PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITES 2023/2024

AULA
AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS

EDITORIAL

L'année 2023 sera l'occasion pour l'agence d'urbanisme de l'Artois de mettre en œuvre son projet stratégique validé lors du conseil d'administration du 12 décembre 2022. Nos territoires d'action connaissent d'importantes mutations que s'apprête également à vivre notre agence.

L'Agence favorise la coordination des initiatives et la recherche de solutions partagées. Elle se distingue d'un bureau d'études par son mode et sa nature d'intervention. L'Agence ne se substitue pas à l'intervention des services des collectivités et des partenaires mais vient en appui en veillant à mobiliser tous les acteurs concernés, et cela dans le cadre de l'optimisation des ressources.

Le Programme Partenarial d'Activités 2023/2024 décline les 3 axes majeurs du projet stratégique, à savoir la data, la prospective, et l'accompagnement aux transitions sur les territoires. Ces trois axes d'intervention sont complétés par l'axe 4 et 5, dédiés à la Planification stratégique et aux missions d'expertise.

Les principales actions menées en 2023-2024 se caractérisent comme suit :

Pour la poursuite des actions majeures : le développement de la plateforme numérique collaborative, la construction des outils de visualisation numériques, la mise en œuvre des observatoires thématiques, l'élaboration du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Mobilités, le suivi de l'enquête ménage déplacement, l'élaboration du SCOT Ternois/7 Vallées et du SCOT de l'Artois, l'évaluation des NPNRU de la CALL et la CABBALR, l'accompagnement au cercle de qualité et aux commissions du PMA...

Pour les nouvelles actions majeures : l'élaboration de la Trame Verte et Bleue de la CABBALR, la mise en œuvre de l'évaluation des projets de territoire de la CABBALR et de la CC7V, l'élaboration du projet urbain de la ville de Courcelles-les-Lens, l'accompagnement au devenir du site actuel du Centre Hospitalier de Lens, les enjeux prospectifs sur le climat, l'énergie et les ressources, l'économie, le foncier, la mobilité...

L'ensemble des actions inscrites dans ce projet de programme partenarial d'activités qui ont été partagées avec les partenaires de l'agence sera proposé à validation lors des instances du conseil d'administration du 4 avril et de l'Assemblée générale du 3 mai 2023.



Corinne LAVERSIN

Présidente de l'Agence d'Urbanisme de l'Artois
Vice-Présidente de la CABBALR en charge du foncier et de l'urbanisme
Maire de Hinges

