



AULA

AGENCE D'URBANISME
DE L'ARTOIS



PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS **2019**

AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS



RAPPEL DES **ENJEUX**

DU **PROJET STRATÉGIQUE** DE L'AULA 2017-2020

Les administrateurs de l'Agence ont validé, lors du Conseil d'Administration du 25 avril 2017, le projet stratégique de l'AULA pour la période 2017-2020.

Pour mémoire, le Projet d'Agence s'articule autour des trois grands axes suivants :



Le Projet d'Agence fait donc l'objet d'une déclinaison opérationnelle annuelle élaborée au sein de l'Agence, avec l'apport et la formalisation des attentes de nos partenaires.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2019

Les modifications statutaires de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 janvier 2019 a conduit à un renouvellement complet de la représentation des partenaires au sein du Conseil d'Administration de l'AULA. Le Programme Partenarial d'Activités 2019 a été validé par le Conseil d'Administration du 3 juin 2019.

COLLÈGE DES MEMBRES DE DROIT

ÉTAT

M. Laurent TAPADINHAS, Directeur Régional de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement des Hauts-de-France

M. Denis DELCOURT, Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Pas-de-Calais

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION BÉTHUNE BRUAY ARTOIS LYS ROMANE

M. Thierry TASSEZ, Maire de Verquin

M. Jacques NAPIERAJ, Maire d'Isbergues

M^{me} Nadine LEFEBVRE, Maire de Beuvry

M. Hervé DEROUBAIX, Maire de Robecq

M. Serge MARCELLAK, Maire de Noeux-les-Mines

M. Yves DUPONT, Maire d'Annequin

M. Marcel COFFRE, Maire de Marles-les-Mines

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE LENS LIÉVIN

M. Sylvain ROBERT, Président de la CALL, Maire de Lens

M. François LEMAIRE, Maire de Bully-les-Mines

M. Alain ROGER, Maire de Noyelles-sous-Lens

M. Pierre CHERET, Adjoint au Maire d'Avion

Jean-Marie ALEXANDRE, Maire de Souchez

M. Alain SZABO, Maire d'Estevelles

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉNIN CARVIN

M. Christian MUSIAL, Maire de Leforest

M^{me} Édith BLEUZET, Conseillère municipale de Courcelles-lez-Lens

M. Gérard BIZET, Adjoint au Maire de Noyelles Godault

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES TERNOIS COM

M. Freddy BLOQUET, Maire de Siracourt

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES 7 VALLÉES-COMM

M. Pascal DERAY, Président de 7 Vallées Comm, Maire de Hesmond

En attente de désignation du représentant

PÔLE D'ÉQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL TERNOIS / 7 VALLÉES

M. Claude BACHELET, Président du PETR

PÔLE MÉTROPOLITAIN DE L'ARTOIS

M. Alain WACHEUX, Président du PMA

M. Jean-François CARON, Maire de Loos-en-Gohelle

SYNDICAT MIXTE DES TRANSPORTS ARTOIS GOHELLE

M. Laurent DUPORGE, Maire de Lièvin

M. Bernard CAILLAU, Maire de Labuissière

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

M. Jacques PETIT, Conseiller Régional des Hauts-de-France

DÉPARTEMENT DU PAS DE CALAIS

M^{me} Nathalie DELBART, Vice-Présidente du Conseil Départemental du Pas-de-Calais

AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE

M. Bertrand GALTHIER, Directeur de l'Agence de l'Eau Artois Picardie

COLLÈGE DES MEMBRES ASSOCIÉS

SYNDICAT MIXTE DU SCOT DE LENS-LIÉVIN HÉNIN-CARVIN

M. Philippe KEMEL, Maire de Carvin

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE HAUTS-DE-FRANCE

M. Alain CUISSE, Vice-Président de la CCI, antenne de l'Artois

CHAMBRE DE MÉTIERS

M. Freddy GUILBERT, Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Pas-de-Calais

CHAMBRE D'AGRICULTURE

M. Jean-Bernard BAYARD, Président de la Chambre d'Agriculture du Pas-de-Calais

UNIVERSITÉ D'ARTOIS

M. Pasquale MAMMONE, Président de l'Université d'Artois

VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

M. Thomas DELVALLE, Voies Navigables de France

ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER

M^{me} Lorianne BAILLY, Directrice de l'Établissement Public Foncier



RAPPEL DU SOCLE DE LA **DÉCLINAISON ANNUELLE** DU PROJET D'AGENCE :

