artois Mobilités
- Poursuite de la demande avec la délégation Axe Nord et URBA 8 sur le potentiel foncier mobilisable le long des axes fluviaux et ferroviaires structurants à l'échelle des Hauts-de-France
- Finalisation de l'étude de faisabilité pour l'accessibilité de la ZA de l'Alouette et de la ZA Quadraparc (CALL)
- Poursuite de l'accompagnement de la CABBALR à l'élaboration de son projet de territoire
- Étude de désenclavement entre les territoires de la CABBALR, CC Flandre-Lys, CA du Pays de St-Omer, CC Flandre-Intérieure, MEL par des solutions innovantes et décarbonées au service de l'attractivité
- Collaborations et partenariats territoriaux
- Partenariat Pas-de-Calais Habitat
- Caractérisation, identification et repérage « friches » (habitat, économique,...)
- Déclinaison du projet de territoire 7 Vallées
- Assistance conseil sur l'aménagement du foncier disponible à l'entrée du nouveau site du Centre Hospitalier de Lens (CHL)
- Poursuite de la reconquête de la friche rue de Lille à Béthune dans son volet participation des habitants
- Les assistances conseils : renforcées, sites stratégiques (sectorielles/thématiques), rurales et périurbaines
- Accompagnement à l'élaboration des PLUI-H de la CC 7V, CABBALR, du PLUI de la CC Ternois Com, et des PLU communaux
- Poursuite de la Trame Verte et Bleue opérationnelle et planificatrice de la CALL
- Poursuite de la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Mobilités, dont l'accessibilité des équipements scolaires
- Déclinaison du schéma d'aménagement commercial de la CABBALR
- Poursuite de l'étude pôle gares/quartiers de gares CABBALR
- Suivi du programme alimentaire territorial de la CABBALR (évaluation à mi parcours)
- Suivi des Programmes Action Cœur de Ville (CABBALR en particulier), PVD (Petites Villes de Demain), Programme régional de revitalisation des centres bourgs
- Évaluation du dispositif NPNRU de la CABBALR
- Enquête Santé Questionnaire CAHC
- Évaluation contrat de ville CALL
- Évaluation contrat de ville CABBALR
- Élaboration du dossier ORT du Ternois dans le cadre des conventions PVD
- Préparation des éléments statistiques et cartographiques/participation aux réunions préparatoires, dans la perspective de la réalisation d'une nouvelle enquête mobilité visant à mettre à jour les données obtenues dans le cadre des enquêtes ménages déplacements de 2005 et 2006

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

Appui à l'animation des commissions du PMA sur les thématiques santé, éco transition, attractivité/développement économique, mobilités et désenclavement, aménagement, comités techniques du PMA

ACTION  
N° 20

### Objectif

Saisir l'opportunité des commissions pour renforcer notre présence et notre rôle d'accompagnement des acteurs du territoire sur les thématiques concernées à l'échelle du PMA.

### Bilan 2022

Ces commissions sont l'occasion de promouvoir auprès d'élus les travaux effectués par l'AULA en lien avec la thématique.

- Cotech économiques du PMA : préparation des Commissions attractivité développement économique innovation et emploi.
- Participation aux travaux pour le Cercle de Qualité Euralens/PMA sur l'évolution des systèmes productifs du territoire (mission Pierre Veltz) : l'Agence a réalisé et présenté un diagnostic complet, sur les conditions d'accueil de l'industrie sur le territoire, avec un focus sur les disponibilités foncières et le ZAN.
- Portrait économique du PMA et de ses trois EPCI (spécificités économiques).
- Les disponibilités et la consommation foncière (avec l'outil de l'Agence sur le foncier économique).
- Des cas pratiques sur l'électromobilité, la logistique, l'économie circulaire et l'ESS.

### Livrable

- À préciser selon les commissions et les demandes d'investigation du PMA

Temps consacré : 35 jours

Appui à l'animation et apport d'expertise dans les groupes de travail PDU - SMT Artois Mobilités

ACTION  
N° 23

### Objectif

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'actions du Plan de Déplacements Urbains (PDU), l'agence d'urbanisme intervient aux côtés du SMT Artois Mobilités dans le cadre de l'animation de groupes de travail de suivi du PDU.

### Bilan 2022

En 2022, l'agence a participé au Comité Technique de suivi de la mise en œuvre du PDU qui s'est tenu le 25 février 2022. Un groupe de travail "modes doux" s'est également réuni le 30 septembre 2022, au cours duquel l'Agence et Artois Mobilités ont pu faire un retour aux différents partenaires, sur les ateliers de co-construction du schéma cyclable.

### Livrable

- Supports de présentation et animation

Temps consacré : 4 jours



# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

Poursuite de la demande avec la délégation Axe Nord et URBA 8 sur le potentiel foncier mobilisable le long des axes fluviaux et ferroviaires structurants à l'échelle des Hauts-de-France



## Objectif

Cette étude s'inscrit dans le cadre d'un partenariat entre le réseau des agences d'urbanisme des Hauts-de-France URBA 8 et la Délégation au Développement de l'Axe Nord et vise à réaliser un état des lieux du foncier économique existant et potentiel le long des axes fluviaux et ferroviaires structurants de la région. Cette mission s'inscrit dans une démarche plus globale, portée par la Délégation, visant à définir la stratégie de structuration de l'écosystème port maritime – hinterland à l'échelle de l'Axe Nord afin de développer le recours à la voie d'eau et au train pour le transport de marchandises. L'AULA et l'ADULM co-pilotent la démarche pour le compte du réseau URBA 8.

## Bilan 2022

Ce travail partenarial s'est tout d'abord concrétisé lors de l'année 2022 par la consolidation de l'outil de cartographie interactif créée par les équipes d'URBA 8. Une collaboration avec les équipes de la Région et plus particulièrement de Geo2France a permis de partager la base de données constituée, sur la plateforme du même nom. Une synthèse de la démarche a été rédigée par les deux agences pilotes, dans le but de mettre en avant les principaux enjeux identifiés à l'échelle régionale et infra-régionale. L'objectif est de poursuivre les travaux au cours de l'année 2023, dans le cadre d'un nouveau partenariat associant la Région et la Délégation Générale au Développement de l'Axe Nord.

## Livrables

- Carte interactive
- Rapport d'analyse croisée sur l'offre foncière, la capacité des réseaux ferroviaires et fluviaux et les enjeux liés au développement de l'activité logistique

Temps consacré : 21 jours

Finalisation de l'étude de faisabilité pour l'accessibilité de la ZA de l'Alouette et de la ZA Quadraparc (CALL)



## Objectif

Située sur le territoire des communes de Liévin, Bully-les-Mines et Aix-Noulette, la ZA de l'Alouette connaît une phase d'extension importante qui va générer de nouveaux trafics sur un réseau routier déjà en proie à une saturation en heure de pointe. L'objectif est d'apporter une solution aux dysfonctionnements circulatoires existants et d'avoir une vision prospective des trafics en intégrant également le développement de la zone Quadraparc dont l'accessibilité s'appuie sur le même réseau routier structurant.

