



AULA

AGENCE D'URBANISME
DE L'ARTOIS



PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS **2020**

AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS





PRÉAMBULE

Pour mémoire sur le PPA 2019, l'Agence a été principalement mobilisée sur :

- *la constitution de différents observatoires thématiques, notamment sur l'habitat, la Politique de la Ville et le foncier économique,*
- *le cycle d'animation organisé sur le thème du « commerce de demain »,*
- *de l'expertise relevant des enjeux de développement économique sur les territoires de l'AULA et sur le commerce,*
- *le suivi des travaux du SRADDET pour les partenaires de l'AULA,*
- *la poursuite des travaux d'élaboration des SCoT de L'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin (Diagnostics Territoriaux et Etat Initial de l'Environnement pour chacun des SCoT).*

Les grandes orientations arrêtées par les instances de l'AULA (lors des Conseils d'administration du 17 décembre 2019 et Assemblée Générale du 13 janvier 2020) au PPA 2020 seront majoritairement basées sur :

- **la construction du socle de connaissance territoriale**, notamment par la création d'une base de données, une plateforme de partage mutualisée avec les partenaires membres et un approfondissement de la connaissance sur le foncier (économique, agricole, résidentiel, commerce,...),
- **la poursuite de l'animation territoriale sur de nouveaux thèmes** avec notamment un cycle de réflexion sur les nouveaux modes d'habiter, en lien avec l'enquête sur les usages et pratiques du territoire des habitants et les populations,
- **la préparation des PADD des SCoT** de l'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin, en articulant la démarche avec **l'étude multipolaire à l'échelle du PMA** ainsi que l'étude sur **le devenir de l'A21** et des impacts sur les principaux axes de desserte du territoire,
- **les études environnementales** avec la finalisation de l'élaboration des EIE et la réalisation de la Trame verte et bleue de la CALL, et les études sur les transitions énergétiques à l'échelle du PMA,
- **la poursuite des études économiques**, notamment sur les filières et les toiles économiques et énergétiques,
- **la poursuite et renforcement du partenariat Urba 8**, notamment par le développement du volet mutualisation de la donnée et les méthodologies d'observation à l'échelle des Hauts-de-France.



RAPPEL DES **ENJEUX**

DU **PROJET STRATÉGIQUE** DE L'AULA 2017-2020

Les administrateurs de l'Agence ont validé, lors du Conseil d'Administration du 25 avril 2017, le projet stratégique de l'AULA pour la période 2017-2020.

Pour mémoire, le Projet d'Agence s'articule autour des trois grands axes suivants :



Le Projet d'Agence fait donc l'objet d'une déclinaison opérationnelle annuelle élaborée au sein de l'Agence, avec l'apport et la formalisation des attentes de nos partenaires.



LA COMPOSITION DES **INSTANCES DE L'AGENCE**

Le Programme Partenarial d'Activités 2020 a été validé par le Conseil d'Administration du 17 décembre 2019.

MEMBRES DU **BUREAU** :

- M. Alain WACHEUX**, Président de l'AULA
- M. Sylvain ROBERT**, 1^{er} Vice-Président
- M. Yves DUPONT**, 2^{ème} Vice-Président
- M. Christian MUSIAL**, 3^{ème} Vice-Président
- M. Marcel COFFRE**, Secrétaire
- M. Jacques NAPIERAJ**, Trésorier
- M. Freddy BLOQUET**, Représentant de la Communauté de Communes du Ternois
- M. Michel MASSART**, Représentant de la Communauté de Communes des 7 Vallées
- M. Laurent DUPORGE**, Représentant du Syndicat Mixte des Transports Artois Gohelle

MEMBRES DE L'**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE** :

* Membres du Conseil d'Administration de l'AULA



COLLÈGE DES MEMBRES DE DROIT

ÉTAT

- M. Laurent TAPADINHAS***
- M. Denis DELCOURT***

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION BÉTHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE

- M. Thierry TASSEZ***
- M. Jacques NAPIERAJ***
- M^{me} Nadine LEFEBVRE***
- M. Hervé DEROUBAIX***
- M. Serge MARCELLAK***
- M. Yves DUPONT***
- M. Marcel COFFRE***
- M. Arnaud GUISLAIN
- M. Bernard CAILLAU
- M^{me} Catherine DECOURCELLE
- M. Pierre MOREAU
- M^{me} Isabelle LEVENT-RUCKEBUSCH
- M. Jean Jacques MARTEL
- M. Pascal BAROIS
- M. Arnaud PICQUE

