



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024



AULA
AGENCE D'URBANISME
DE L'ARTOIS





ÉDITORIAL

Durant l'année 2024, les actions inscrites au titre du Projet Partenarial d'Activités ont été réalisées pour une mobilisation des collaborateurs de l'Agence pour 5364 jours ETP (Equivalent Temps Plein), soit une progression de 20% de l'activité par rapport à l'année 2023. L'année 2024 a été marquée par une activité significative sur la poursuite de la co-construction de la Plateforme Numérique Collaborative (PNC), notamment par la préparation, la mise en œuvre, et l'animation d'ateliers de travail sur les usages, ainsi que l'animation des groupes de travail techniques sur les fonctionnalités de l'outil. Un portail d'applicatifs thématiques sur le foncier, la mobilité décarbonée, l'économie, ainsi que les tableaux de bord territoriaux ont été développés.

En parallèle, l'agence a continué le développement de la semi-automatisation/automatisation de tous ses observatoires, notamment pour le suivi du Plan de Déplacements Urbains, l'actualisation des données commerce, l'élaboration des observatoires des friches, de l'habitat, de l'emploi et de l'entrepreneuriat. Des outils de visualisation dynamiques ont été mis en œuvre pour faciliter l'accès aux informations et représentations (cartographies et graphiques dynamiques...). L'ensemble des actions dédiées à la PNC et aux observatoires représente 64% de l'activité de l'Agence.

Plusieurs dossiers et études majeurs et très mobilisateurs ont été réalisés pour répondre aux enjeux de transitions sur les territoires, à savoir : les démarches d'élaboration des toiles@ de l'eau industrielle, de l'énergie, et de l'électromobilité ; l'élaboration du schéma directeur des pôles gares et haltes sur la CALL, et la participation à l'élaboration des SCOT de l'Artois et Ternois 7 Vallées, la finalisation du schéma directeur stratégique des aménagements fluviaux. L'Agence a co-organisé plusieurs séminaires, colloques, ateliers : le forum des élus sur la thématique «quelle ville, quel village pour nos enfants de demain ?» pour la CABBALR ; un atelier sur les espaces publics en débats pour les 45ème rencontre nationale de la FNAU ; une conférence débat sur les Toiles©...

L'année 2024 fut « innovante », dans le domaine de la DATA et la prospective : l'Agence continue sa mutation pour s'inscrire comme outil d'ingénierie territoriale d'aide à la décision agile et 'numérique' au service de ses membres et ses partenaires.



Corinne LAVERSin

Présidente de l'Agence d'Urbanisme de l'Artois
Vice-Présidente de la CABBALR en charge du foncier et de l'urbanisme
Maire de Hinges

01

EDITORIAL PAGE 2-3

02

**LE TERRITOIRE
DE L'AULA** PAGE 6-7

03

LA VIE DE L'AULA PAGE 8-11

Le Bureau en 2024
L'Assemblée Générale en 2024
Le fonctionnement
L'organigramme de l'équipe