## Bilan 2022

Après avoir achevé les études en 2021, l'agence a finalisé le dossier d'opportunité en 2022 et a accompagné les services de la CALL dans le cadre du dépôt du dossier d'opportunité auprès de l'inspection générale des routes et dans le cadre des échanges avec les différents gestionnaires de voirie (DIR Nord et Département).

L'agence a également transmis un cahier des charges en vue du lancement des études de maîtrise d'œuvre.

## Livrables

- Dossier d'opportunité
- Cahier des charges de maîtrise d'œuvre

Temps consacré : 7 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée : EGIS pour 22 998,60 €

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Poursuite de l'accompagnement de la CABBALR à l'élaboration de son projet de territoire



### Objectif

Depuis 2021, la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) s'est engagée dans l'écriture de son projet de territoire afin de répondre aux défis posés par une société en transition. La feuille de route, dont l'agglomération veut se doter pour la prochaine décennie, doit permettre de déterminer les grandes orientations et les actions concrètes à mettre en œuvre pour inscrire le territoire dans une démarche de transition et le faire progresser vers une communauté durable, à taille humaine, situant l'habitant au cœur des préoccupations autour de valeurs communes : la proximité, la coopération, la solidarité, la confiance, la responsabilité, la transparence et l'humanisme. Véritable démarche à 360°, le projet de territoire s'élabore en concertation avec l'ensemble des forces vives du territoire : élus, habitants, acteurs économiques, culturels et associatifs, mais aussi en s'appuyant sur de multiples outils, dont l'Agence d'Urbanisme

### Bilan 2022

Depuis le lancement du projet de territoire en 2021, l'Agence a accompagné l'agglomération dans les différentes phases du processus d'élaboration qui se sont succédé.

En 2022, l'AULA a été plus particulièrement mobilisée sur :

La concertation auprès des habitants et acteurs économiques déjà engagée en 2021, ainsi qu'auprès des agents de la CABBALR et des éco-délégués du bassin de Béthune-Bruay.

L'Agence a porté, en février 2022, une démarche originale de concertation avec la population allant directement à la rencontre des habitants du territoire sur les lieux qu'ils fréquentent régulièrement. Elle s'est appuyée sur l'expérience de l'agence « 2 degrés », spécialisée en concertation dans l'urbanisme, qui a réalisé cette enquête et animé de manière originale plusieurs séances sur le terrain, ce qui a permis de toucher 350 personnes. Ce panel a été complété par la mise en ligne d'un questionnaire qui a recueilli 190 réponses supplémentaires.

L'Agence est également intervenue dans la commission territoriale en charge du volet économique du projet de territoire au cours de laquelle elle a présenté le portrait de territoire aux acteurs économiques (chefs d'entreprise et institutions). Cette mobilisation a permis de partager les orientations stratégiques, de les

confronter à l'expertise et à l'avis de professionnels et de fédérer en vue de renforcer la mise en réseau et les dynamiques collectives dans le domaine économique.

Avec l'appui du cabinet Voix Active, l'Agence a animé les ateliers de concertation avec les agents de la CABBALR qui s'adressaient à l'ensemble du personnel de la collectivité dans le but de leur préciser le cadre général de la démarche du projet de territoire, ses objectifs et ses ambitions, de susciter l'adhésion et d'amener un positionnement personnel ainsi que professionnel des agents. 9 ateliers se sont ainsi tenus de fin avril à début mai 2022 et ont mobilisé près de 700 agents au total. Ceux-ci étaient invités à préciser le degré d'urgence de mise en œuvre des objectifs opérationnels prioritaires par les élus, à s'exprimer sur les actions et programmes en cours de l'agglomération et à faire part de suggestions pour favoriser la réussite du projet de territoire.

Enfin, l'Agence a participé à la démarche de concertation inédite qui a été engagée par l'agglomération avec les établissements scolaires du Bassin de Béthune-Bruay dans le cadre des animations et démarches de développement durable qu'ils mènent. 18 établissements scolaires (collèges et lycées) ainsi qu'une section de BTS -les établissements étaient représentés par leurs éco-délégués ont participé à deux ateliers au cours desquels ils ont pu prendre connaissance du fonctionnement de l'agglomération, de ses compétences et se sont penchés sur les enjeux du projet de territoire. Un questionnaire en ligne à destination des élèves (collégiens et lycéens) a permis d'élargir la concertation au sein des établissements scolaires avec à la clé plus de 1 500 réponses recensées qui ont permis de cerner les thématiques sur lesquelles les élèves portaient leur attention.

L'appui à la formalisation et à la communication du projet de territoire.

Tout au long de l'année 2022, l'Agence a poursuivi son travail d'accompagnement des équipes techniques en charge du projet de territoire au sein de l'agglomération et de l'équipe de la Chaire ETI dirigée par Carlos Moreno dans la déclinaison du concept de la ville du quart d'heure et du territoire de la demi-heure. Outre la participation aux Cotech hebdomadaires, l'Agence a animé des réunions de travail spécifiques sur le sujet et est intervenue régulièrement dans les instances politiques de l'agglomération pour présenter sous l'angle technique l'avancement des travaux d'élaboration du projet de territoire.

En parallèle, dès septembre 2022, l'Agence a accompagné l'agglomération dans la formalisation du projet de territoire qui s'est traduite par un document de synthèse présenté aux élus lors du Conseil Communautaire du 6 décembre, document complété d'une vidéo de type motion-design détaillant l'ensemble de la démarche de construction du projet et de ses grands objectifs et ambitions pour la décennie à venir.

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Livrables

- Synthèses des démarches de concertation auprès des habitants et des agents de la CABBALR
- Portrait de territoire – volet développement économique
- Document de synthèse du projet de territoire + motion design

Temps consacré : 124 jours

Un accompagnement de plusieurs expertises spécialisées : 2 degrés /speakerwise /Voie Active / Ateliers PRIMO : 88 080 €



PROJET DE TERRITOIRE  
DE LA CABBALR

## Étude de désenclavement entre les territoires de la CABBALR, CC Flandre-Lys, CA du Pays de St-Omer, CC Flandre-Intérieure, MEL par des solutions innovantes et décarbonées au service de l'attractivité

ACTION  
N°40

### Objectif

En 2021, les Présidents des intercommunalités du Pays de Lumbres, du Pays de Saint-Omer, de Flandre-Lys, de la Flandre Intérieure, de Béthune-Bruay-Artois-Lys-Romane et de la Métropole Européenne de Lille se sont réunis afin de formaliser une volonté commune de coopération inter-territoriale, la mobilité étant un des axes majeurs de cette coopération. Il s'agit de désenclaver les territoires tout en promouvant des solutions innovantes et décarbonées.