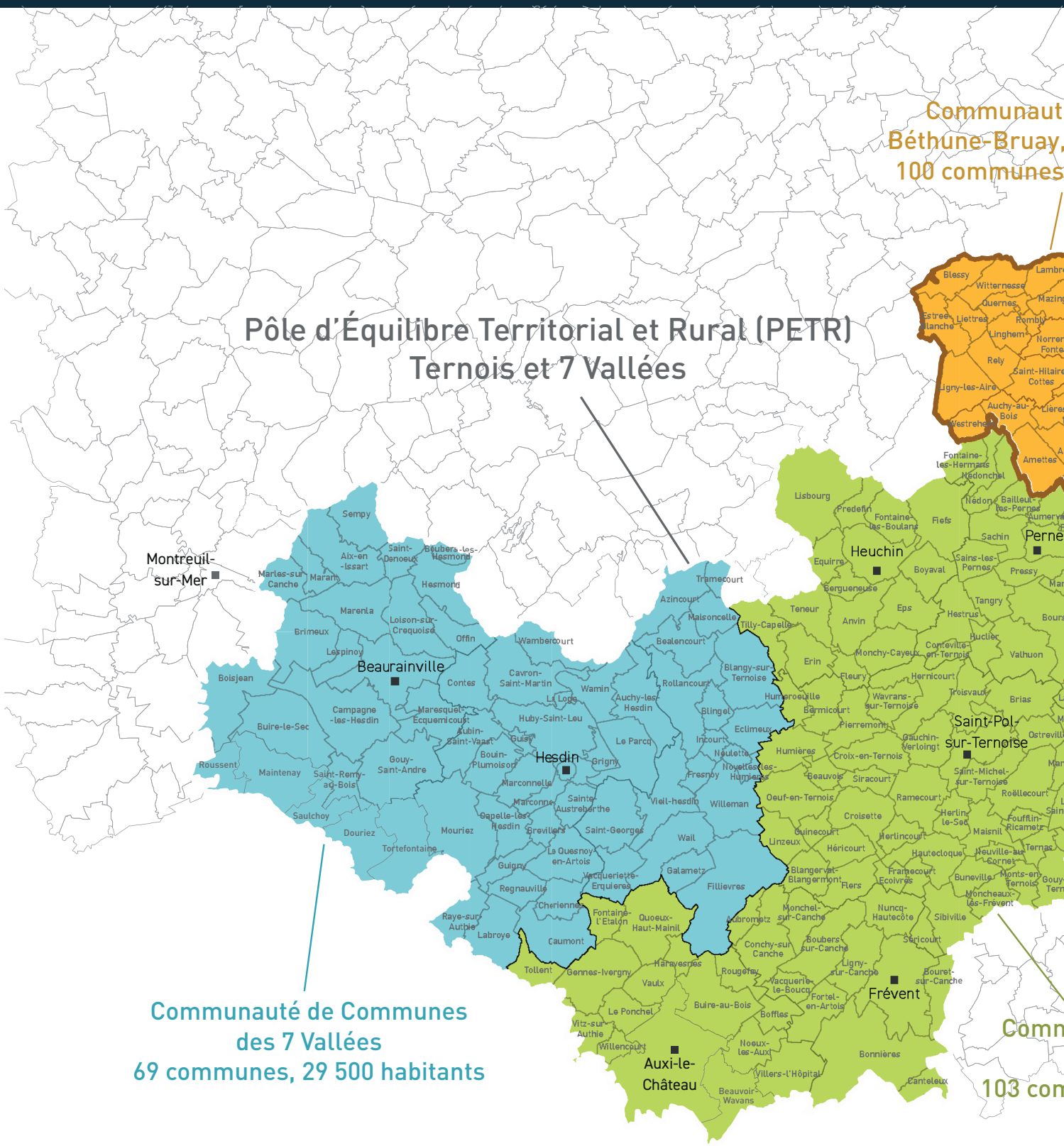
Parc de la Souchez





LE TERRITOIRE DE L'AGENC

322 COMMUNES, 712

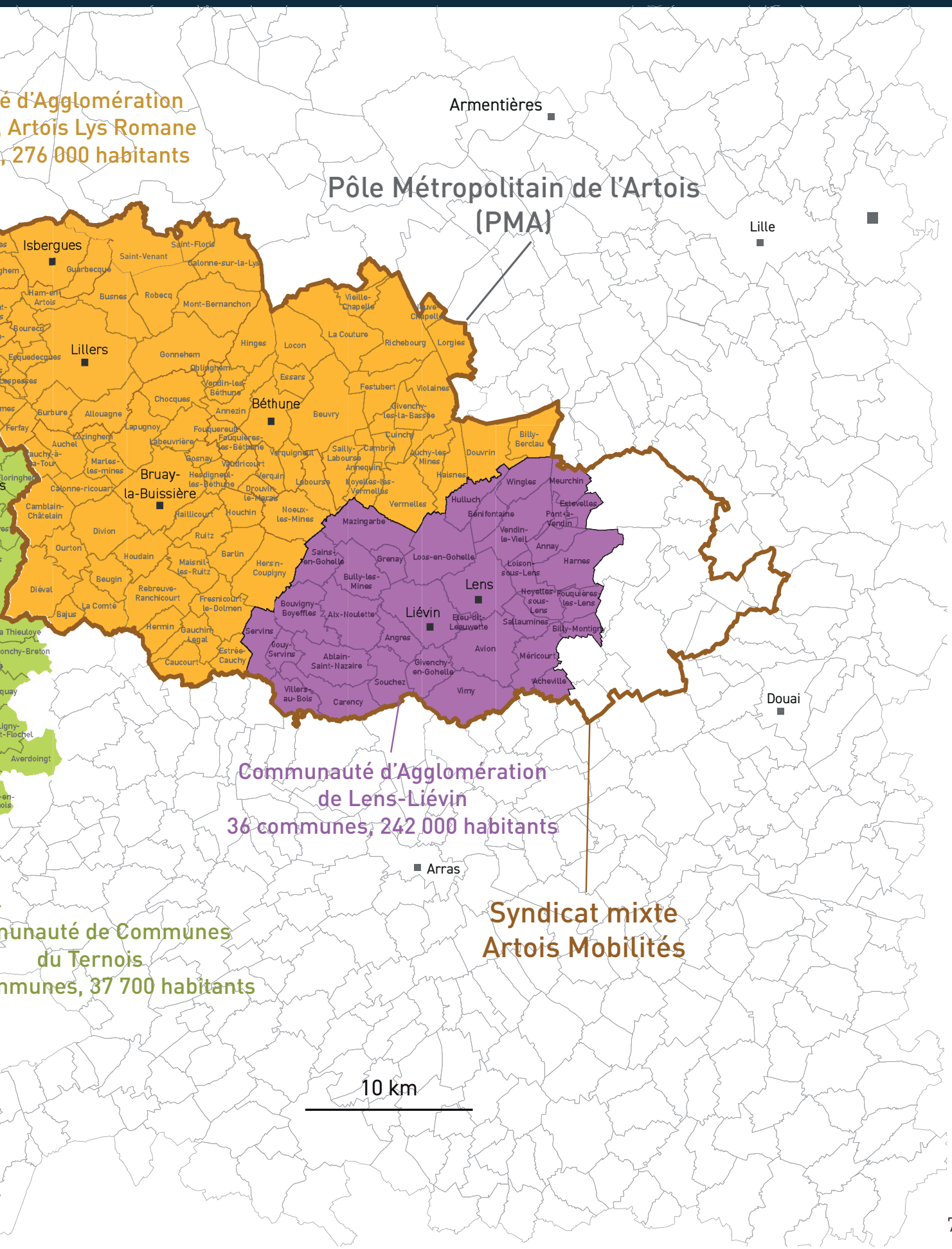


AULA AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS

Réalisation : AULA - mars 2023.
Sources : BD CARTO 2021, INSEE population municipale 2020 - reproduction interdite.