04

**REPARTITION DU
PROGRAMME PAR AXE** PAGE 12-13

05

AXE 1 PAGE 14

Connaissance Territoriale et DATA

06

AXE 2 PAGE 34

La prospective, au service des stratégies

07

AXE 3 PAGE 48

Appui aux transitions territoriales

08

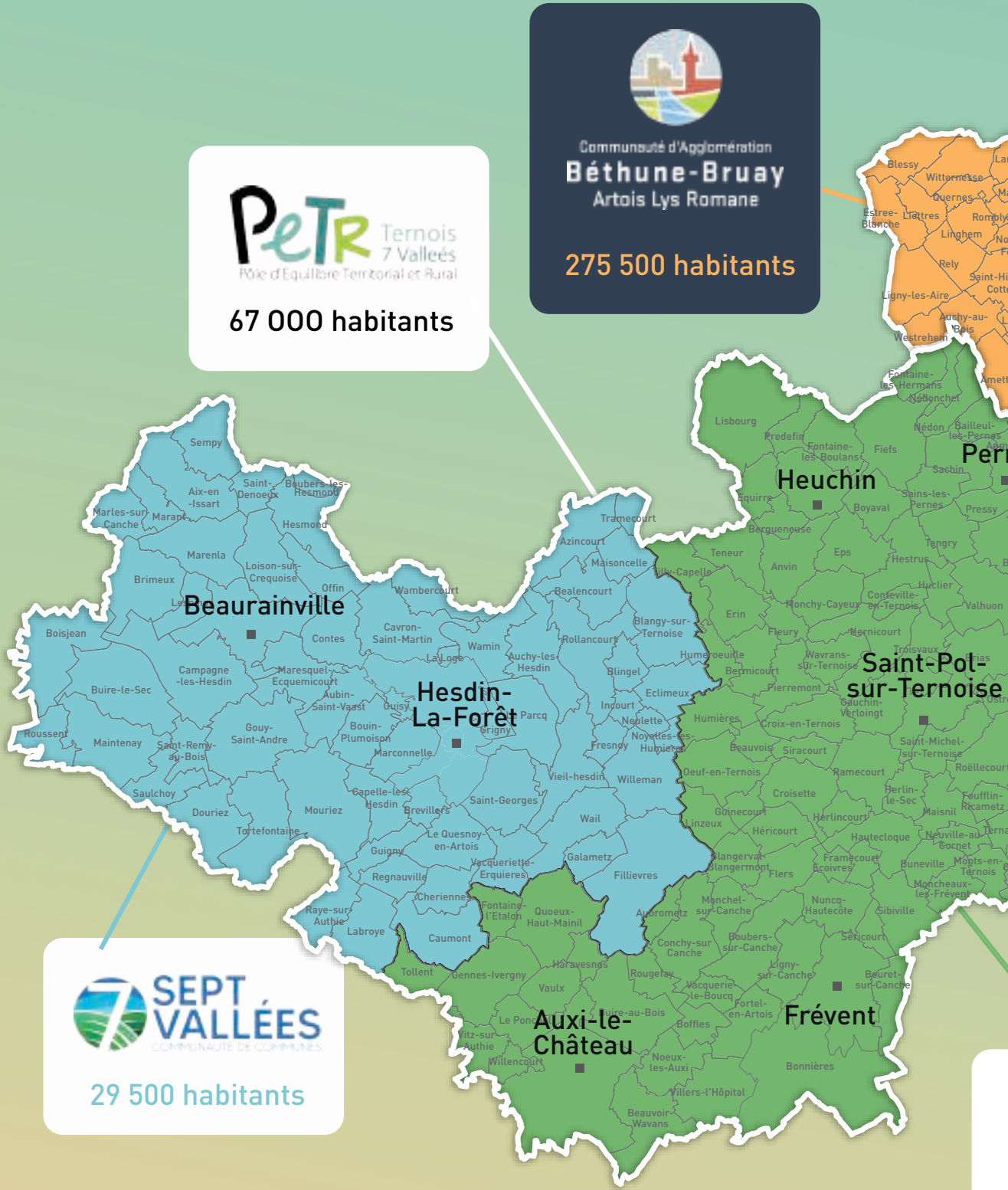
AXE 4 PAGE 60

Planification stratégique

09

AXE 5 PAGE 66

Missions d'expertises territorialisées



03

LA VIE DE L'AULA

Le Bureau 2024



Présidente
M^{me} Corinne LAVERSIN

Vice-Présidente de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane en charge du foncier et de l'urbanisme - Maire d'Hinges



1^{er} vice-Président
M. Olivier GACQUERRE

Président de la Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane - Maire de Béthune



2^{ème} vice-Président
M. Alain ROGER

Vice-Président de la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin, en charge de l'ERBM et du renouvellement urbain - Maire de Noyelles-sous-Lens



3^{ème} vice-Président
Poste vacant

depuis le 01/01/2022 (départ de la CAHC)



Trésorier
M. Alain BAVAY
Démissionnaire le 14/10/2024

Président du Pôle Métropolitain de l'Artois, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération Lens-Liévin en charge de la cohésion sociale - Adjoint au Maire d'Eleu-dit-Leauwette



Secrétaire
M. Jean-Pierre SANSEN

Élu au Syndicat Mixte des Transports Artois Mobilités - Maire de Ruitz



M. Didier HOCHART

Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois en charge de l'urbanisme et de la politique de l'habitat - Adjoint au Maire de St Pol-sur-Ternoise



M. François DOUAY

Vice-Président de la Communauté de Communes des 7 Vallées en charge de l'aménagement du territoire et de la mutualisation - Maire de Boisjean



M. Claude BACHELET

Président du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural Ternois 7 Vallées, Vice-Président de la Communauté de Communes du Ternois, en charge du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural - Maire de Croisette

03

LA VIE DE L'AULA

L'Assemblée Générale en 2024

MEMBRES DE DROIT

CABBALR

M. Olivier GACQUERRE*

M^{me} Maryse BERTOUX

M. Steve BOSSART*

M. Bertrand COCQ

M^{me} Catherine DECOURCELLE

M. Didier DEPAEUW

M. Jean-Michel DUPONT

M. Ludovic IDZIAK*

M^{me} Corinne LAVERSIN*

M^{me} Nadine LEFEBVRE*

M. Bertrand LELEU*

M^{me} Sylvie MEYFROIDT

M. Denis PREVOST

M. Jacques SWITALSKI

M. David THELLIER*

CALL

M. Sylvain ROBERT*

M. Ludovic GAMBIEZ

M. Georges KOPROWSKI

M. François LEMAIRE*

M. Jean LETOQUART*

M^{me} Agnès LEVANT*

M^{me} Laure MEPHU NGUIFO

M. Alain ROGER*

M^{me} Samia SADOUNE

M. Yves TERLAT*

M^{me} Martine CHWICKO

M. Gaston CHOQUENET

M. Christian SPRIMONT

CC DES 7 VALLÉES

M. Matthieu DEMONCHEAUX

M. François DOUAY*

CC DU TERNOIS

M. Marc BRIDOUX

M. Jean-Luc FAY

M. Didier HOCHART*

PMA

M. Alain BAVAY*

M. Bernard BAUDE

M. Steve BOSSART

M. Christian MUSIAL*

SMT ARTOIS MOBILITÉS

M. Laurent DUPORGE*

M. Charly MEHAIGNERY

M. Jean-Pierre SANSEN*

M. Jean-Marc TELLIER

PETR TERNOIS 7 VALLÉES

M. Claude BACHELET*

ÉTAT

M. Julien LABIT*

M. Edouard GAYET*

MEMBRES ACTIFS

RÉGION HAUTS-DE-FRANCE

M. Pierre Emmanuel GIBSON*

DÉPARTEMENT DU PAS DE CALAIS

M^{me} Emmanuelle LEVEUGLE

ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER

M^{me} Catherine BARDY

PAS-DE-CALAIS HABITAT

M^{me} Bruno FONTALIRAND*

COLLEGE DES COMMUNES

COURCELLES-LÈS-LENS

M^{me} Édith BLEUZET

LABOURSE

M. Philippe SCAILLIEREZ

MEMBRES ASSOCIES

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

M. Alain CUISSE*

CHAMBRE DE MÉTIERS

M. Freddy GUILBERT*

(ou son représentant élu **M. Bernard DOLLET**)

CHAMBRE D'AGRICULTURE

M^{me} Lucie DELBARRE

UNIVERSITÉ D'ARTOIS

M^{me} Anne DAGUET-GAGEY

VOIES NAVIGABLES DE FRANCE

M^{me} Marie Céline MASSON

AGENCE DE L'EAU ARTOIS PICARDIE

M. Thierry VATIN*

SYNDICAT MIXTE DU SCOT DE LENS LIÉVIN HÉNIN CARVIN

M. Marcello DELLA FRANCA*

NORLINK

M. Bruno FONTAINE

* Membres du Conseil d'Administration de l'AULA

03

LA VIE DE L'AULA

Le fonctionnement

LES MOYENS FINANCIERS

Les subventions de fonctionnement en 2024 ont diminué de 449 K€ par rapport à 2023 pour atteindre 2 261 199 € contre 2 709 973 € en 2023.