### Bilan 2022

En 2022, l'Agence d'Urbanisme a participé au suivi de l'étude (COTECH-COPIIL) et a accompagné le bureau d'études retenu en mettant à disposition les données dont elle dispose, issues de ses travaux d'observation et en favorisant la mise en relation avec les partenaires clés.

Temps consacré : 12 jours

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Collaborations et partenariats territoriaux

ACTION  
N°41

ACTION  
N°42

ACTION  
N°43

ACTION  
N°44



### Objectif

Poursuivre les échanges avec les partenaires dans le cadre du suivi du Programme d'Activités de l'agence et des démarches initiées par les partenaires (FNAU, Urba 8, Région Haut-de-France, Conseil Départemental 62, ETAT/CVRH, Université, Conférence des SCoT...).

### Bilan 2022

Participations aux travaux du réseau URBA 8 (notamment aux groupes de travail foncier, communication, data, et réunions des directeurs), aux travaux de la FNAU (club thématique, rédaction d'articles sur le numérique, réunion des directeurs, contributions aux travaux collectifs), animation de groupe de travail lors de séminaires (Forum Interconnectés ; Numériques en Commun...), interventions et partage d'expériences

dans le cadre de formation au CVRH et à l'université de Lille 1, et pour divers partenaires (exemple : Conseil Départemental pour la démarche 'bien vivre là où j'habite', DDTM Club PLU-I...), co-rédaction d'ouvrages (exemple Vademecum aménagement commercial en partenariat avec la DDTM et le CAUE...), conférence des SCoT (application du ZAN...), appui aux travaux de la Région Hauts-de-France (participation aux ARAA, collègue de la prospective, suivi de l'occ sol' 2D...).

### Livrables

- Animation d'ateliers, groupes de travail
- Co-rédaction de documents et d'articles
- Intervention dans différents séminaires et conférences

Temps consacré : 104 jours

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Partenariat Pas-de-Calais Habitat

ACTION  
N° 46

### Objectif

Accompagner Pas-de-Calais Habitat dans la définition de sa politique patrimoniale sur les territoires couverts par l'Agence en lui apportant les éléments de connaissance sur différentes thématiques, dont le(s) sujet(s) est (sont) défini(s) chaque année en concertation entre Pas-de-Calais Habitat et les 3 Agences d'Urbanisme présentes dans le Pas-de-Calais (Boulogne Développement – Agence d'Urbanisme et de Développement du Pays de Saint-Omer – Agence d'Urbanisme de l'Artois).

### Bilan 2022

Le partenariat entre Pas-de-Calais Habitat et l'AU-LA, s'est formalisé en 2022 par l'organisation de demi-journées de formation-sensibilisation des Agences territoriales de Pas-de-Calais Habitat aux documents d'urbanisme en vigueur sur les territoires couverts par l'Agence, aux politiques actuelles d'aménagement menées par les EPCI concernés et aux impacts de l'application de la Loi Climat Résilience de 2021, en particulier la mise en œuvre progressive du Zéro Artificialisation Nette (ZAN). En introduction, l'Agence d'urbanisme a dressé le portrait socio-démographique des territoires couverts par les Agences territoriales. Pour des raisons de disponibilité des agents de Pas-de-Calais Habitat, une seule demi-journée de sensibilisation s'est tenue en 2022 dans les locaux de l'Agence territoriale de l'Artois à Béthune qui couvre les territoires de la CABBALR et de Ternois Com.

### Livrable

- PPT de présentation des impacts du ZAN

Temps consacré : 6 jours

## Caractérisation, identification et repérage « friches » (habitat, économique, ...)

ACTION  
N° 52

### Objectif

Mise en place d'un observatoire des friches (habitat/économique/etc) à l'échelle du périmètre d'intervention de l'Agence afin de repérer et de qualifier les sites susceptibles de faire l'objet d'une réaffectation. Réflexion s'inscrivant dans la mise en application du ZAN.

### Bilan 2022

Réunion de lancement de la démarche avec les partenaires de l'Agence (EPCI, DDTM).

Mise en place d'une méthodologie de travail partagée. Création d'une base de données "friches" (définition très large de la notion de friche qui sera progressivement affinée).

Réalisation en cours d'un outil de type Lizmap permettant le repérage et la qualification des fonciers en friche disponible.

### Livrable

- En 2023, construction de la méthodologie

Temps consacré : 4 jours

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Déclinaison du projet de territoire 7 Vallées

ACTION  
N° 54

### Objectif

En 2021, l'Agence d'Urbanisme a accompagné la Communauté de Communes des 7 Vallées dans l'élaboration de son Projet de Territoire. Cette démarche de co-construction menée avec les élus et les équipes techniques de la CC7V avait pour ambition première de placer les élus au cœur des travaux afin de favoriser l'appropriation du nouveau projet stratégique de la Communauté de Communes. Document de référence pour guider l'action des élus et techniciens de la CC ainsi que pour les acteurs du territoire pour la décennie à venir, les élus de la CC7V ont souhaité se doter, en 2022, d'un outil de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre du Projet de Territoire, dont ils ont confié l'élaboration à l'AULA. L'Agence devait à cet effet, proposer une série d'indicateurs qui permettent d'apprécier, de manière objective et sur la durée, le niveau d'atteinte des objectifs et l'efficacité des actions mises en œuvre, et ainsi permettre aux élus, le cas échéant, d'opérer les ajustements nécessaires en cas de non atteinte des objectifs initiaux.

### Bilan 2022

Engagés en parallèle dans l'élaboration du SCoT du PETR du Ternois/7 Vallées en 2022, les élus de la CC7V ont souhaité reporter en 2023 la mise en place du dispositif d'évaluation et de suivi du Projet de Territoire.

Temps consacré : 2 jours

## Assistance conseil sur l'aménagement du foncier disponible à l'entrée du nouveau site du Centre Hospitalier de Lens (CHL)

ACTION  
N° 55

### Objectif

Dans le cadre de la construction du nouvel hôpital de Lens, le CHL dispose d'un terrain près du futur équipement qu'il souhaite valoriser par l'implantation d'activités en lien avec ses activités. Pour ce faire, la CA de Lens-Liévin, sur demande du CHL, a sollicité l'Agence pour réaliser une étude de capacité du foncier afin d'identifier l'assiette foncière, réellement mobilisable, en identifiant les contraintes et en précisant les conditions de mobilisation de ce foncier, d'élaborer des scénarii d'aménagement et d'en définir une proposition de programmation.