LE **PROGRAMME ANNUEL** DE TRAVAIL 2019

*Après deux années marquées par un engagement important de l'Agence d'Urbanisme sur les démarches et réflexions territoriales stratégiques relevant de l'axe 1, telles que les projets de territoire ou politiques sectorielles (PLH – NPNRU – etc.), l'année 2019 sera davantage consacrée à la construction et à la stabilisation de son socle de connaissances territoriales, au travers de la constitution de différents observatoires thématiques, et à la mise en partage de cette information par des cycles de conférences et de débats, à l'image du 1^{er} cycle d'animation organisé sur le thème du « commerce de demain » de septembre 2018 à avril 2019. Ces travaux viendront bien évidemment **alimenter les démarches engagées dans les deux autres axes, et en particulier la révision des SCoT** de l'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin.*

axe 1

Accompagnement à la définition de stratégies territoriales transversales

- Projets de Territoire
- Politiques publiques sectorielles
- Planification territoriale
- Interterritorialité et partenariats
- Évolutions sociétales et territoires « intelligents »

axe 2

Appui aux démarches et aux projets structurants

- Mobilités
- Projets urbains et pré-opérationnels
- Environnement et cadre de vie
- Qualité de vie et santé
- Économie-Tourisme-Numérique
- Rénovation Urbaine et Politique de la ville
- Gestion des transitions et des mutations

axe 3

Animation et Connaissance Territoriale

- Observatoires
- Publications
- Animation territoriale et mise en débat
- Plateforme Numérique Collaborative



Canal de la Deûle

1

Axe 1 : **ACCOMPAGNEMENT** À LA DÉFINITION DES STRATÉGIES TERRITORIALES

Pour s'adapter à l'ensemble des grands changements territoriaux et des défis collectifs de demain, l'Agence accompagne les territoires dans leur définition de nouvelles stratégies transversales.

Elle porte pour le compte de ses partenaires la mise en cohérence des politiques publiques à différentes échelles. De la révision générale de deux Schémas de Cohérence Territoriale (SCoT) pour plus de 640 000 habitants, à l'élaboration d'un Projet de Territoire pour une agglomération de 250 000 habitants, jusqu'à la définition de politiques sectorielles, Plan de Déplacements Urbains (PDU), Politique Locale de l'Habitat (PLH)...

L'Agence participe à la construction d'une vision de son territoire à la grande échelle, et y intègre les nouvelles évolutions qu'elles soient sociétales, économiques, environnementales pour construire le territoire de demain, notamment à l'échelle du Pôle Métropolitain de l'Artois et du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural du Ternois / 7 Vallées.

L'Agence accompagne ses territoires dans les contributions au Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable et d'Égalité des Territoires (SRADDET), et participe avec le réseau des Agences d'Urbanisme des Hauts de France, URBA 8, à la co-construction du SRADDET.