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU TERNOIS

- M. Marc BRIDOUX
- M. Freddy BLOQUET***
- M. Jean-Luc FAY

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE LENS LIÉVIN

- M. Sylvain ROBERT***
- M. François LEMAIRE***
- M. Alain ROGER***
- M. Jean-Pierre BLANCART,
- Mme Naceira VINCENT,
- M. Pierre CHERET***
- M. Yves TERLAT,
- M. Jean-Marie ALEXANDRE***
- Mme Catherine BECART
- M. Jean-Pierre THIRION
- M. Jean-Paul DECOURCELLES
- M. Alain SZABO***

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉNIN CARVIN

M. Christophe PLICH
M. Christian MUSIAL*
M^{me} Édith BLEUZET*
M. Gérard BIZET*
M^{me} Frédérique THIBERVILLE
M. Régis DELATTRE
M. Jean-Luc CARLY

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DES 7 VALLÉES COMM

M. Pascal DERAY
M. Michel MASSART*

SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTS ARTOIS GOHELLE

M. Laurent DUPORGE*
M. Bernard CAILLAU*
M^{me} Samia GACI
M. Daniel DELCROIX

PÔLE MÉTROPOLITAIN DE L'ARTOIS

M. Alain WACHEUX*
M. Jean-François CARON*
M. Jean URBANIAK
M. Bernard BAUDE

PÔLE D'ÉQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL

M. Claude BACHELET*

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

M. Jacques PETIT*

DÉPARTEMENT DU PAS DE CALAIS

M^{me} Nathalie DELBART*

ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER

M^{me} Lorraine BAILLY*

PAS-DE-CALAIS HABITAT

M^{me} Bruno FONTALIRAND*

COLLÈGE DES MEMBRES ASSOCIÉS

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DES HAUTS-DE-FRANCE

M. Alain CUISSE*

CHAMBRE DE MÉTIERS

M. Freddy GUILBERT* (ou son représentant élu **M. Bernard DOLLET**)

CHAMBRE D'AGRICULTURE

M. Christian DURLIN* (ou son représentant élu **M. Christophe DELEBARRE**)

UNIVERSITÉ D'ARTOIS

M. Pasquale MAMMONE*

VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

M. Thomas DELVALLE*

AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE

M. Thierry VATIN*

SYNDICAT MIXTE DU SCOT DE LENS LIÉVIN HÉNIN CARVIN

M. Philippe KEMEL*

Lors du Conseil d'Administration du 17 décembre 2019 a été validée l'adhésion de deux partenaires en tant que membres actifs à compter du 1^{er} janvier 2020, l'**Établissement Public Foncier (EPF)** et **Pas-de-Calais Habitat**.

À partir du 1^{er} janvier 2020, l'**Agence de l'Eau Artois Picardie** deviendra membre associé.

* Membres du Conseil d'Administration de l'AULA



RAPPEL DU SOCLE DE LA **DÉCLINAISON ANNUELLE** DU PROJET D'AGENCE : LE **PROGRAMME ANNUEL** DE TRAVAIL 2020

*Après trois années marquées par un engagement important de l'Agence d'Urbanisme sur les démarches et réflexions territoriales stratégiques relevant de l'axe 1, telles que les projets de territoire ou politiques sectorielles (PLH – NPNRU – etc.), l'année 2020 sera davantage consacrée à la construction et à la stabilisation de son socle de connaissances territoriales, au travers de la constitution de différents observatoires thématiques, et à la mise en partage de cette information par des cycles de conférences et de débats, à l'image du 1^{er} cycle d'animation organisé sur le thème du « commerce de demain » de septembre 2018 à avril 2019. Ces travaux viendront bien évidemment **alimenter les démarches engagées dans les deux autres axes, et en particulier la révision des SCoT** de l'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin.*

axe 1

Accompagnement à la définition de stratégies territoriales transversales

- Projets de Territoire
- Politiques publiques sectorielles
- Planification territoriale
- Interterritorialité et partenariats
- Évolutions sociétales et territoires « intelligents »

axe 2

Appui aux démarches et aux projets structurants

- Mobilités
- Projets urbains et pré-opérationnels
- Économie-Tourisme-Numérique

axe 3

Animation et Connaissance Territoriale

- Observatoires
- Publications
- Animation territoriale et mise en débat
- Plateforme Numérique Collaborative



Canal de la Deûle

1

Axe 1 : **ACCOMPAGNEMENT** À LA DÉFINITION DES STRATÉGIES TERRITORIALES

Pour s'adapter à l'ensemble des grands changements territoriaux et des défis collectifs de demain, l'Agence accompagne les territoires dans leur définition de nouvelles stratégies transversales.