### Bilan 2022

Poursuivant les contacts pris en 2021 avec les différents intervenants sur le dossier, l'Agence a recueilli l'ensemble des données techniques permettant d'identifier les enjeux liés à l'aménagement du site (sur les plans juridiques et réglementaires notamment), de dresser l'état des lieux de la desserte en réseaux du site (assainissement – adduction en eau potable – alimentation électrique – etc.) et de son accessibilité (routière – transports en commun – modes doux). Ce travail a permis de préciser la disponibilité foncière, réellement effective et sur cette base de proposer des scénarios d'aménagement du site, accompagnés d'un chiffrage estimatif des travaux à réaliser pour assurer la viabilisation dudit terrain. La démarche d'ensemble a été présentée au comité des partenaires du CHL le 12 avril 2022 et les résultats de l'étude au comité de pilotage, composé des représentants de la CALL, du CHL et des villes de Lens et de Loos-en-Gohelle, le 23 novembre 2022.

### Livrable

- Propositions d'aménagement du terrain situé en entrée du site du futur Centre Hospitalier de Lens

Temps consacré : 5 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée :  
Olivier BRASSE : 6 240 €

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Poursuite de la reconquête de la friche rue de Lille à Béthune dans son volet participation des habitants

ACTION  
N°57

### Objectif

L'étude de requalification de la friche Norélec, située rue de Lille, avait pour objectif de créer une centralité dans un quartier qui en est dépourvu aujourd'hui autour de la réalisation d'un équipement structurant. C'était également l'occasion de travailler le maillage et la requalification des circulations, notamment les modes doux, de conforter les équipements en place et enfin de renforcer la présence du végétal.

### Bilan 2022

Sur la base du projet d'aménagement de la friche Norélec ainsi que du parc et de l'église Notre-Dame du Perroy, de son parvis et de la rue de l'Université validé en 2021, différentes réunions de travail ont été organisées en 2022 :

- Réunions de présentation détaillée du projet aux élus les 23 mai et 21 novembre qui ont permis notamment d'explicitier les partis-pris d'aménagement du projet en réponse aux problématiques observées et questionnements soulevés. La seconde réunion avait également pour objectif de préparer la rencontre avec les habitants.
- Réunion de concertation avec les habitants du quartier le 03 décembre au cours de laquelle les participants ont pu s'exprimer et donner leur avis sur le projet de requalification/réaménagement de l'ensemble du quartier, et plus particulièrement sur l'aménagement de l'espace vert central (envisagé sur la friche Norélec) et le devenir du parc actuel du Perroy.
- Cette première phase de concertation se poursuivra en 2023 par un sondage auprès des habitants du quartier pour bien cerner leurs attentes et leurs besoins ainsi que par l'organisation d'un événement festif sur le site au premier semestre 2023.

### Livrables

- Proposition d'aménagement de la friche Norélec et de ses abords (scénario retenu)
- Retours de la première phase de concertation avec la population

Temps consacré : 3 jours

## Les assistances conseils : renforcées, sites stratégiques (sectorielles/thématiques), rurales et périurbaines

ACTION  
N°58

### Objectif

Accompagner, à la demande de la CA Béthune Bruay, Artois Lys Romane, les communes qui le souhaitent dans la définition soit de leur projet stratégique de développement à l'échelle du territoire communal, soit d'un projet d'aménagement sur un site déjà identifié.

Dans le cadre de cette assistance-conseil renforcée, l'Agence a accompagné la commune d'Isbergues dans l'élaboration de son projet stratégique communal pour les années à venir en associant de manière étroite les habitants à la définition de celui-ci.

### Bilan 2022

Pour accompagner au mieux la commune, l'Agence s'est doté d'un accompagnement technique sur le dossier, en l'occurrence une intervention de Monsieur Olivier Brasse architecte-urbaniste.

Pour mémoire, en 2021, l'Agence a animé deux ateliers de travail :

- Le premier avec les habitants visait à recueillir leurs avis sur les points forts et les problèmes rencontrés dans la commune en matière de cadre de vie, d'urbanisme, de déplacements, d'activités commerciales et de services, etc. Et leurs suggestions pour améliorer la situation actuelle.
- Le second avec les services de la ville et de l'agglomération afin de recueillir les projets, démarches ou réflexions en cours à l'échelle communale et connaître les politiques communautaires dont Isbergues bénéficie ou pourrait bénéficier pour soutenir son projet stratégique.

En 2022, l'ensemble des informations recueillies lors de ces ateliers ont permis de dresser le cadre général du projet de ville et d'en formaliser la stratégie sous la forme d'une carte et d'un schéma de développement.

### Livrables

- Synthèse des projets et orientations stratégiques de la ville d'Isbergues
- Schéma de développement stratégique avec et sans légende de la ville d'Isbergues

Temps consacré : 15 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisée :  
Olivier BRASSE pour 6 270 €

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Accompagnement à l'élaboration des PLUI-H de la CC 7V, CABBALR, du PLUI de la CC Ternois Com, et des PLU communaux

**ACTION**  
N° 59

### Objectif

Accompagnement à l'élaboration des documents d'urbanisme locaux notamment le PLUI-H de la CC 7 Vallées, et du PLUI sectorisé de Ternois Com.

### Bilan 2022

Accompagnement méthodologique tout au long du processus d'élaboration du document.

Articulation avec les autres politiques publiques, notamment les SCoT.

### Livrables

- Notes techniques
- Fournitures de données
- Présentations

Temps consacré : 8 jours

## Poursuite de la Trame Verte et Bleue opérationnelle et planificatrice de la CALL

**ACTION**  
N° 61

### Objectif

Face aux enjeux environnementaux et climatiques, la Trame Verte et Bleue (TVB) permet d'identifier (volet planificateur) et de conforter (volet opérationnel) les continuités écologiques et leurs services écosystémiques associés. Les objectifs sont de préserver la biodiversité sur le territoire de la CALL et de contribuer à améliorer le cadre de vie et de faciliter la prise en compte de la nature dans les opérations d'aménagement. Une trame nocturne et agricole a également été déclinée.