PROJETS/DOSSIERS	PRODUCTION/RÔLE DE L'AGENCE
1.1 PROJETS DE TERRITOIRE	
Organisation Territoriale à l'échelle des 3 EPCI et du PMA	Étude exploratoire des évolutions possibles de l'organisation multipolaire des territoires (CALL - CAHC - CABBALR - SMTAG) et impacts sur les dynamiques résidentielles, économiques et d'offres de mobilité
1.2 POLITIQUES PUBLIQUES SECTORIELLES	
La transition énergétique sur le territoire du Pôle Métropolitain de l'Artois (PMA)	Mise en œuvre et déclinaison opérationnelle d'un cadastre solaire
	Évaluation des potentialités de production EnR des friches présélectionnées (sous réserve financement Ademe)
	Étude sur la valorisation des énergies de récupération (sous réserve financement Ademe)
Analyse sociale	Accompagnement de l'étude relative à l'Analyse des Besoins Sociaux sur la CABBALR (achèvement de la mission)
1.3 PLANIFICATION TERRITORIALE	
Les documents d'urbanisme à l'échelle supracommunale	Poursuite des travaux de révision des SCoT de l'Artois et de Lens-Liévin-Hénin-Carvin :
	- Rédaction des deux diagnostics territoriaux - Rédaction des deux États Initiaux de l'Environnement (en régie AULA) - Suivi des deux Évaluations Environnementales
	Réalisation de l'enquête sur les usages et pratiques du territoire par les habitants et les populations qui le fréquentent (pour les 2 SCoT et l'étude exploratoire)
	Suivi des documents d'urbanisme dans leur mise en œuvre
	Élaboration d'un Schéma d'Urbanisme Commercial sur la CABBALR
Eau et Aménagement du Territoire	Réflexion interterritoriale PETR / territoires voisins
	Mise en place d'ateliers sur les problématiques de l'eau dans l'urbanisme et la planification
1.4 INTER TERRITORIALITE ET PARTENARIATS	
Le SRADDET	Déclinaison de la prescriptivité du SRADDET en territoire
Le réseau régional des 8 Agences d'Urbanisme, URBA 8	Élaboration d'un référentiel Rév3 Urbanisme, en partenariat avec l'AGUR, pour la Région
	Poursuite des collaborations et participations aux travaux du réseau URBA 8 (détail complété en cours d'année en fonction des thématiques)
	Participation à l'étude « Artisanat en QPV » menée par la Chambre Régionale des Métiers (achèvement de la mission)
	Partenariat à confirmer avec l'EPF (détail complété en cours d'année en fonction des thématiques)
Développement des partenariats	Coordination et mutualisation avec les autres partenaires territoriaux (MBM, CAUE, EURALENS, État, ERBM, CD2E,...)
	Programme de travail commun ADULM / AULA
	Poursuite des collaborations et participations aux travaux de la FNAU
1.5 ÉVOLUTIONS SOCIÉTALES ET TERRITOIRES « INTELLIGENTS »	
Anticipation	Appropriation et développement de la démarche « Ville Numérique et Territoires Intelligents »



Heuchin

2

Axe 2: **APPUI AUX DÉMARCHES ET PROJETS STRUCTURANTS**

Outil d'accompagnement des collectivités territoriales dans leurs réflexions stratégiques et opérationnelles, l'Agence apporte son expertise et un appui technique à la définition des politiques d'aménagement et de développement de ses partenaires, ainsi qu'à la mise en œuvre des démarches et projets structurants qui en découlent.

Cet accompagnement vise à renforcer la structuration et le maillage du territoire en matière de déplacement ainsi qu'à l'amélioration du cadre de vie.

Il contribue également à la requalification du territoire, à la valorisation de son patrimoine et au développement des centralités urbaines.

Ces approches s'inscrivent dans des nouveaux modes de faire avec la population prenant appui sur des démarches participatives innovantes, intégrant également les enjeux de transition et de mutation (TRI).