Cela est dû en grande partie à la fin du financement de la Plateforme Numérique avec la Direction interministérielle du Numérique (DINUM) (-248 K €), à la fin du projet d'Artois Hub Fluvial pour le PMA (-41 K €).

LES RESSOURCES HUMAINES

L'année 2023 a été marquée par une baisse du personnel, - 2 salariés par rapport à 2024. 9 nouveaux collaborateurs ont intégré l'Agence, 2 CDI, 5 CDD, 2 contrats d'apprentissage.

11 collaborateurs ont quitté la structure durant l'année 2024, 3 en contrat d'apprentissage, fin de 2 CDD, départ de 3 CDI et 3 procédures de licenciements.

LA FORMATION

En 2024, 140 heures de formation ont été suivies par les salariés de l'AULA, portant sur les volets techniques, administratif et juridique.

03

LA VIE DE L'AULA

L'organigramme de l'équipe

Organigramme de L'AULA en vigueur au 31 Décembre 2024

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Corinne LAVERVIN
Présidente

DIRECTION

Carole BOGAERT
Directrice

Alain VANNEUFVILLE
Directeur Adjoint

Vincent FROGER
Directeur Adjoint

MANAGEUR INTERMEDIAIRES

Alain VANNEUFVILLE

Vincent FROGER

Loïc FATOUX

Matthieu HUGOT

ÉQUIPE PROJETS TRANSVERSAUX

PÔLE DYNAMIQUES TERRITORIALES

Projets urbains et Habitat
Lucie LEBELANGER *

Cohésion Sociale
Eulalie DEREUDER

Agriculture
Elodie KYDTS *

Économie
Florian CALS

PÔLE CONNAISSANCE TERRITORIALE - DONNÉES ET OBSERVATOIRES

Vincent LEBON (Adjoint)
Ambre DELIENCOURT
Maxence DADEN *
Lucie MERCHEZ (Alternant)

PÔLE INNOVATION NUMÉRIQUE ET INFORMATIQUE

Loïc FATOUX *
Maxence DADEN *

PÔLE MOBILITÉ - TRANSITIONS ÉNERGÉTIQUES ET ENVIRONNEMENTALES PROJETS URBAINS

Kenny BUTEZ
Virginie DRIQUE
Yasmina BENDIKHA
Camille MOCKELYN
Lucie LEBELANGER *
Sarah FLAMENT (Alternant)

PÔLE PLANIFICATION ET URBANISME RÉGLEMENTAIRE

Élodie KYDTS *
Paul BERRIER

PÔLE ADMINISTRATIF - FINANCIER ET COMMUNICATION

Accueil et Secrétariat
Emmanuelle BERNAERTS

Comptabilité et Ressources
Humaines
Xavier ZLOBINSKI

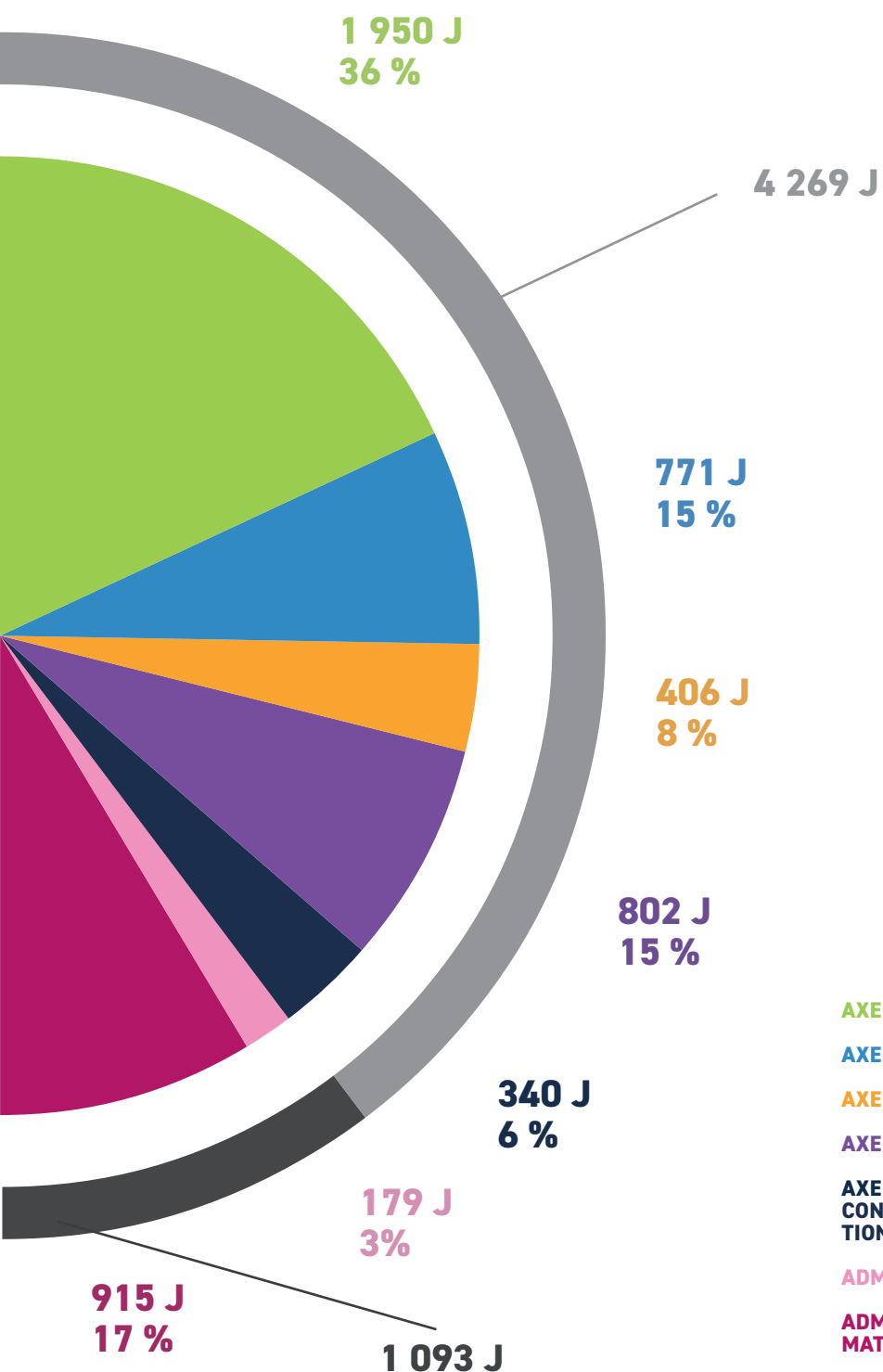
Communication
Nicolas DUPROS
Alexia MESSEMACRE (Alternant)