### Bilan 2022

En 2022, les concertations auprès des communes et des partenaires quant aux 3 trames se sont finalisées et ont été intégrées. Un bilan de ces concertations a été mené. Les trames concertées avec les communes

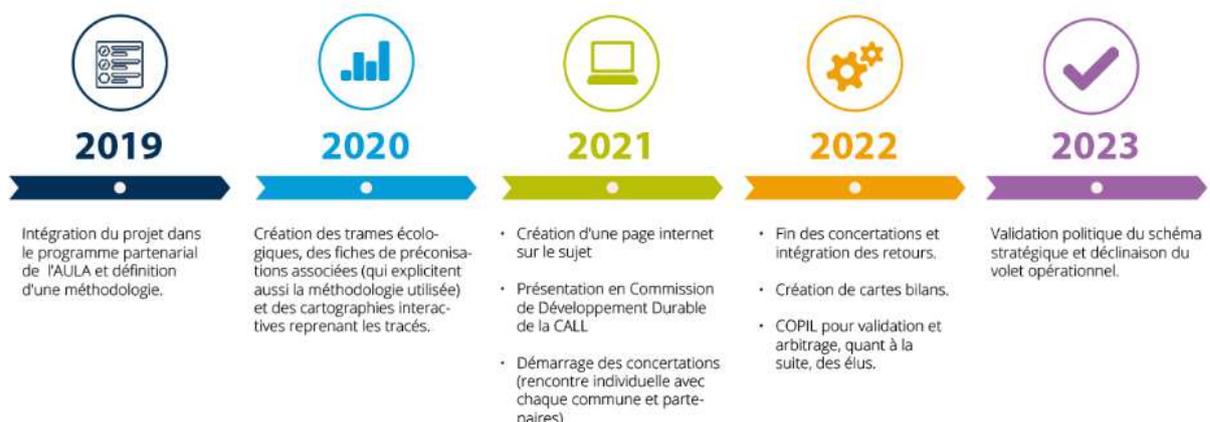
ont été présentées lors d'un exécutif et d'un comité de pilotage. Lors de l'exécutif, il a été décidé de décliner le volet opérationnel comme suit : création d'un observatoire des trames écologiques de la CALL, et croisement des tracés avec les enjeux d'entretien et les projets du territoire.

En parallèle de cela, l'Agence accompagne la CALL dans son AMI avec le CERDD autour des solutions d'adaptation fondées sur la nature, avec lequel la TVB s'articule.

### Livrable

- Mise à jour de la page internet et des cartographies interactives avec les retours des concertations intégrés

Temps consacré : 79 jours



# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

Poursuite de la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Mobilités dont l'accessibilité des équipements scolaires



### Objectif

Dans le cadre de l'élaboration du Plan de Déplacements Urbains, le Syndicat Mixte Artois Mobilités s'est engagé à mettre à jour son schéma cyclable, afin de notamment y intégrer le périmètre de la Lys Romane. Cette actualisation est l'occasion de remettre à plat l'ensemble de la démarche et de bâtir une véritable stratégie partagée et portée par l'ensemble des acteurs compétents en matière d'aménagements cyclables.

### Bilan 2022

Les derniers ateliers territoriaux ont été réunis au début de l'année 2022. Le schéma cyclable a fait l'objet d'une cartographie interactive présentant les tronçons réalisés, à reprendre ou à aménager, ainsi qu'une hiérarchisation du réseau au regard des volumes de flux potentiel. Ce schéma a été arrêté en fin d'année 2022, accompagné d'un guide de préconisations pour la réalisation des aménagements en question.

L'approbation des documents constitutifs du schéma est prévue au premier trimestre 2023.

### Livrables

- 1 carte interactive
- 11 rapports de synthèse concernant les 11 ateliers territoriaux
- 1 guide de préconisation
- 1 rapport final
- Partenaire : Artois Mobilités

Temps consacré : 140 jours

Déclinaison du schéma d'aménagement commercial de la CABBALR



### Objectif

Poursuite des travaux sur le schéma d'aménagement commercial avec la déclinaison opérationnelle des prescriptions inscrites dans le schéma.

Mise en corrélation des périmètres de centralités avec les périmètres des bouquets de service et des 'polarités intermédiaires' du projet de territoire.

Présentation des périmètres de centralités aux communes.

### Bilan 2022

Intégration des nouvelles données commerce dans les périmètres de centralités

Visualisation sous lizmap

Présentation des périmètres aux communes reportée en 2023

### Livrables

- Rapport sur les périmètres de centralités
- Cartographie
- Présentations

Temps consacré : 11 jours

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Poursuite de l'étude pôle gares/quartiers de gares CABBALR



### Objectif

Dans le cadre de la déclinaison du projet de territoire de la CABBALR, l'agence d'urbanisme a engagé la réalisation d'un schéma directeur des gares de l'agglomération ayant pour objectif de :

- Hiérarchiser/classifier les gares en fonction de critères simples.
- Pour chaque gare : réaliser une fiche de synthèse permettant de visualiser les principaux indicateurs clé disponibles et des propositions de préconisations d'aménagement et de services permettant par la suite d'enclencher une mission spécifique de faisabilité.
- En plus de ces fiches, l'agence a également porté la mise à jour du schéma validé en 2011 concernant la gare de Lillers de manière à intégrer les nouvelles contraintes imposées par la SNCF.
- L'agence a également participé au suivi des études pôles d'échange sur la gare d'Isbergues.

### Bilan 2022

En 2022, une première version des fiches gare a été réalisée ainsi qu'un outil de datavisualisation qui permet de centraliser et de visualiser l'ensemble des indicateurs associés. Ces outils s'appuient à la fois sur un traitement de différentes sources de données existantes, mais également sur la base d'un travail de terrain pour créer certaines données inexistantes comme par exemple sur les usages des parkings, des stationnements vélos ou encore pour formaliser les enjeux associés à chaque gare (continuité des aménagements, enjeux urbains, etc).

### Livrables

- Réalisation d'un outil de datavisualisation LIZMAP
- Réalisation de fiches de synthèse par gare
- Reprise du schéma validé concernant le pôle d'échanges de Lillers

Temps consacré : 104 jours

Un accompagnement d'une expertise spécialisé : SYSTRA pour 3 799.20 €

## Suivi du programme alimentaire territorial de la CABBALR (évaluation à mi-parcours)



### Objectif

Le Projet Alimentaire Territorial (PAT) a pour objectif de structurer la politique agricole et alimentaire du territoire de la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) pour la période 2019 – 2025 à travers de nombreuses actions. Par le prisme de l'alimentation, ce projet permet de définir une structuration de l'économie agricole et une mise en œuvre d'un système alimentaire territorial au regard de multiples enjeux (foncier, économie de proximité, environnement,...). Il consiste ainsi à construire un projet permettant d'offrir aux habitants une alimentation plus saine, de qualité et respectueuse de l'environnement.

Dans le cadre du PAT, l'Agence a été positionnée sur l'action intitulée « élaborer une stratégie foncière favorable à l'installation de producteurs engagés dans des boucles alimentaires locales » par la CABBALR (cf. action 07 du PPA), et il a été demandé à cette dernière d'accompagner la CABBALR sur l'évaluation du PAT à mi-parcours au titre du PPA 2022.

### Bilan 2022

Au cours de l'année 2022, l'Agence a participé à des temps d'échange avec la CABBALR pour la mise en place d'une méthodologie et des indicateurs de suivis à mettre en place pour l'évaluation du PAT à mi-parcours.

L'Agence a également participé à 2 commissions thématiques du PAT ( « Promouvoir et favoriser l'accès à une alimentation de qualité pour tous » et « Cultiver l'identité du territoire – promouvoir le terroir et les spécificités locales » ) qui ont permis de revenir sur les deux premières années de la mise en œuvre du Projet Alimentaire Territorial (PAT) mais aussi préparer l'évaluation à venir.