Le Parc des îles, à Hénin-Beaumont

PROJETS/DOSSIERS	PRODUCTION/RÔLE DE L'AGENCE
2.1 MOBILITÉS	
Accessibilité tous modes	Étude et réflexion sur les problématiques liées au devenir A1/A21/RD301/RN47 (ERBM)
	Étude d'accessibilité de la ZA des Alouettes sur la CALL
	Étude d'accessibilité à l'A21 du site industriel Recytec-Volma - phase 2 (achèvement de la mission) (ERBM)
	Participation à la réflexion sur le réaménagement de la RD917, de Loison/Lens à Estevelles, portée par le Département
	Accompagnement à la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois Gohelle, dont l'accessibilité des équipements scolaires (détail complété en cours d'année et à intégrer dans la mise en place et le suivi de l'observatoire du PDU et des Mobilités)
2.2 PROJETS URBAINS ET PRÉ-OPÉRATIONNELS	
Ingénierie de projets	Requalification du quartier Van Pelt, de la friche Tréfileurop et alentours (finalisation de l'étude)
	Étude pré-opérationnelle de liaison Berges de la Souchez - Parc Centralité (franchissement autoroutier)
	Élaboration de plans de circulation en lien avec l'arrivée de projets structurants sur le territoire
	Reconquête des friches de Béthune dans le cadre du dossier «ACV» (démarche à engager)
	Étude de requalification de friche à Rouvroy (à préciser)
	Fosse 8 d'Évin-Malmaison (finalisation de l'étude pré-opérationnelle)
	Poursuite de l'accompagnement technique pour l'extension de la zone industrielle de St-Pol-sur-Ternoise (si nécessaire)
	Analyse technique complémentaire pour le choix du lieu d'implantation d'une aire d'accueil des gens du voyage pour Ternois Comm
	Analyse des dynamiques résidentielles et du marché du logement des communes du PMA et du PETR (prestation à la demande)
Démarche contrat d'axe	Contextualisation des opérations de rénovation des cités minières inscrites à l'ERBM
	Actualisation du diagnostic foncier du Contrat d'Axe sur la CABBALR
	Poursuite du Contrat d'Axe sur la CALL en articulation avec le référentiel foncier de l'EPF (diagnostic foncier et analyse urbaine)
2.3 QUALITÉ DE VIE ET SANTÉ	
Modes de vie	Projet Alimentaire Territorial sur la CABBALR (participation à la démarche)
	Système Alimentaire Territorial Durable de la CALL (participation à la démarche)
Santé	Contrat Local de Santé de la CABBALR (accompagnement à la mise en œuvre)
	Contrat Local de Santé de la CALL (participation à la démarche)
	Contrat Local de Santé de la CAHC (contribution à l'élaboration du diagnostic)

PROJETS/DOSSIERS	PRODUCTION/RÔLE DE L'AGENCE
2.4 ÉCONOMIE / TOURISME / NUMÉRIQUE	
Identification des potentiels économiques	Retombées économiques liées au développement de la voie d'eau (finalisation de l'étude)
	Appui aux études stratégiques des dossiers «Action Cœur de Ville» (CABBALR en particulier)
	Revitalisation des bourgs centres des 7 Vallées (poursuite de la démarche)
	Appui éventuel aux démarches de redynamisation des communes lauréates à l'appel à projet «centre-ville centre-bourgs» de la région Hauts-de-France
Économie	Entrepreneuriat sur le territoire CALL et ses facteurs clés de réussite (poursuite de l'étude)
La Troisième Révolution Industrielle (TRI)	Potentialités de développement de l'économie circulaire sur la CABBALR
	Diagnostic des bâtiments communaux et capacité à s'inscrire dans la Rév3 sur la CALL (accompagnement méthodologique)





Marais d'Annay-sous-Lens

3

Axe 3: ANIMATION ET CONNAISSANCE TERRITORIALE

L'Agence veut contribuer au partage de la connaissance pour ses partenaires visant à les préparer aux enjeux territoriaux et sociétaux de demain.

L'Agence engage un profond renouvellement de sa stratégie d'animation et de connaissance territoriale s'articulant autour :

- des outils d'observation qui doivent, selon les statistiques traitées, mettre en exergue l'évolution du territoire au regard des dynamiques régionales ou nationales ;
- d'un site internet réactualisé pour offrir une meilleure ergonomie d'utilisation et un accès renforcé aux analyses et études de l'Agence ainsi qu'aux principales données du territoire ;
- de cycles de conférences, débats autour de thématiques à enjeux pour les territoires, qui doivent venir nourrir la réflexion et l'action des collectivités.