* Temps partagé

04

REPARTITION DU PROGRAMME PAR AXE

TOTAL JOURS ETP : 5 364 JOURS ETP
(AVEC ETUDES EXTERNALISEES)



AXE 1 : CONNAISSANCE TERRITORIALE ET DATA

AXE 2 : LA PROSPECTIVE, AU SERVICE DES STRATEGIES

AXE 3 : APPUI AUX TRANSITIONS TERRITORIALES

AXE 4 : PLANIFICATION STRATÉGIQUE

AXE 5 : MISSIONS SUPPLÉTIVES ET ÉVOLUTIVES
CONFIÉES A L'AGENCE SUR LA BASE D'UNE CONVEN-
TION PARTENARIALE

ADMINISTRATIF : INFORMATIQUE

ADMINISTRATIF : SECRÉTARIAT, COMPTABILITÉ, FOR-
MATIONS

Les études et projets ont mobilisé 5 364 jours en 2024, répartis de la manière suivante

- 1 950 jours pour l'axe 1 « Connaissance territoriale et DATA»
- 771 jours pour l'axe 2 « La prospective, au service des stratégies »
- 406 jours pour l'axe 3 « Appui aux transitions territoriales»
- 802 jours pour l'axe 4 « Planification stratégique »
- 340 jours pour l'axe 5 « Missions supplétives et évolutives confiées à l'Agence sur la base d'une convention partenariale »

Le poste administration générale comprend le suivi comptable, financier et juridique de l'Agence, ainsi que la gestion des ressources humaines dont la formation des salariés.

Ce poste intègre également les tâches administratives assurées par la direction. Il représente 915 jours d'activités au total.

Le poste informatique assure la maintenance de l'ensemble du parc informatique de l'Agence et conçoit des outils de gestion administrative ou de bases de données nécessaires au bon fonctionnement de la structure et à son efficacité ainsi qu'au développement du Pôle Connaissance (compétence numérique et digitale). C'est une fonction transversale de support à l'ensemble des activités de l'Agence qui a représenté, en 2024, 180 jours d'activités.

Parmi les études et projets réalisés en 2024, une part importante d'entre eux a été mutualisée puisque ceux-ci intéressaient en même temps plusieurs partenaires de l'Agence.

L'ensemble de l'activité de l'Agence se répartit sur **5 364 jours ETP**.

AXE 1

Connaissance Territoriale et DATA



Les observatoires thématiques numériques :

- Observatoire du commerce (périmètre AULA)
- Observatoires de la santé (CABBALR, CALL)
- Observatoire de l'environnement (périmètre AULA)
- Observatoire de l'énergie (périmètre AULA)
- Observatoire des fonciers économiques (périmètre PMA)
- Observatoires de l'entrepreneuriat, de l'emploi (AULA ou PMA)
- Observatoire du suivi du PDU (SMT ARTOIS MOBILITES)
- Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
- Observatoire des transitions territoriales (périmètre AULA)
- Observatoire des Friches (AULA) + Observatoire des friches économique (TERNOIS COM)
- Observatoire des déchets (TERNOIS COM)

Les observatoires liés aux évaluations de politique publiques :

- Evaluation du Projet de Territoire (CABBALR)
- Evaluation du Projet de Territoire (CC7V)
- Evaluation du NPNRU (CABBALR)
- Evaluation du NPNRU (CALL)
- Evaluation du Projet Alimentaire Territorial (CABBALR)
- Politique locale du Commerce (CABBALR)
- Observatoire de l'habitat (CALL)
- Observatoires politique de la ville (CABBALR et CALL)
- Observatoire de l'entrepreneuriat, de l'emploi (CABBALR)
- Observatoire du tourisme (périmètre CC7V)
- Observatoire du Tourisme (CABBALR)
- Observatoire social (CABBALR/AULA)
- Suivi et actualisation du schéma cyclable (SMT Artois Mobilités)
- Indicateurs complémentaires suivi PVD ACV (CABBALR)
- Baromètre Économique (PMA, PETR et EPCI)
- Observatoire de l'artificialisation des territoires (par territoires de l'AULA)

La Plateforme Numérique Collaborative (PNC) :

- Définition des Modalités de fonctionnement de la PNC (alimentation la base de données dans l'architecture créée ; catalogage ; intégration ; stockage ; interopérabilité) – Groupe de travail partenarial de co-construction
- Développement de 3 POC thématiques (Foncier-compteur ZAN ; Economie ; Mobilité décarbonée) via Ateliers de co-construction et de co-design
- Définition des indicateurs territoriaux et leurs Dataviz via Atelier de co-construction et de co-design (Création des tableaux de bord/Chiffres clés et leurs Dataviz) / cf. remplaçant SPALLIAN).
- Poursuite du développement du partenariat URBA8 dans le déploiement et l'alimentation/structuration de la plateforme partenariale de la donnée
- Recherche de nouveaux partenaires de la PNC