CE D'URBANISME DE L'ARTOIS

500 HABITANTS, 2 130 KM²



LA VIE DE L'AULA

LE BUREAU EN 2023

MEMBRES DU BUREAU :

Présidente : **Mme Corinne LAVERSIN** (Vice-Présidente de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane en charge du foncier et de l'urbanisme - Maire d'Hinges)

1er vice-Président : **M. Olivier GACQUERRE** (Président de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane - Maire de Béthune)

2ème vice-Président : **M. Alain ROGER** (Vice-Président de la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin, en charge de l'ERBM et du renouvellement urbain - Maire de Noyelles-sous-Lens)

Trésorier : **M. Alain BAVAY** (Président du Pôle Métropolitain de l'Artois, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération Lens-Liévin en charge de la cohésion sociale - adjoint au Maire d'Eleu-dit-Leauwette)

Secrétaire : **M. Jean-Pierre SANSEN** (Élu au Syndicat Mixte des Transports Artois Gohelle - Maire de Ruitz)

M. Didier HOCHART (Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois en charge de l'urbanisme et de la politique de l'habitat - adjoint au Maire de St Pol-sur-Ternoise)

M. François DOUAY (Vice-Président de la Communauté de Communes des 7 Vallées en charge de l'aménagement du territoire et de la mutualisation - Maire de Boisjean)

M. Claude BACHELET (Président du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural Ternois 7 Vallées, Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois, en charge du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural - Maire de Croisette)



Photo des membres de la gouvernance

LA VIE DE L'AULA
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EN 2023

MEMBRES DE **L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** DONT LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMNISTRATION :

MEMBRES DE DROIT

PETR TERNOIS 7 VALLÉES
M. Claude BACHELET*

CC DES 7 VALLÉES
M. Matthieu DEMONCHEAUX
M. François DOUAY*

CC DU TERNOIS
M. Marc BRIDOUX
M. Jean-Luc FAY
M. Didier HOCHART*

CABBALR
M. Olivier GACQUERRE*
Mme Maryse BERTOUX
M. Steve BOSSART*
M. Bertrand COCQ
Mme Catherine DECOURCELLE
M. Didier DEPAEUW
M. Jean-Michel DUPONT
M. Ludovic IDZIAK*
Mme Corinne LAVERSIN*
Mme Nadine LEFEBVRE*
M. Bertrand LELEU*
Mme Sylvie MEYFROIDT
M. Denis PREVOST
M. Jacques SWITALSKI
M. David THELLIER*

PMA
M. Alain BAVAY*
M. Bernard BAUDE
M. Steve BOSSART
M. Christian MUSIAL*

CALL
M. Sylvain ROBERT*
M. Jérôme DARRAS
M. Ludovic GAMBIEZ*
M. Georges KOPROWSKI
M. François LEMAIRE*
M. Jean LETOQUART*
Mme Agnès LEVANT
Mme Laure MEPHU NGUIFO
M. Alain ROGER*
M. Alain SZABO*
Mme Samia SADOUNE
M. Yves TERLAT*
M. Julien VOULIOT

ÉTAT
M. Julien LABIT
M. Edouard GAYET

SMT ARTOIS MOBILITÉS
M. Laurent DUPORGE*
M. Charly MEHAIGNERY
M. Jean-Pierre SANSEN*
M. Jean-Marc TELLIER

MEMBRES ACTIFS

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE
M. Pierre-Emmanuel GIBSON*

DÉPARTEMENT DU PAS DE CALAIS
Mme Emmanuelle LEVEUGLE

ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER
Mme Catherine BARDY

PAS-DE-CALAIS HABITAT
Mme Bruno FONTALIRAND*

MEMBRES ASSOCIÉS

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
M. Alain CUISSE*

CHAMBRE DE MÉTIERS
M. Freddy GUILBERT*
(ou son représentant élu ***M. Bernard DOLLET***)

CHAMBRE D'AGRICULTURE
M. Christian DURLIN*
(ou son représentant élu ***M. Christophe DELEBARRE***)

UNIVERSITÉ D'ARTOIS
M. Pasquale MAMMONE*

VOIES NAVIGABLES DE FRANCE
M. Thomas DELVALLE*

AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE
M. Thierry VATIN*

SYNDICAT MIXTE DU SCoT DE LENS LIÉVIN HÉNIN CARVIN
M. Marcello DELLA FRANCA*

NORLINK
M. Bruno FONTAINE

** Membres du Conseil d'Administration de l'AULA*

UN NOUVEAU PROJET COLLABORATIF ET PARTICIPATIF

Mobilisation active de plusieurs publics cibles à travers différentes démarches

La construction de ce projet stratégique s'est nourrie d'entretiens approfondis avec les principaux partenaires de l'Agence, d'une mobilisation forte des équipes et d'un questionnaire diffusé plus largement afin de connaître les besoins et priorités de notre territoire.

Ce travail collaboratif a permis la récolte de beaucoup de matière essentielle à la construction d'une vision des travaux de l'Agence sur le long terme. La collaboration continuera sur l'ensemble de la durée de vie du projet stratégique.