### Livrable

- Tableau Excel avec les premiers indicateurs de l'évaluation du PAT

Temps consacré : 169 jours

# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

Suivi des Programmes Action Cœur de Ville (CABBALR en particulier), PVD (Petites Villes de Demain), Programme régional de revitalisation des centres bourgs

ACTION  
N° 68

#### Objectif

Appui auprès des EPCI et des communes aux démarches Petites Villes de Demain (PVD) et Action Cœur de Ville (ACV). Accompagnement à l'élaboration des diagnostics pour les villes qui en font la demande, notamment par l'apport de données, d'études et d'analyses.

#### Bilan 2022

Accompagnement des communes de St Pol sur Ternoise et d'Hesdin dans le cadre de leurs dispositifs PVD. Suivi des démarches ACV dans le cadre des actions en œuvre dans les comités de projet.

#### Livrable

- Fourniture de données, de cartes, traitement et analyse ciblée sur une thématique ou un secteur géographique

Temps consacré : 7 jours

Évaluation du dispositif NPNRU de la CABBALR

ACTION  
N° 69

#### Objectif

Il s'agit de réaliser un suivi d'indicateurs clés dont la liste a été arrêtée avec les communes de Béthune et Bruay-la-Buissière, la Communauté d'Agglomération et les services de l'Etat pour évaluer les projets et démarches engagés dans le cadre du NPNRU sur les quartiers du Mont Liébaut à Béthune et du Centre à Bruay-la-Buissière.

#### Bilan 2022

En accord avec les services de l'Etat et de l'Agglomération, l'Agence a procédé au toilettage de certains indicateurs d'évaluation dont la pertinence ou la disponibilité n'était pas ou plus assurée ou qui nécessitaient d'être précisés dans leurs contenus ou attendus. Cette proposition a été validée par l'ensemble des partenaires lors de la revue de projet NPNRU du 3 octobre 2022. En ce qui concerne les autres indicateurs, l'Agence a procédé à leur mise à jour annuelle, dès lors qu'elle disposait en direct des données, ou a sollicité les partenaires qui en disposaient.

#### Livrable

- Tableau de bord 2022

Temps consacré : 47 jours



# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Enquête Santé Questionnaire CAHC

**ACTION**  
N° 74

### Objectif

Finalisation de l'enquête santé réalisée dans les QPV de la CAHC.

### Bilan 2022

Rédaction d'un rapport d'analyse de l'enquête et présentation des résultats.

### Livable

- Rapport d'analyse

Temps consacré : 14 jours



## Évaluation contrat de ville CALL

**ACTION**  
N° 75

### Objectif

Réactualisation des indicateurs du portrait des QPV élaboré en 2020 pour la CALL afin de préparer la future géographie de la politique de la ville.

Construction d'un outil d'analyse spatiale (sous Lizmap) sur la base du carroyage de l'Insee des indicateurs de revenus et de pauvreté.

### Bilan 2022

Actualisation des indicateurs identifiés sur les 6 grandes thématiques.

### Livable

- Tableaux, outil cartographique sous Lizmap

Temps consacré : 25 jours



# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

## Évaluation contrat de ville CABBALR

**ACTION**  
N° 76

### Objectif

Réactualisation des indicateurs du portrait des QPV élaboré en 2020 pour la CABBALR afin de préparer la future géographie de la politique de la ville + analyse synthétique des indicateurs par quartier.

Construction d'un outil d'analyse spatiale (sous Lizmap) sur la base du carroyage de l'Insee des indicateurs de revenus et de pauvreté.

### Bilan 2022

Actualisation des indicateurs identifiés sur les 6 grandes thématiques.

Analyse dynamique de la situation des QPV de la CABBALR sous forme de portraits de quartiers.

### Livrable

- Tableaux sous format Excel/fiche de présentation de chaque quartier/outil cartographique sous Lizmap

Temps consacré : 32 jours



## Appui à la définition des périmètres ORT du Ternois dans le cadre des conventions PVD

**ACTION**  
N° 80

### Objectif

Définition d'un périmètre d'Opération de Revitalisation Territoriale Intercommunale (ORT) à l'échelle de la CC Ternois Com' pour les communes de Saint-Pol-sur-Ternoise, Auxi le Château et Frévent. Animation de la démarche et écriture de la convention en partenariat avec la CC Ternois com' pour la commune de Saint-Pol-sur-Ternoise. Élaboration d'un diagnostic synthétique, définition et priorisation des enjeux, définition du périmètre et des fiches actions.

### Bilan 2022

Mise en convergence des actions priorisées par les trois communes à l'échelle de l'ORT Intercommunale (Auxi-le-Château, Frévent, Saint-Pol-sur-Ternoise). Contextualisation échelle Saint-Pol-sur-Ternoise.

Diagnostic, priorisation des enjeux et actions pour la commune de Saint-Pol-sur-Ternoise.

Animation des groupes de travail (techniques et politiques).

Projet de signature de la convention pour fin octobre.

### Livrables

- Diagnostic Saint-Pol-sur-Ternoise
- Plan d'action Saint-Pol-sur-Ternoise
- Mise en convergence des actions des 3 communes
- Contextualisation échelle Saint-Pol-sur-Ternoise
- Convention-cadre (partie technique) Ternois Com'

Temps consacré : 81 jours



# BLOC 3 MISSIONS D'ÉLABORATION DES PROJETS D'AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNEL ET DES ÉTUDES SECTORIELLES ET/OU THÉMATIQUES

Préparation des éléments statistiques et cartographiques/ participation aux réunions préparatoires, dans la perspective de la réalisation d'une nouvelle enquête mobilité visant à mettre à jour les données obtenues dans le cadre des Enquêtes Ménages Déplacements (EMD) de 2005 et 2006

ACTION  
N° 81

## Objectif

En 2005 et 2006, deux enquêtes ménages déplacements avaient été réalisées pour couvrir un périmètre qui correspond au ressort territorial actuel d'Artois Mobilités. En 2022, Artois Mobilités a décidé de lancer une nouvelle enquête mobilité afin d'actualiser la connaissance des déplacements des habitants. Les informations recueillies ont pour but de mesurer l'évolution des pratiques (usages du vélo, de la voiture, des transports en commun...) pour mieux organiser la mobilité sur notre territoire (circulation routière, stationnement, lignes de bus...) et permettre d'évaluer et de suivre la mise en œuvre du PDU.