Observatoire politique de la ville à l'échelle de la CALL et de la CABBALR

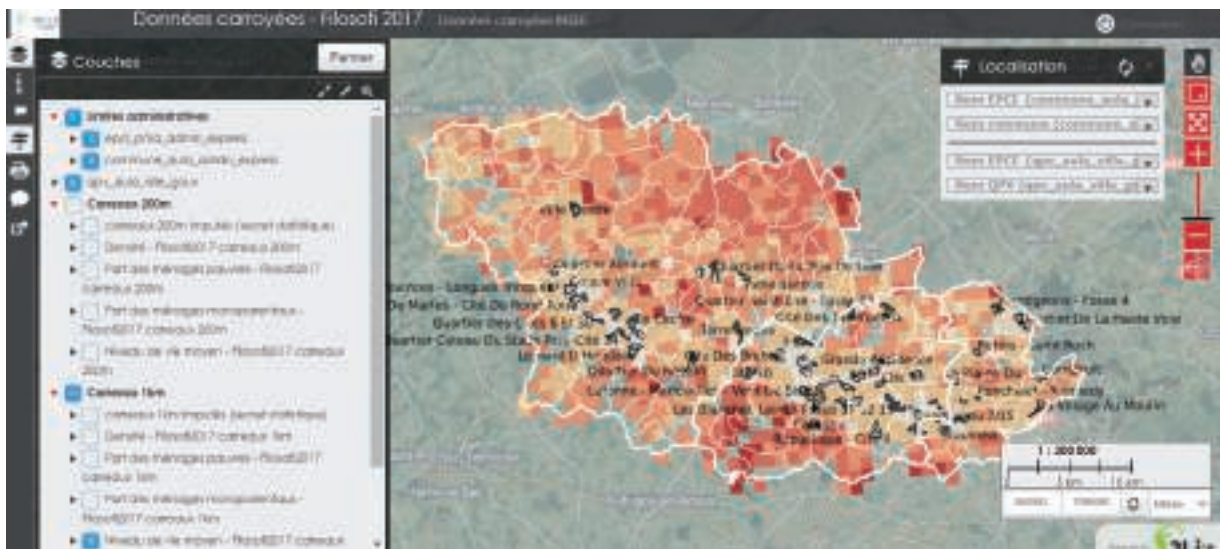
OBJECTIF

Mettre à disposition des partenaires des données qui informent des évolutions sociodémographiques et mesurent les écarts entre les QPV, les communes et la CALL. Des indicateurs pertinents, fins, récents et renouvelables chaque année, qui ont été sélectionnés avec le partenaire, sont suivis dans le temps. Ces indicateurs, classés en différentes thématiques (éducation, habitat, emploi, revenu, démographie, santé), sont mis à jour régulièrement et font l'objet d'analyses

BILAN

En 2023/2024, la CALL a engagé l'écriture de son nouveau Contrat de Ville « Quartiers 2030 » signé officiellement le 24 septembre dernier. L'Agence a participé aux réunions de travail d'élaboration du programme dans la perspective de contribuer à partir de 2025 à son suivi / évaluation.

TEMPS CONSACRÉ : 4 JOURS



Observatoire du suivi du PDU du SMT Artois Mobilités

OBJECTIF

Le Plan de Déplacements Urbains (PDU) comporte des objectifs chiffrés en termes de mobilité et un ensemble d'actions et d'objectifs visant à la mise en œuvre d'une politique de déplacements durable à un horizon de 10 ans. A mi-parcours, la loi SRU prévoit qu'au terme d'une période de cinq ans, le plan fait l'objet d'une évaluation, et est révisé le cas échéant". Parmi les objectifs du PDU, l'article L1214-2 du Code des transports précise que le PDU doit effectuer "le suivi des accidents impliquant au moins un piéton ou un cycliste". Afin de s'assurer de la mise en œuvre du PDU et de répondre aux objectifs de suivi des accidents impliquant un piéton ou un cy-cliste, il est nécessaire de se doter d'un outil de suivi appelé observatoire.

BILAN

L'agence a travaillé tout au long de l'année 2024 sur la création des bases de données nécessaires à la mise en place d'un outil de datavisualisation permettant de visualiser les principaux indicateurs de suivi du PDU. Une première version de l'outil a été présentée comité de suivi du PDU et au Comité Syndical d'Artois-Mobilités. L'outil est désormais en ligne sur le site de l'agence et accessible également via le site d'Artois-Mobilités. L'agence a également participé à la rédaction du rapport d'évaluation du PDU.

LIVRABLES

- Participation à la réalisation d'un document de synthèse
- Outil de data-visualisation
- Participation au groupe de travail du PDU
- Présentation du suivi du PDU en comité de suivi en Septembre et Octobre

TEMPS CONSACRÉ : 201 JOURS



Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)

OBJECTIF

Produire de l'information, de la connaissance et de la donnée sur les questions relatives à l'habitat sur le territoire de l'Agence, à destination des collectivités territoriales, des partenaires de l'Agence et des acteurs du territoire.

Suite à la demande de la Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin de mieux connaître les dynamiques immobilières et foncières en cours sur son territoire, des indicateurs ont été identifiés en collaboration avec le service Habitat de l'agglomération dans l'optique de construire un observatoire de l'habitat. Ces indicateurs ont servi de base à l'observatoire créé à l'échelle du territoire de l'agence.

L'objectif de cet observatoire est de pouvoir suivre annuellement les dynamiques territoriales en matière d'habitat et d'en analyser les grandes tendances.

BILAN

Mise en place d'un outil interactif de datavisualisation pour les données habitat à l'échelle de l'agence ; Identification des indicateurs de suivi validés par les partenaires ; Intégration des dernières données immobilières / foncières / habitat disponibles sur la plateforme de visualisation.

Déclinaison de l'observatoire à l'échelle de la CALL sur des indicateurs spécifiques de suivi du PLH.

L'Agence a créé les indicateurs pour l'observatoire et a participé à des réunions de mise en place de celui-ci avec la CALL, la CABBALR, la CC Ternois Com et la CC de 7 Vallées.

LIVRABLES

- Un outil numérique de datavisualisation en accès libre aux partenaires des EPCI (sous géobusiness)
- Analyse en cours des dynamiques immobilières et foncières à l'échelle du territoire de l'Agence (parution au 1er trimestre 2025)

TEMPS CONSACRÉ : 153 JOURS

Observatoire du commerce (périmètre AULA)

OBJECTIF

Collecter, traiter et donner à voir les données commerce à l'échelle du territoire de l'agence pour éclairer les politiques publiques de nos partenaires (aide à la décision pour la planification territoriale, les démarches de type ACV, PVD, centres-villes/centres-bourgs, villages d'avenir ...).