Proposer, expérimenter et passer à l'action sont les messages forts envoyés par nos partenaires dans le cadre de la construction de ce nouveau projet stratégique.



8 ENGAGEMENTS DE L'AGENCE GARANTS DU PROJET

Pour mener à bien la transformation de l'Agence, des modifications sont nécessaires dans son fonctionnement et ses méthodes de travail. Voici les principaux engagements garants de la réussite.



UNE ÉVOLUTION ET DES PRIORITES DE MISSIONS DE L'AGENCE POUR RELEVER LE DEFI DES TRANSITIONS

Le travail collaboratif et participatif a placé les sujets des transitions et de l'adaptation des territoires (changement climatique, ressources, ...) au coeur des réflexions du projet stratégique et donc, par déclinaison, au coeur des missions de l'Agence. Pour répondre à cette attente, l'**Agence évolue** afin de devenir un **outil alerte et agile** permettant d'orienter, de guider les décisions politiques au regard des évolutions sociétales, environnementales, démocratiques, ... qui peuvent parfois être bouleversées par divers aléas.

Cette évolution passe par un **pilotage des missions de l'Agence**, durant la période 2022-2026, suivant **3 axes majeurs** d'ores et déjà validés par les instances et à décliner dans un modèle économique durable sur la période.

L'atteinte des objectifs de ce projet stratégique conduit inévitablement à un changement de pratique dans la déclinaison opérationnelle annuelle du Programme Partenarial d'Activités (PPA) ainsi qu'à une ouverture de l'Agence à de nouveaux acteurs et partenaires.





PROJET STRATEGIQUE DE L'AGENCE

Vieillissement de la population, changement climatique, amplification des risques naturels, orientation vers de nouvelles énergies et mutation des commerces sont quelques-uns des signes annonçant les modifications à l'oeuvre dès aujourd'hui.

Cela confronte nos territoires à de nombreuses transitions auxquelles ils vont devoir faire face et répondre en fonction de leurs spécificités territoriales et de temporalités qui peuvent être différentes d'une transition à une autre.

Dans cette perspective, l'Agence d'Urbanisme de l'Artois (AULA), outil d'appui, d'expertise, d'aide à la décision et d'anticipation, doit s'adapter et évoluer pour accompagner au mieux ses partenaires dans ces transitions nécessaires et vitales. Cela suppose que l'Agence affirme davantage sa fonction «P.I.V.O.T» dans le cadre de son nouveau projet stratégique, essentielle à la prise en compte systémique de toutes les transitions en cours sur son périmètre d'intervention.

COMMENT SOLLICITER L'AULA ?

Demande d'inscription d'une action par le partenaire au Programme Partenarial d'Activités

Identification du besoin par le partenaire
Validation par sa direction

Co-construction du cadrage de la demande entre l'AULA et le partenaire

Proposition d'une méthode de travail, de livrable, et du temps consacrer à l'action

Accord partenarial soumis à validation des instances de l'AULA

Mise en place d'une équipe projet avec un pilote idenntifié

Élaboration / Mise en oeuvre de livrables adaptés et partagés



LE PROGRAMME ANNUEL
DE TRAVAIL 2023 - 2024

AXE 1
LA CONNAISSANCE ET LA DATA, OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION

- Les observatoires thématiques
- Les observatoires liés aux évaluations de politiques publiques
- La Plateforme Numérique Collaborative (PNC) - DATA - DATAVIZ
- Le partenariat de proximité

AXE 2
LA PROSPECTIVE, AU SERVICE DES STRATÉGIES TERRITORIALES

- Les enjeux climatiques
- Les enjeux énergétiques et les ressources (déchets)
- Les économies territoriales
- Le foncier
- La mobilité
- Les partenariats
- Formation et Acculturation des élus et des techniciens
- Enquêtes locales sur l'évolution des usages et pratiques prospectives sur les territoires