## Bilan 2022

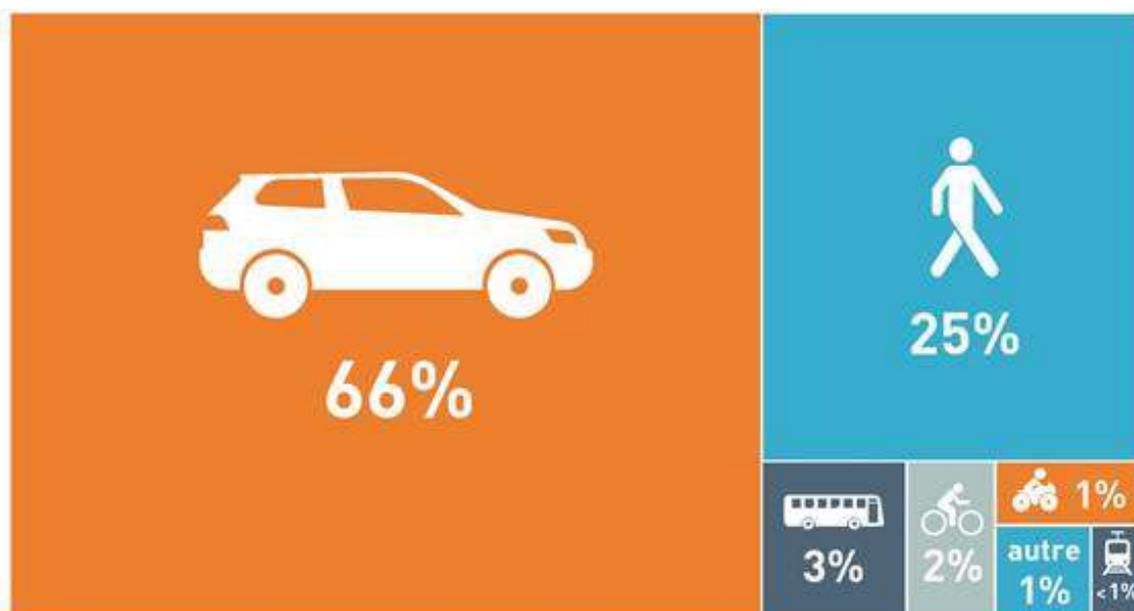
En 2022, l'agence a réalisé les traitements nécessaires au dimensionnement de l'échantillon de ménages à enquêter et a porté la reprise de l'ensemble des découpages cartographiques nécessaires au tirage de l'échantillon, au codage des origines-destinations et au repérage des générateurs de trafic. L'agence participe également au dispositif de suivi hebdomadaire de l'enquête aux côtés d'Artois Mobilités et du CEREMA.

## Livrable

- Production statistique et SIG, participation à des réunions

Temps consacré : 47 jours

## PARTS MODALES EN 2005/2006



QUELLES PARTS MODALES EN 2023 ?



SYNTHÈSE  
**BLOC 3**

# SYNTHÈSE BLOC 3

- Appui à l'animation des commissions du PMA sur les thématiques santé, éco transition, attractivité/développement économique, mobilités et désenclavement, aménagement, comités techniques du PMA
- Appui à l'animation et apport d'expertise dans les groupes de travail PDU - SMT Artois Mobilités
- Poursuite de la demande avec la délégation Axe Nord et URBA 8 sur le potentiel foncier mobilisable le long des axes fluviaux et ferroviaires structurants à l'échelle des Hauts-de-France
- Finalisation de l'étude de faisabilité pour l'accessibilité de la ZA de l'Alouette et de la ZA Quadraparc (CALL)
- Poursuite de l'accompagnement de la CABBALR à l'élaboration de son projet de territoire
- Étude de désenclavement entre les territoires de la CABBALR, CC Flandre-Lys, CA du Pays de St-Omer, CC Flandre-Intérieure, MEL par des solutions innovantes et décarbonnées au service de l'attractivité
- Collaborations et partenariats territoriaux
- Partenariat Pas-de-Calais Habitat
- Caractérisation, identification et repérage « friches » (habitat, économique, ...)
- Déclinaison du projet de territoire 7 Vallées
- Assistance conseil sur l'aménagement du foncier disponible à l'entrée du nouveau site du Centre Hospitalier de Lens (CHL)
- Poursuite de la reconquête de la friche rue de Lille à Béthune dans son volet participation des habitants
- Les assistances conseils : renforcées, sites stratégiques (sectorielles/thématiques), rurales et périurbaines
- Accompagnement à l'élaboration des PLUI-H de la CC 7V, CABBALR, du PLUI de la CC Ternois Com, et des PLU communaux
- Poursuite de la Trame Verte et Bleue opérationnelle et planificatrice de la CALL
- Poursuite de la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Mobilités dont l'accessibilité des équipements scolaires
- Déclinaison du schéma d'aménagement commercial de la CABBALR
- Poursuite de l'étude pôle gares/quartiers de gares CABBALR
- Suivi du programme alimentaire territorial de la CABBALR (évaluation à mi parcours)
- Suivi des Programmes Action Coeur de Ville (CABBALR en particulier), PVD (Petites Villes de Demain), Programme régional de revitalisation des centres bourgs
- Évaluation du dispositif NPNRU de la CABBALR
- Enquête Santé Questionnaire CAHC
- Évaluation contrat de ville CALL
- Évaluation contrat de ville CABBALR
- Élaboration du dossier ORT du Ternois dans le cadre des conventions PVD
- Préparation des éléments statistiques et cartographiques/participation aux réunions préparatoires, dans la perspective de la réalisation d'une nouvelle enquête mobilité visant à mettre à jour les données obtenues dans le cadre des enquêtes ménages déplacements de 2005 et 2006

POURSUITE DE L'ACCOMPAGNEMENT  
DE LA CABBALR À L'ÉLABORATION  
DE SON PROJET DE TERRITOIRE



POURSUITE DE LA TRAME VERTE  
ET BLEUE OPÉRATIONNELLE ET  
PLANIFICATRICE DE LA CALL

# BLOC 4

## PLANIFICATION

### Poursuite des travaux de révision du SCoT de l'Artois



#### Objectif

Accompagner la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) dans la démarche de révision du SCoT de l'Artois.

L'Agence a pour mission la rédaction de l'ensemble des documents du SCoT, notamment l'élaboration de l'Etat Initial de l'Environnement (EIE), du Diagnostic Territorial (DT), du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS), du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL) et du Document d'Orientation et d'Objectif (DOO). L'Agence a également pour mission d'accompagner la CABBALR tout au long de la procédure, notamment sur les missions externalisées (Évaluation Environnementale (EE), suivi juridique, communication...) et sur les réunions telles que : les commissions thématiques, la conférence des Maires, les commissions comités de pilotages et techniques (COTECH/COPIIL). L'articulation du projet de SCoT avec les politiques publiques (Projet de Territoire, PLUI-H,

PCAET, PDU, SRADET...) sera également prise en compte.