Donner une visibilité aux partenaires sur la situation commerciale de leurs territoires respectifs et sur les dynamiques qu'ils subissent par le biais d'une proposition d'analyse diffusée largement.

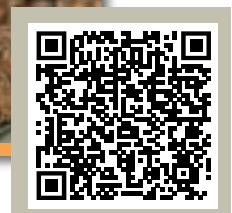
BILAN

Actualisation de l'offre commerciale par une vérification terrain croisée avec divers fichiers sur les territoires de la CABBALR, de la CC 7 Vallées et de la CC Ternois Com, et création d'indicateurs suivi. Intégration des nouvelles données et modernisation de l'observatoire. (Bilan analytique des dynamiques commerciales)

LIVRABLES

- Outil interactif numérique
- Création de publication sur la situation commerciale et l'analyse des dynamiques commerciales sur le PETR et la CABBALR

TEMPS CONSACRÉ : 254 JOURS



Observatoire économique agricole et des circuits courts à l'échelle de la CABBALR

OBJECTIF

L'Observatoire sur le foncier agricole est un observatoire qui a été initialement mis en place sur le territoire de la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane en 2017 dans le cadre de CAAP'agglo. L'objectif de cette action est de pérenniser ce dernier afin de suivre de façon continu l'évolution du foncier agricole sur le territoire. Le but étant d'informer, anticiper et orienter les choix des décideurs concernés. Pour ce faire, l'objectif est de définir avec le partenaire 20 indicateurs pour appréhender au mieux l'évolution du foncier agricole sur le territoire et d'anticiper les mutations de l'activité agricole.

BILAN

Cet observatoire se voudra ainsi être un outil de « veille d'information », qui pourra également servir d'appui aux différentes études, notamment dans la déclinaison opérationnelle du Programme Alimentaire Territorial (PAT), et être un support de communication au service de tous les acteurs du territoire. Des réflexions et des échanges ont été initiés avec la Communauté d'Agglomération Béthune-Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) afin de définir les attentes liées au futur observatoire agricole.

TEMPS CONSACRÉ : 1.5 JOUR



Observatoire de la santé de la CABBALR

OBJECTIF

Suite au travail d'accompagnement à l'élaboration du Contrat Local de Santé de la CABBALR, l'AULA a mis en place un observatoire de la santé sur le périmètre de l'agglomération. Cela consiste à mettre en place un observatoire santé les enjeux identifiés par les différents groupes de travail des CLS de son territoire : données générales, attractivité territoriale, santé des personnes démunies, santé des jeunes.

BILAN

Elaboration du diagnostic du nouveau Contrat Local de Santé signé par la CABBALR avec ses partenaires le 13 décembre dernier. Cela a nécessité dans un 1er temps l'actualisation des bases de données nécessaires, puis leur analyse.

LIVRABLE

- Actualisation des bases des données relatives à la santé pour alimenter le diagnostic du CLS et mise à disposition de la CABBALR

TEMPS CONSACRÉ : 27 JOURS POUR LA THÉMATIQUE SANTÉ ET 6 JOURS POUR LA THÉMATIQUE SOCIALE



Observatoire de l'énergie (PMA)

OBJECTIF

L'observatoire de l'énergie est un outil interactif avec pour objectif de :

- Fournir les données énergétiques à différentes échelles pour faciliter la prise de décision ;
- Mettre en lien les consommations et potentiels de production ;
- Alimenter les démarches de documents planificateurs (SCOT, PCAET).

BILAN

Construit initialement à l'échelle du pôle métropolitain de l'Artois, l'outil a été étendu en 2024 à l'ensemble du territoire de l'Agence. Les données sélectionnées ont également été actualisées.

LIVRABLE

- Outil interactif de visualisation des données énergétiques

TEMPS CONSACRÉ : 26 JOURS



Observatoire de l'emploi et de l'entrepreneuriat

OBJECTIF

L'observatoire a pour objectif de suivre les dynamiques territoriales en matière d'emploi et d'entrepreneuriat, et d'évaluer les politiques publiques mises en place pour accompagner la création d'entreprise.

BILAN

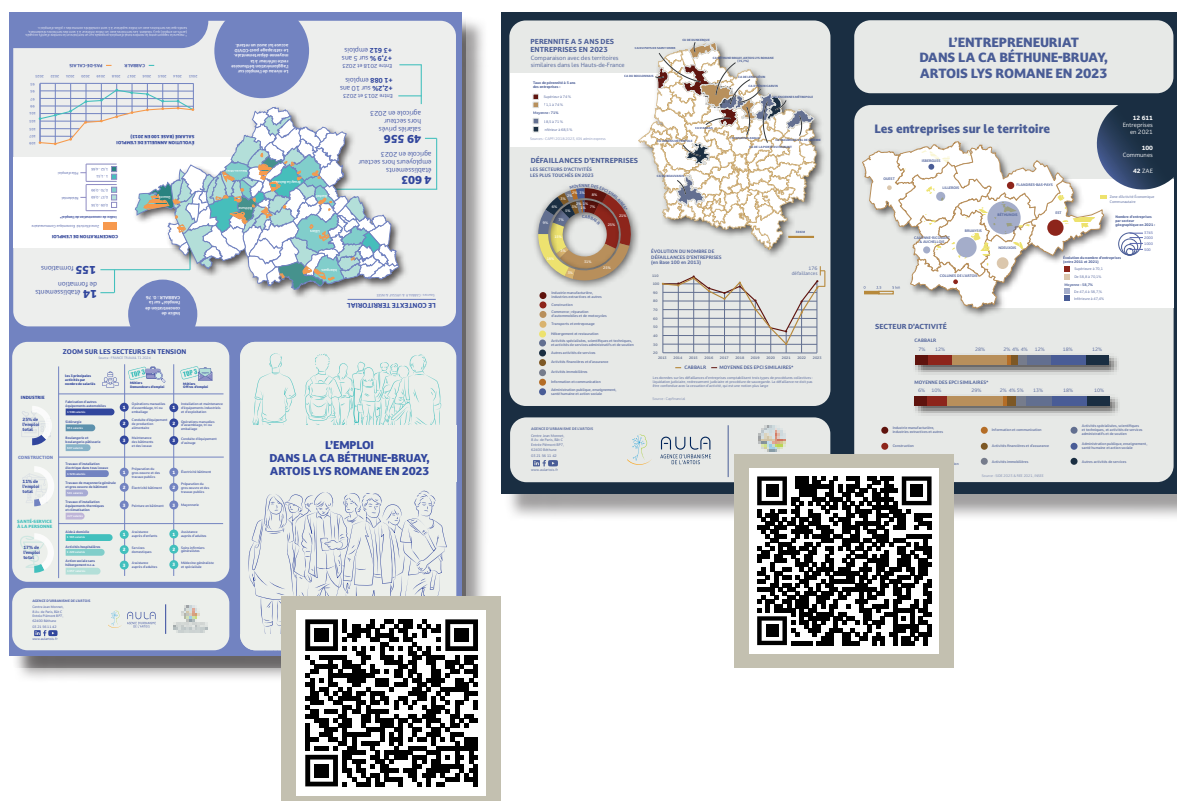
Une démarche pilote a été menée avec la CABBALR afin d'identifier les indicateurs disponibles intéressants à suivre sur les thématiques concernées.