AXE 3
APPUI AUX TRANSITIONS TERRITORIALES

AXE 4
PLANIFICATION

AXE 5
MISSIONS D'EXPERTISES TERRITORIALISEES

LE PROGRAMME ANNUEL
DE TRAVAIL 2023 - 2024

AXE 1

38 %

1500 JOURS

AXE 2

20,2 %

800 JOURS

AXE 3

12,7 %

500 JOURS

AXE 4

17,2 %

680 JOURS

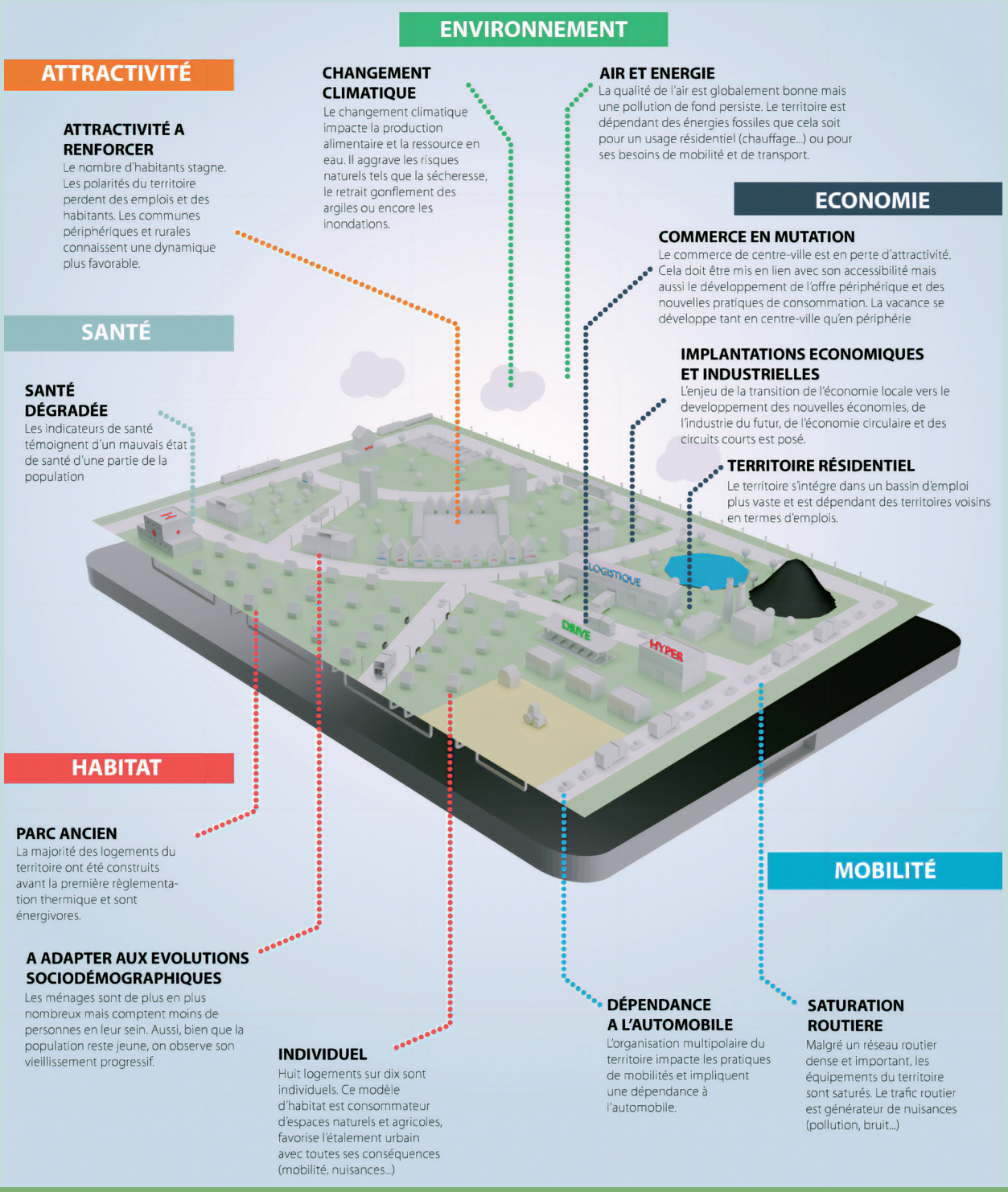
AXE 5

11,9 %

471 JOURS



AXE 1
LA CONNAISSANCE ET LA DATA, OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION



Compte tenu de l'importance cruciale de la donnée dans la compréhension et la gestion des territoires, notre Agence a décidé de placer ce domaine au centre de sa stratégie de développement. Nous avons pour objectif d'aider les élus et les parties prenantes locaux à prendre des décisions éclairées face aux enjeux et aux risques auxquels ils sont confrontés, tant actuellement que dans l'avenir.

Afin de nous positionner en tant qu'acteur de référence dans ce domaine, nous allons créer une plateforme numérique collaborative qui collectera le maximum de données pertinentes. Nous alimenterons ainsi un écosystème d'applications variées pour offrir de nouvelles perspectives sur l'évolution future des territoires.

AXE 1
LA CONNAISSANCE ET LA DATA, OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION **(27 ACTIONS)**

Les observatoires thématiques :

- Observatoire politique de la ville (CALL et CABBALR)
- Observatoire du suivi du PDU (SMT ARTOIS MOBILITES)
- Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
- Observatoire du commerce (périmètre AULA)
- Observatoire sur le foncier agricole (CABBALR)
- Observatoire de la santé (CALL et CABBALR)
- Observatoire de l'entreprenariat de de l'emploi (CABBALR)
- Observatoire de l'artificialisation des sols (CABBALR)
- Observatoire de l'environnement (périmètre AULA)
- Observatoire de l'énergie (périmètre AULA)
- Observatoire du tourisme (périmètre CC7V)
- Observatoire des fonciers économiques (périmètre PMA)
- Observatoire des transitions territoriales (périmètre AULA)

Les observatoires liés aux évaluations de politique publiques :

- Evaluation du Projet de Territoire (CABBALR et CC7V)
- Evaluation du NPNRU (CABBALR)
- Evaluation du Projet Alimentaire Territorial (CABBALR)
- Politique locale du commerce (CABBALR)