Elle porte pour le compte de ses partenaires la mise en cohérence des politiques publiques à différentes échelles. De la révision générale de deux Schémas de Cohérence Territoriale (SCoT) pour plus de 640 000 habitants, à l'élaboration d'un Projet de Territoire pour une agglomération de 250 000 habitants, jusqu'à la définition de politiques sectorielles, Plan de Déplacements Urbains (PDU), Politique Locale de l'Habitat (PLH)...

L'Agence participe à la construction d'une vision de son territoire à la grande échelle, et y intègre les nouvelles évolutions qu'elles soient sociétales, économiques, environnementales pour construire le territoire de demain, notamment à l'échelle du Pôle Métropolitain de l'Artois et du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural du Ternois / 7 Vallées.

L'Agence accompagne ses territoires dans les contributions au Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable et d'Égalité des Territoires (SRADDET), et participe avec le réseau des Agences d'Urbanisme des Hauts de France, URBA 8, à la co-construction du SRADDET.

1.1 PROJETS DE TERRITOIRE

Organisation Territoriale à l'échelle des 3 EPCI et du PMA

Étude exploratoire des évolutions possibles de l'organisation multipolaire des territoires (CALL - CAHC - CABBALR - SMTAG) et impacts sur les dynamiques des 3 EPCI et du PMA résidentielles, économiques et d'offres de mobilité

Réalisation de l'enquête sur les usages et pratiques du territoire par les habitants et les populations qui le fréquentent (pour alimenter les PADD des 2 SCoT)

1.2 POLITIQUES PUBLIQUES SECTORIELLES

La transition énergétique sur le territoire du Pôle Métropolitain de l'Artois (PMA)

Mise en œuvre et déclinaison opérationnelle d'un cadastre solaire

Évaluation des potentialités de production EnR des friches présélectionnées

Étude sur la valorisation des énergies de récupération

1.3 PLANIFICATION TERRITORIALE

Les documents d'urbanisme à l'échelle supracommunale

Coordination des travaux des SCoT LLHC et de l'Artois

Poursuite des travaux de révision du SCoT de l'Artois

Rédaction du diagnostic territorial du SCoT de l'Artois

Rédaction de l'État Initial de l'Environnement du SCoT de l'Artois

Lancement technique du PADD du SCoT de l'Artois *

Suivi de l'Évaluation Environnementale du SCoT de l'Artois

Poursuite des travaux de révision du SCoT de Lens-Liévin Hénin-Carvin

Rédaction du diagnostic territorial du SCoT de Lens-Liévin Hénin-Carvin

Lancement technique du PADD du SCoT de Lens-Liévin Hénin-Carvin *

Rédaction de l'État Initial de l'Environnement du SCoT de Lens-Liévin Hénin-Carvin

Suivi de l'Évaluation Environnementale du SCoT de Lens-Liévin Hénin-Carvin

Suivi des documents d'urbanisme dans leur mise en œuvre sur le périmètre de la CABBALR

Réflexion interterritoriale PETR / territoires voisins

Accompagnement à l'élaboration du PLU-I CABBALR * :

- Réactualisation des diagnostics fonciers,
- Séminaire d'appropriation de la démarche,
- Production de données et de cartographies,
- Possibilité d'actualisation de la trame verte et bleue.

Élaboration de la trame verte et Bleue sur la CALL * :

- Déclinaison de la TVB du SCOT LLHC
- Réalisation de la trame jaune
- Réalisation de la trame noire,
- Intégration des 28 citées ERBM + NPNRU et du schéma vélo route,
- Réalisation de la TVB opérationnelle (intégration des enjeux érosion et inondation) élaboration d'un PPI.

* Nouvelle action inscrite au PPA 2020

Les documents d'urbanisme à l'échelle supracommunale

Accompagnement à l'élaboration du PLU-I Ternois Com' : secteur Pernois *

Accompagnement à l'élaboration du PLU-I Ternois Com' : secteur Auxillois *

Accompagnement et assistance conseil sur les documents d'urbanisme CC7VC (PLU-I de l'Hesdinois, PLU, CC), acculturation des élus au PLU-I *

1.4 INTER TERRITORIALITE ET PARTENARIATS

Le SRADDET

Déclinaison de la prescriptivité du SRADDET en territoire

Le réseau régional des 8 Agences d'Urbanisme, URBA 8

Poursuite des collaborations et participations aux travaux du réseau URBA 8 (détail complété en cours d'année en fonction des thématiques)

- Ateliers Régionaux des Acteurs de l'Aménagement (volet commerce)
- Ateliers Régionaux des Acteurs de l'Aménagement (volet foncier)
- Organisation de résidences (revitalisation centres-villes - centres-bourgs)
- Réalisation d'un poster Observ'agglo Hauts-de-France

Développement des partenariats

Coordination et mutualisation avec les autres partenaires territoriaux (MBM, CAUE, EURALENS, État, ERBM, CD2E,...)