Une base compilant différentes données a été constituée à l'échelle du territoire de l'Agence. Celle-ci viendra alimenter un outil numérique de visualisation à construire en 2025.

LIVRABLES

- Une liste d'indicateurs à suivre chaque année à l'échelle du territoire de l'Agence
- Une infographie de présentation des principaux indicateurs à l'échelle de la CABBALR

TEMPS CONSACRÉ : 67 JOURS



Observatoire de l'environnement (AULA)

OBJECTIF

L'observatoire de l'environnement a pour objectif de produire de l'information et de la connaissance sur les questions relatives à l'environnement. En ce sens, il permet d'alimenter les parties environnementales des documents d'urbanisme, d'éclairer sur les transitions environnementales en cours ou à anticiper, de proposer des indicateurs environnementaux et des actions collectives à mettre en place.

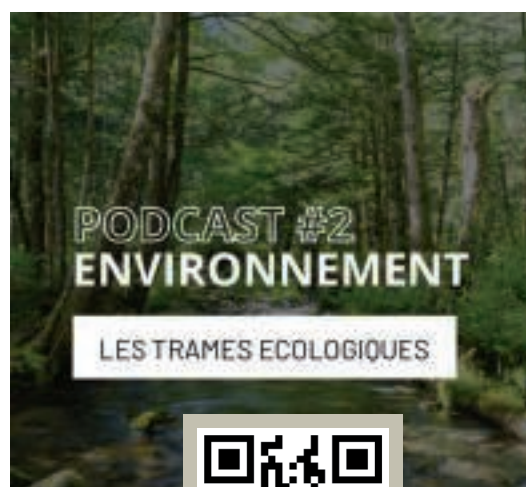
BILAN

L'indicateur relatif à la consommation d'eau a été mis à jour et l'observatoire a été enrichi de 2 publications thématiques : une autour de la surchauffe urbaine et une autre sur le stock carbone.

LIVRABLES

- Mise à jour et création d'indicateurs
- Mise en ligne de 2 publications (« Surchauffe urbaines et enjeux sanitaires », « Les potentialités de stockage du carbone sur le territoire »)
- Organisation d'un webinar pour présenter « Les potentialités de stockage du carbone sur le territoire »

TEMPS CONSACRÉ : 52 JOURS



Observatoire du foncier économique à l'échelle du PMA (cartographie des ZAE en lien avec lizmap)

OBJECTIF

En 2018, à l'origine de la démarche, la DDTM a souhaité engager une réflexion globale autour de la maîtrise de la consommation foncière à vocation économique et des nouveaux modèles économiques à l'échelle du PMA.

Un groupe de travail ad hoc a été constitué associant, outre les services de l'Etat (la DDTM 62 en l'occurrence), les services économiques des deux EPCI, l'Agence d'Urbanisme de L'Artois (AULA), le Département du Pas-de-Calais, l'EPF et la Chambre d'Agriculture des Hauts-de-France.

L'Agence a piloté la construction d'un observatoire numérique du foncier économique et porte l'outil numérique

BILAN

Mise à disposition de la CALL et de la CABBALR d'un outil numérique partagé de suivi et de qualification de leurs ZAE actualisé au jour le jour.

Améliorations techniques régulières de l'outil sur demande des utilisateurs au sein des EPCI.

Vérification en 2024 des entreprises implantées sur les ZAE de la CABBALR.

LIVRABLE

- Un outil numérique actualisé de la disponibilité foncière en ZAE des EPCI avec dataviz donnant certaines informations (surface et le nombre de sites en activité, la présence de friche, les réserves foncières aménagées et non aménagées, etc..)

TEMPS CONSACRÉ : 84 JOURS



La plateforme numérique collaborative

OBJECTIF

Dans le cadre de la mise en œuvre opérationnelle de la Plateforme Numérique Collaborative, l'objectif est de préparer l'outil afin d'ingérer les données, faciliter le partage de la donnée et l'exploiter dans des outils de datavisualisation pour accompagner l'aide à la décision et le suivi des politiques publiques.