#### Bilan 2022

Pour l'année 2022, la poursuite des travaux de révision du SCoT consistait à mettre en place une synthèse du Diagnostic Territorial (DT) actualisée avec le dernier millésime des données de l'INSEE. Pour cela, plusieurs réunions avec les techniciens ont eu lieu pour délimiter le périmètre et les modalités de cette actualisation et présenter le document. En raison de la mise en place du nouveau projet de territoire de la CABBALR, les travaux du SCoT ont été suspendus à la demande du partenaire.

#### Livrable

- Synthèse du diagnostic territorial du SCoT de l'Artois

Temps consacré : 24 jours



## BLOC 4 PLANIFICATION

### Evaluation du SCoT du Ternois et révision/élaboration du SCoT Ternois-7 Vallées

**ACTION**  
**N° 72**

#### Objectif

Accompagner le PETR Ternois/7 Vallées dans la démarche d'évaluation du SCoT du Ternois et la révision/élaboration du SCoT du Ternois/7 Vallées, rédaction du document formel et animation de la démarche.

L'Agence a pour mission la préparation de la méthodologie (processus d'élaboration, planning...), la rédaction de l'ensemble des documents du SCoT du Ternois/7 Vallées, notamment l'élaboration de l'Etat Initial de l'Environnement (EIE), du Diagnostic Territorial (DT), du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS), du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL) et du Document d'Orientation et d'Objectif (DOO). L'Agence a également pour mission d'accompagner le Syndicat Mixte du PETR tout au long de la procédure, notamment sur les missions externalisées (Évaluation Environnementale (EE), suivi juridique, communication...) et sur les réunions des Comités et Bureaux Syndicaux, des commissions thématiques, comités de pilotages et techniques ...

#### Bilan 2022

Le SCoT du Ternois a fait l'objet d'une évaluation en 2022 par l'Agence dans le but d'identifier les faiblesses/lacunes et les opportunités du document approuvé, mais aussi suite à une extension du territoire du SCoT sur le territoire de la Communauté de Communes des 7 Vallées. Il en ressort de cette évaluation que de nombreux objectifs n'ont pas pu être atteints, et cela suite à des mutations profondes qui n'ont pas forcément été ou pu être anticipées lors de l'élaboration du document. L'Agence a également élaboré en 2022 le projet de Dia-

gnostic Territorial et l'Etat Initial de l'Environnement (EIE) du SCoT du Ternois/7 Vallées, en lien avec la maîtrise d'ouvrage. Celui-ci présente au travers de cartes et d'analyses un portrait multithématique du territoire. Des chiffres clé ont déjà été présentés aux élus et aux Personnes Publiques Associées (PPA) lors de 4 commissions thématiques ( « Développement économique et attractivité territoriale », « Transition énergétique et écologique », « Aménagement du territoire et perspectives », « Cadre de vie » ) qui se sont déroulées en fin d'année. L'identification des atouts/faiblesses/menaces/opportunités (AFOM) ainsi que des premiers enjeux ont pu être réalisés pour deux des commissions avant la fin de l'année et se sont poursuivis dès le début de l'année 2023 pour les deux autres.

#### Livrables

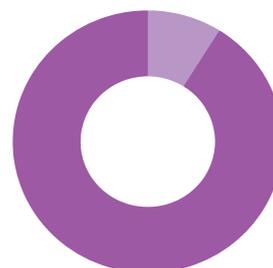
- Évaluation du SCoT du Ternois
- Diagnostic Territorial du SCoT Ternois/7 Vallées
- Analyse de la consommation foncière
- État Initial de l'Environnement
- Les supports de présentation

Temps consacré : 248 jours



## SYNTHÈSE BLOC 4

- Poursuite des travaux de révision du SCoT de l'Artois
- Évaluation du SCoT du Ternois et révision/élaboration du SCoT Ternois-7 Vallées



# BLOC 5

## MISSIONS SUPPLÉTIVES ET ÉVOLUTIVES CONFIEES À L'AGENCE SUR LA BASE D'UNE CONVENTION PARTENARIALE

Appui et accompagnement dans le cadre de l'étude de programmation urbaine sur le devenir du site de l'actuel Centre Hospitalier de Lens (CALL)



### Objectif

Le déménagement des services hospitaliers de Lens, programmé dans le courant de l'année 2026, libérera le site actuel de ses fonctions, laissant un vide de l'ordre de 13 hectares, dans un secteur urbain à enjeux qui bénéficie de nombreux programmes de développement et de requalification urbaine. Les perspectives du déménagement du CHL et la libération de son site actuel constituent une opportunité de renforcer la centralité de l'agglomération et d'y développer de nouvelles fonctions tout en prévoyant le chantier bien en amont permettant ainsi d'intégrer les notions d'économie circulaire à la réflexion. Foncier stratégiquement situé dans un territoire en mutation, ce site devra trouver une nouvelle vocation qui, tout en l'insérant dans une dynamique métropolitaine, prendra en considération les besoins de son environnement immédiat.

Pour ce faire, la CA Lens-Liévin a confié à l'AULA la réalisation d'une étude de programmation sur le devenir du site actuel du CHL.

### Bilan 2022

Le champ d'investigation de l'étude est en cours de définition avec la CALL.

### Livrable

- Fonction du champ d'investigation de l'étude confiée à l'Agence

Temps consacré : 54 jours

Engager les démarches d'expérimentation de densification en milieu rural (reconversion d'anciens bâtiments publics en logements ou locaux d'activités via Assistance Conseil sur la base de cas d'école à la demande de Communes par exemple )



### Objectif

Réflexion s'inscrivant dans la mise en application du ZAN ayant pour objet d'expérimenter des opérations de densification d'habitat en milieu rural.

Tester dans le cadre de l'assistance conseil sur la commune de Labeuvrière, une démarche de cette nature, vise dans un premier temps, à identifier les fonciers intéressants et susceptibles de faire l'objet d'un projet de densification (état des lieux du foncier disponible/ analyse des conditions de mutabilité/etc.) puis dans un second temps à élaborer des scénarios de densification en associant les acteurs de l'habitat (promoteurs immobiliers notamment).

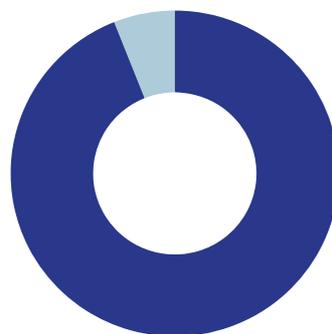
### Bilan 2022

Action reportée

Temps consacré : 3 jours

## SYNTHÈSE BLOC 5

- Appui et accompagnement dans le cadre de l'étude de programmation urbaine sur le devenir du site de l'actuel Centre Hospitalier de Lens (CALL)
- Engager les démarches d'expérimentation de densification en milieu rural (reconversion d'anciens bâtiments publics en logements ou locaux d'activités via Assistance Conseil sur la base de cas d'école à la demande de Communes par exemple)













[WWW.AULARTOIS.FR](http://WWW.AULARTOIS.FR)