Programme de travail commun ADULM / AULA (thématiques de la mobilité, développement économique et la chaîne des parcs)

Poursuite des collaborations et participations aux travaux de la FNAU

Partenariat EPF, accompagnement du Réseau 8 (pour 7 agences, de l'ancienne Région Hauts-de-France + l'ADUGA) au PPI 2020/2024

Partenariat Pas-de-Calais Habitat

1.5 ÉVOLUTIONS SOCIÉTALES ET TERRITOIRES « INTELLIGENTS »

Anticipation

Appropriation et développement de la démarche « Ville Numérique et Territoires Intelligents »

** Nouvelle action inscrite au PPA 2020*



Auxi-le-Château



Heuchin

2

Axe 2: **APPUI AUX DÉMARCHES ET PROJETS STRUCTURANTS**

Outil d'accompagnement des collectivités territoriales dans leurs réflexions stratégiques et opérationnelles, l'Agence apporte son expertise et un appui technique à la définition des politiques d'aménagement et de développement de ses partenaires, ainsi qu'à la mise en œuvre des démarches et projets structurants qui en découlent.

Cet accompagnement vise à renforcer la structuration et le maillage du territoire en matière de déplacement ainsi qu'à l'amélioration du cadre de vie.

Il contribue également à la requalification du territoire, à la valorisation de son patrimoine et au développement des centralités urbaines.

Ces approches s'inscrivent dans des nouveaux modes de faire avec la population prenant appui sur des démarches participatives innovantes, intégrant également les enjeux de transition et de mutation (TRI).



Le Parc des îles, à Hénin-Beaumont

2.1 MOBILITÉS

Accessibilité tous modes

- Étude et réflexion sur les problématiques liées au devenir A1/A21/RD301/RN47 (ERBM)
- Étude d'accessibilité de la ZA des Alouettes sur la CALL
- Étude d'accessibilité à l'A21 du site industriel Recytec-Volma - phase 2 (achèvement de la mission) (ERBM)
- Étude de faisabilité concernant l'échangeur n°13 de l'A21 « Lens centre » (intégrant le volet de liaison mode doux entre les Berges de la Souchez et le parc centralité)
- Révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Gohelle, dont l'accessibilité des équipements scolaires (détail complété en cours d'année)
- Participation à la réflexion sur le réaménagement de la RD917, de Loison/Lens à Estevelles, portée par le Département
- Accompagnement à la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Gohelle, dont l'accessibilité des équipements scolaires (détail complété en cours d'année et à intégrer dans la mise en place et le suivi de l'observatoire du PDU et des Mobilités)

2.2 PROJETS URBAINS ET PRÉ-OPÉRATIONNELS

Ingénierie de projets

- Reconquête des friches de Béthune dans le cadre du dossier « ACV » (démarche à engager)
- Étude Gare d'eau de Béthune
- Assistance Conseil Blangy-sur-Ternoise
- Assistance Conseil Auchy-les-Hesdin
- Poursuite de l'accompagnement technique pour l'extension de la zone industrielle de St-Pol-sur-Ternoise (si nécessaire)
- Analyse des dynamiques résidentielles et du marché du logement des communes du PMA et du PETR (prestation à la demande)
- Déclinaison de l'accompagnement des 6 bourgs centres de CC7VC (assistances conseils sollicitées)
- Évaluation du projet de territoire de la CC7VC
- Contextualisation des opérations de rénovation des cités minières inscrites à l'ERBM

2.3 ÉCONOMIE / TOURISME / NUMÉRIQUE

Identification des potentiels économiques

- Retombées économiques liées au développement de la voie d'eau (finalisation de l'étude)
- Appui aux études stratégiques des dossiers «Action Cœur de Ville» (CABBALR en particulier)

Économie

Déclinaison du schéma d'aménagement commercial de la CABBALR, définition des sites à enjeux, analyse foncière, vocation actuelle des bâtiments *

- Entrepreneuriat sur le territoire CALL et ses facteurs clés de réussite (poursuite de l'étude)
- Accompagnement à la CABBALR pour l'actualisation de son schéma de localisation des activités économiques



Marais d'Annay-sous-Lens

3

Axe 3: ANIMATION ET CONNAISSANCE TERRITORIALE

L'Agence veut contribuer au partage de la connaissance pour ses partenaires visant à les préparer aux enjeux territoriaux et sociétaux de demain.