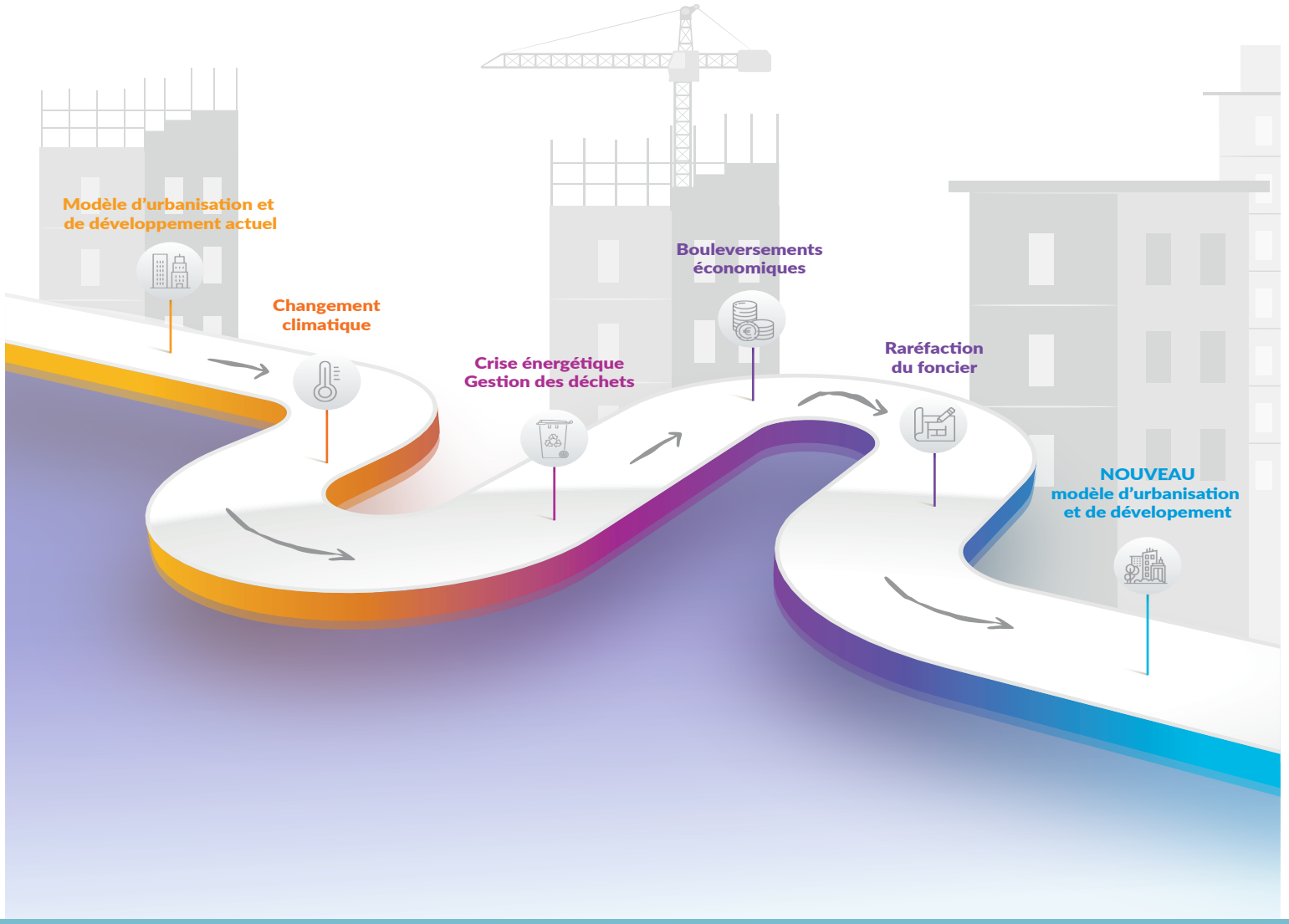
La Plateforme Numérique Collaborative (PNC) - DATA - DATAVIZ :

- Création de la base de données (Architecture ; catalogage ; intégration ; stockage ; interopérabilité)
- Développement de 3 POC thématiques (Foncier-compteur ZAN ; Economie ; Mobilité décarbonée)
- Définition des indicateurs territoriaux et leurs Dataviz
- Création des tableaux de bord/Chiffres clés et leurs Dataviz
- Déploiement d'une plateforme partenariale (URBA 8)
- Déploiement d'une Dataviz - Projet de Territoire (CABBALR)
- Intégration et analyse des données Enquête Ménages Déplacements (SMT ARTOIS MOBILITES)

Le partenariat de proximité :

- Indicateurs clés territorialisés
- Tableaux de Bord,
- Outils de visualisation SIG/Lizmap

AXE 2
LA PROSPECTIVE, AU SERVICE DES STRATÉGIES TERRITORIALES



En agrégeant, croisant et traitant des données, il est possible de détecter des tendances, des problèmes et des évolutions à venir, ce qui permet de se projeter à long terme tout en reconnaissant que les fondements des modèles de développement actuels ne sont pas immuables. L'Agence doit donc entreprendre des travaux exploratoires, stratégiques ou opérationnels pour éclairer les actions présentes à la lumière des futurs possibles et souhaitables, compte tenu des multiples transitions à gérer dans le contexte actuel.