Outil de connaissance et d'aide à la décision, l'AULA souhaite renforcer sa capacité d'innovation au service de l'action publique en poursuivant le développement d'un outil numérique de modélisation de la planification

territoriale à partir d'une analyse systémique. Cette démarche, initialement engagée dans le cadre d'un partenariat d'innovation, se fixe pour ambition d'aboutir à la création d'une Plateforme Numérique Collaborative Partagée sur la période du projet stratégique de l'Agence et de venir ainsi compléter la palette d'outils au service du territoire et de ses acteurs.



PROJETS/DOSSIERS	PRODUCTION/RÔLE DE L'AGENCE
3.1 OBSERVATOIRES	
FONCIER / HABITAT	Observatoire foncier économique sur CALL/CAHC en lien avec la DDTM (dans le cadre de l'ERBM)
	Observatoire foncier économique (périmètre AULA)
	Observatoire du foncier agricole (périmètre AULA)
	Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
POLITIQUE DE LA VILLE	Observatoire Politique de la Ville à l'échelle de la CALL, la CAHC et la CABBALR
	Évaluation du dispositif NPNRU de la CALL et élargissement à la CABBALR
SANTÉ / SOCIAL	Observatoire de la santé (périmètre AULA)
	Observatoire social à l'échelle de la CABBALR (déclinaison de l'ABS)
MOBILITÉS	Observatoire des mobilités (périmètre AULA)
	Accompagnement à la mise en place de l'Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Gohelle (détail complété en cours d'année avec le SMTAG)
ÉCONOMIQUE / COMMERCE/ NUMÉRIQUE	Observatoire du commerce (périmètre AULA)
	Observation de la politique locale du commerce de la CABBALR
	État des lieux des filières économiques à l'échelle du PMA
	Construction de la «Toile énergétique» à l'échelle du PMA
3.2 PUBLICATIONS	
Atlas	Finalisation de l'atlas des espaces à enjeux de 7 Vallées Com
Tableaux de bord	Réactualisation annuelle de l'édition numérique « Des Chiffres Clefs » à l'échelle du PMA et du PETR
Publications thématiques	Dossier spécial sur les 39 ^{èmes} Rencontres de la FNAU ; atelier organisé par l'AULA « de la ville territoire à la ville réseaux : vers un modèle urbain alternatif »
	Synthèse de l'étude sur les différentes formes de pauvreté sur l'Artois
3.3 ANIMATION TERRITORIALE ET MISE EN DÉBAT	
Animation territoriale et mise en débat	Appui à l'animation et apport d'expertise dans les commissions thématiques du PMA
	Animation territoriale «Habiter demain en territoire» ; modèles d'habitat et intégration urbaine
	Animation territoriale «les Économies de Demain en territoires»; filières économiques (avec un zoom sur la logistique)
	Poursuite de l'animation territoriale sur le Commerce de Demain
3.4 PLATEFORME NUMÉRIQUE COLLABORATIVE	
Plateforme Numérique Collaborative	Redéfinition de l'outil (Données Open Data et outil de modélisation systémique de l'évolution des territoires)

L'équipe de l'AULA au 1^{er} janvier 2019

Emmanuelle BERNAËRTS, Solène BERRY, Carole BOGAERT,
Robin CARON, Laurent CATTEZ, Nicolas COUSSEMENT, Robin DECODTS,
Claire DELAGRANGE, Axel DELATTRE, Aurélien DESBOTTES, Michel DÉTRÉ,
Loïc FATOUX, Vincent FROGER, Claire GELLEREAU, Matthieu HUGOT,
Jean-Michel HURRIER, Élodie KYDTS, Vincent LEBON, Cécile LEMOUL,
Julie LE NEINDRE, Guillaume LEPERS, Isabelle MARTINACHE, Cylia MESSARA,
Marianne MONNEHAY, Ludovic POKKER, Alain VANNEUFVILLE, Xavier ZLOBINSKI.



AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS
8, Avenue de Paris,
Centre Jean Monnet 1, Entrée Piémont,
62400 BÉTHUNE
03.21.56.11.42
www.aulartois.fr