L'Agence engage un profond renouvellement de sa stratégie d'animation et de connaissance territoriale s'articulant autour :

- des outils d'observation qui doivent, selon les statistiques traitées, mettre en exergue l'évolution du territoire au regard des dynamiques régionales ou nationales ;
- d'un site internet réactualisé pour offrir une meilleure ergonomie d'utilisation et un accès renforcé aux analyses et études de l'Agence ainsi qu'aux principales données du territoire ;
- de cycles de conférences, débats autour de thématiques à enjeux pour les territoires, qui doivent venir nourrir la réflexion et l'action des collectivités.

Outil de connaissance et d'aide à la décision, l'AULA souhaite renforcer sa capacité d'innovation au service de l'action publique en poursuivant le développement d'un outil numérique de modélisation de la planification territoriale à partir d'une analyse systémique.

Cette démarche, initialement engagée dans le cadre d'un partenariat d'innovation, se fixe pour ambition d'aboutir à la création d'une Plateforme Numérique Collaborative Partagée sur la période du projet stratégique de l'Agence et de venir ainsi compléter la palette d'outils au service du territoire et de ses acteurs.



PROJETS/DOSSIERS	PRODUCTION/RÔLE DE L'AGENCE
3.1 OBSERVATOIRES	
Foncier	Actualisation et création de donnée foncière de terrain pour la CABBALR (CABBALR-CALL-CAHC) * Déclinaison et approfondissement de l'atlas des sites à enjeux sur la vacance et le patrimoine dégradé sur les 69 communes de la CC7VC *
Habitat	Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
Politique de la ville	Réalisation de l'état des lieux sur les QPV de la CALL et la CABBALR dans le cadre de l'évaluation du contrat de ville (fait sur la CAHC en 2019) * Observatoire Politique de la Ville à l'échelle de la CALL, la CAHC et la CABBALR Évaluation du dispositif NPNRU de la CALL et élargissement à la CABBALR
Santé / Social	Observatoire de la santé (périmètre AULA) Observatoire social à l'échelle de la CABBALR (déclinaison de l'ABS)
Mobilités	Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Gohelle (détail complété en cours d'année avec le SMTAG)
Économie / Commerce / Numérique	Observatoire foncier économique sur CALL/CAHC en lien avec la DDTM (dans le cadre de l'ERBM) État des lieux du foncier économique sur la CABBALR * Observatoire du commerce à l'échelle du PMA Observation de la politique locale du commerce de la CABBALR État des lieux des filières économiques à l'échelle du PMA (Potentialités de développement de l'économie circulaire sur la CABBALR) Observatoire économique agricole et des circuits courts * Construction de la toile économique à l'échelle du PMA Construction de la «Toile énergétique» à l'échelle du PMA
3.2 PUBLICATIONS	
Tableaux de bord	Réactualisation annuelle de l'édition numérique « Des Chiffres Clefs » à l'échelle du PMA et du PETR
3.3 ANIMATION TERRITORIALE ET MISE EN DÉBAT	
Animation territoriale et mise en débat	Appui à l'animation et apport d'expertise dans les commissions thématiques du PMA : • Commission Habitat • Commission Santé Animation territoriale «Habiter demain en territoire» ; modèles d'habitat et intégration urbaine Animation territoriale «les Économies de Demain en territoires»; filières économiques (avec un zoom sur la logistique) Poursuite de l'animation territoriale sur le Commerce de Demain, approfondissement commerce ambulant et commerce multiservice Suite de l'étude stratégique voie d'eau et partage des enjeux et des potentialités avec les élus du territoire (séminaire)

* Nouvelle action inscrite au PPA 2020

3.4 PLATEFORME NUMÉRIQUE COLLABORATIVE

Plateforme Numérique
Collaborative

Phase 1 : redéfinition de l'outil numérique
Phase 2 : construction de l'outil

Innovation numérique de la donnée

Coordination d'une démarche stratégique de la donnée par la DATA à l'échelle
du PMA

** Nouvelle action inscrite au PPA 2020*





AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS
8, Avenue de Paris,
Centre Jean Monnet 1, Entrée Piémont,
BP n°7,
62400 BÉTHUNE
03.21.56.11.42
contact@aulartois.fr



www.aulartois.fr