AXE 2
LA PROSPECTIVE, AU SERVICE DES STRATÉGIES TERRITORIALES **(25 ACTIONS)**

Les enjeux climatiques :

- Mettre en œuvre une vision prospective par l'identification des futurs îlots de chaleur (méthodologie et carte interactive)
- Identifier des passoires thermiques et identification des secteurs à enjeux au regard des évolutions législatives à venir (analyse de données et cartographies)

Les enjeux énergétiques et les ressources (déchets) :

- Réflexion sur la facture énergétique des principaux consommateurs d'énergie, ZAE et entreprises (méthodologie, dataviz)
- Réflexion sur le gisement territorial en termes de la filière 'économie circulaire' (méthodologie, recensement)

Les économies territoriales :

- Réflexion sur les évolutions des filières actuelles sur le PMA et celles de demain (méthodologie et DATAVIZ)
- Réflexion sur les Zones d'Activités du Futur (Recherche action-étude)
- Réflexion sur les mutations en cours sur le commerce et son écosystème (DATAVIZ)

Le Foncier :

- Anticiper l'évolution de la consommation foncière (grâce au POC foncier) et son impact sur les territoires
- Définir une méthodologie pour tester la démarche ERC (Eviter Réduire Compenser) sur des sites ou communes pilotes
- Analyser les projections démographiques Omphale selon divers scénarios à tester

La Mobilité :

- Modéliser l'impact du SEM (Système Express Métropolitain) en termes de trafic routier et évaluer l'opportunité de mettre en place un modèle de trafic multimodal en lien avec une démarche prospective sur les ZFE.
- Evaluer l'impact CO2 de l'électrification du parc automobile du territoire à l'échelle du PMA/SMT Artois Mobilités

Les Partenariats :

- Urba 8 : participations et animation des groupes de travail données, communication, poursuite de la démarche axe Nord, partenariat ADEME...
- Région : participation à la déclinaison du SRADDET, accompagnement et contrôle qualité OCS2D, accompagnement à la définition de plans d'actions à l'échelle des bassins de mobilité, participation aux ARAA et aux collèges de la Prospective...
- Pas-de-Calais Habitat : poursuite des rencontres territoriales...
- Conseil Départemental : appui technique à l'ingénierie 62...
- MEL : enjeux de coopérations interterritoriales
- Autres (EPF, FNAU, CAUE, MBM...)

Formation et Acculturation des élus et des techniciens :

- Test de la Fresque Climat sur deux communes
- Interventions au CVRH et en université
- Appui à l'organisation d'un voyage d'études sur le 'ZAN' autrement, opérations exemplaires et démonstrateurs (CALL)
- Participation aux conférences débats de nos partenaires
- Animation de conférences débats avec appui d'experts
- Appui à l'organisation des universités d'été (CABBALR)

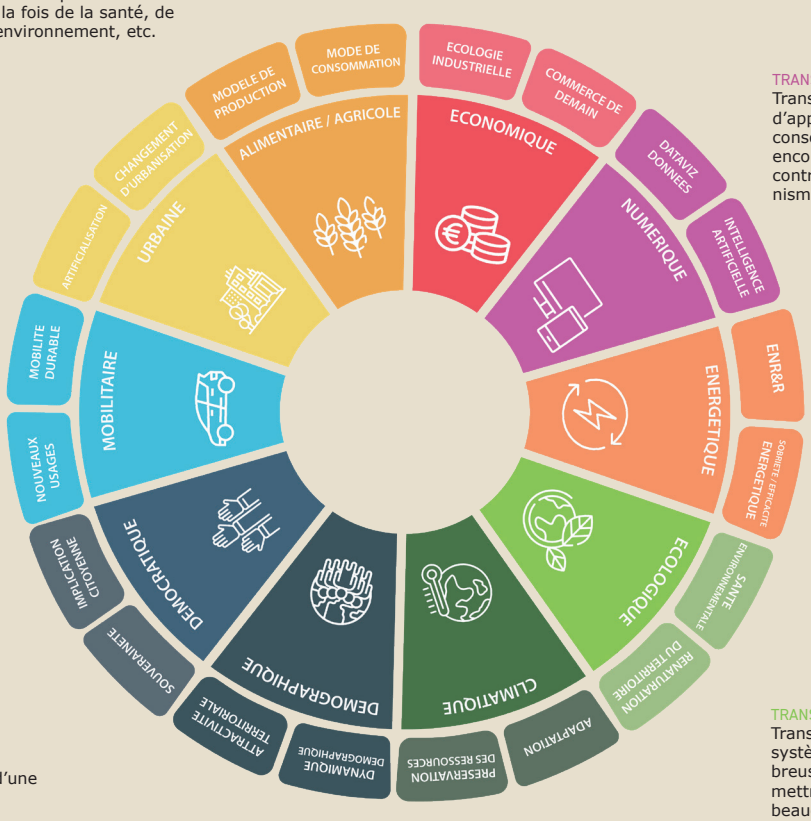
Enquêtes locales sur l'évolution des usages et pratiques prospectives sur les territoires :

- Test d'enquête sur les réseaux sociaux sur les thématiques précises liées aux transitions inscrites au projet stratégique de l'AULA (commerce, télétravail...)
- Enquêtes spécifiques liées aux actions inscrites au PPA

AXE 3
APPUI AUX TRANSITIONS TERRITORIALES

TRANSITION ÉCONOMIQUE :
Transition désignant l'innovation menée par les commerces et les entreprises face aux évolutions sociétales, climatiques, géopolitiques et aux mutations économiques majeures afin d'assurer leur pérennité.

TRANSITION ALIMENTAIRE ET AGRICOLE :
Transition qui définit le désir d'avoir accès à une alimentation plus saine et locale. Relevant à la fois de la santé, de la protection de l'environnement, etc.



TRANSITION NUMÉRIQUE :
Transition caractérisant les nouvelles façons d'appréhender les services, les modes de consommation, de production, d'interaction ou encore l'automatisation de données et la lutte contre les inégalités numériques (illectronisme).

TRANSITION URBAINE :
Transition désignant un changement d'urbanisation et favorisant la sobriété foncière.

TRANSITION MOBILITAIRE :
Transition qui fait naître de nombreuses initiatives en faveur d'une mobilité décarbonnée et «inclusive».

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE :
Transition désignant la modification importante des modes de production et de consommation de l'énergie.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE :
Transition définissant le passage d'un système économique utilisant de nombreuses ressources à un système qui permettra de faire « beaucoup mieux avec beaucoup moins et de générer moins de pollutions ».

TRANSITION DÉMOCRATIQUE :
Transition mettant en avant l'apparition d'une démocratie de plus en plus participative.

TRANSITION DÉMOGRAPHIQUE :
Transition qui définit le vieillissement sans précédent et relativement rapide de la population, risquant d'impacter le taux de natalité mais aussi les migrations de population.

TRANSITION CLIMATIQUE :
Aussi appelée « Changement climatique », cette transition désigne l'ensemble des variations des caractéristiques climatiques en un endroit donné au cours du temps et qui impactent les territoires.

VOIR LA VIDEO

Les transitions sont déjà en cours et les défis à relever sont nombreux et transversaux. Ils appellent à une réflexion sur les politiques publiques à mettre en œuvre pour adapter, renouveler et évaluer le développement des territoires. Cela implique une réorientation de l'action publique vers de nouveaux modèles de développement plus durables et résilients face aux enjeux tels que le changement climatique, la gestion des ressources naturelles, la souveraineté et l'autonomie alimentaire, les nouveaux modes de consommation et la gestion plus efficiente des espaces fonciers.

Dans ce contexte en constante évolution, l'Agence se tient à disposition de ses partenaires pour les accompagner au mieux dans l'adaptation et la mise en œuvre de leurs politiques publiques.

AXE 3
APPUI AUX TRANSITIONS TERRITORIALES **(15 ACTIONS)**

- Elaboration d'assistances conseils pour les communes de Lorgies, Labeuvrière et Fouquières-lès-Béthune (CABBALR)
- Elaboration de la Trame Verte et Bleue opérationnelle (CABBALR)
- Accompagnement à la concertation sur les périmètres de centralités opérationnels (CABBALR)
- Elaboration de l'étude pôle gare de Lillers et suivi de l'étude pôle gare d'Isbergues (CABBALR)
- Elaboration du schéma directeur des gares (CABBALR)
- Etude désenclavement vers MEL (CABBALR)
- Participation au suivi du PCAET et du COTRI (CABBALR)
- Déclinaison opérationnelle de la Trame Verte et Bleue (CALL)
- Poursuite de l'élaboration schéma cyclable (SMT Artois Mobilités)
- Démarche contrat d'axes (SMT Artois Mobilités / CABBALR / CALL)
- Accompagnement à l'élaboration du PLUi-H (CC7V)
- Participation aux démarches d'élaboration des PLUi-H (CC Ternois Com)
- Participation à l'élaboration du schéma de mobilité (PETR)
- Accompagnement aux travaux de cercle de qualité sur les nouveaux modèles de développement (PMA)
- Appui aux travaux des commissions thématiques (développement économique, santé...) (PMA)

AXE 4
PLANIFICATION **(3 ACTIONS)**



- Elaboration du SCOT PETR Ternois/7 Vallées : finalisation du diagnostic et de l'EIE, élaboration du Projet d'Aménagement Stratégique, rédaction des CCTP de l'Evaluation Environnementale, de l'étude Juridique, de la démarche de communication/concertation, animation des réunions (PETR Ternois/7 Vallées)
- Elaboration du SCOT de l'Artois : Elaboration du Projet d'Aménagement Stratégique en lien avec le Projet de Territoire, rédaction des CCTP de l'étude Juridique et de la démarche de communication/concertation, animation des réunions, en lien avec les démarches d'élaboration de la Trame Verte et Bleue planificatrice, et d'intégration des périmètres de centralités (CABBALR)
- Participations aux démarches d'élaboration de PLUi-H (CABBALR)

AXE 5

MISSIONS D'EXPERTISES TERRITORIALISEES **(4 ACTIONS)**



- Etude sur le devenir du site actuel du Centre Hospitalier de Lens (CALL)
- Élaboration d'un schéma urbain (ville de Courcelles-les-Lens)
- Elaboration d'un schéma stratégique fluvial à l'échelle du PMA (PMA)
- Accompagnement à la déclinaison de la démarche Petite Ville de Demain (Frévent)

Musée du Louvre Lens





NOTES



WWW.AULARTOIS.FR