BILAN

Les actions majeures qui ont été réalisées :

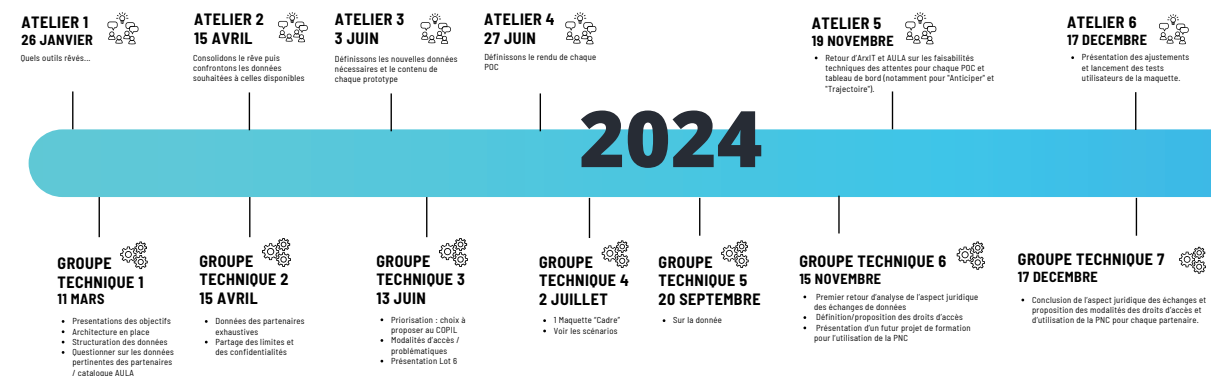
Préparation, mise en œuvre, et animation pour les partenaires de 6 ateliers usages et de 7 groupes techniques en 2024 pour finaliser la conception des POC sur les 3 thématiques (foncier, mobilité décarbonée, économie) et des tableaux de bords territoriaux pour les intégrer dans le portail d'applicatifs.

- Construction du design et développement de l'application par les équipes de l'agence.
- Construction du portail d'applicatifs (cible élus) et du portail de catalogue de données (cible techniciens)
- Cadrage juridique avec le cabinet Ernst & Young pour aboutir à une proposition de contrat de mutualisation et des CGU pour la PNC. Un ensemble de recommandations et d'actions à mettre en œuvre a été élaboré et présenté aux groupes de travail et aux ateliers d'usages
- Enrichissement des données et les indicateurs de la PNC notamment autour des friches, de l'évolution du ZAN, de l'intégration des PC,
- Poursuite de la mise en place de l'infrastructure de base de la Plateforme Numérique Territoriale Partagée, incluant les serveurs, les bases de données et les outils logiciels nécessaires au bon fonctionnement du système.
- La recherche et l'intégration des sources de données : identification, collecte et intégration des différentes sources de données géographiques et socio-économiques pertinentes pour alimenter la PNC, incluant des données cartographiques, démographiques, économiques, etc.
- La production des éléments finaux pour le dossier DINUM

LIVRABLES

- Les premiers composants de la plateforme et le prototypage du POC foncier, mobilité décarbonée, et économie
- Un rapport de recommandation juridique

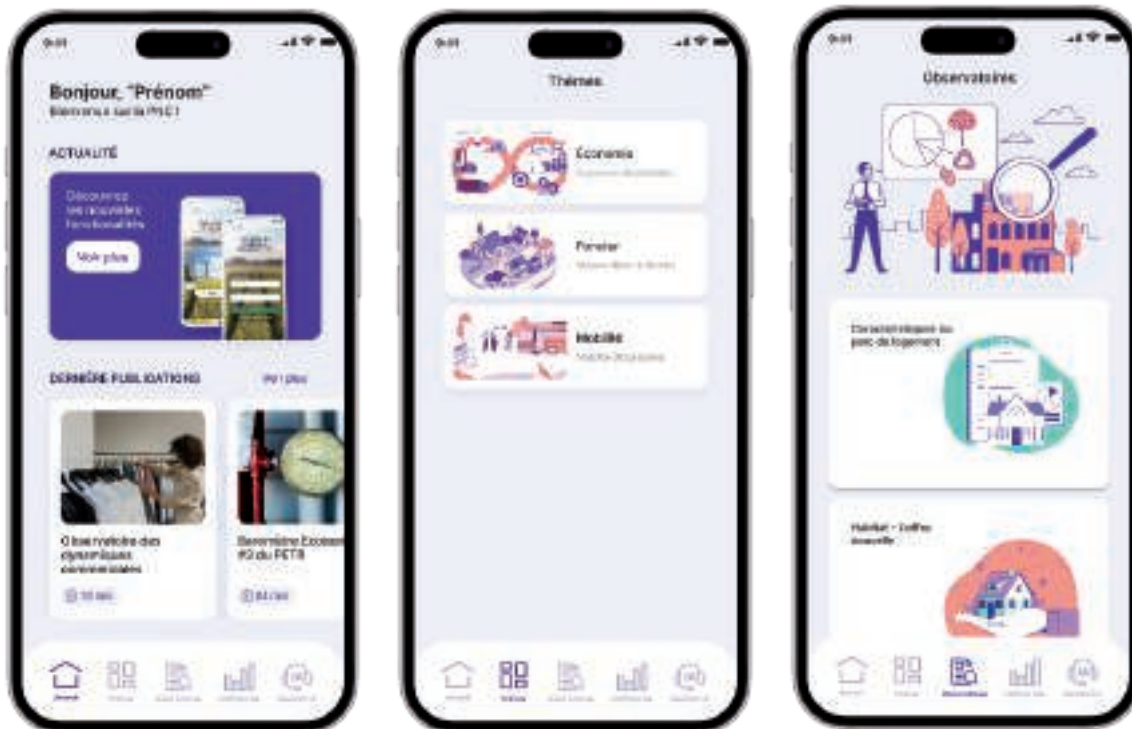
TEMPS CONSACRÉ : 360 jours (dont 72 jours d'études externalisées)



05

AXE 1

Connaissance Territoriale et DATA



Vidéo de
présentation PNC

Evaluation du Projet de Territoire de la CABBALR

OBJECTIF

Suite à l'adoption du projet de territoire de la CABBALR le 6 décembre 2022, auquel a contribué l'agence dans sa phase d'élaboration, la CABBALR a souhaité associer à l'Agence à son suivi et son évaluation.

Dans une démarche de co-construction avec les services de la CABBALR, les élus et les membres du Conseil de Développement, l'année 2024 a été consacrée à la définition des indicateurs de suivi et d'impact des politiques publiques et à la mise en place du T0.

BILAN

Choix des indicateurs de suivi de la mise en œuvre du Projet de Territoire.

Constitution de la base de données et du T0.

LIVRABLE

- Liste d'indicateurs de suivi sous forme d'un tableau

TEMPS CONSACRÉ : 55 JOURS (DONT 30 JOURS D'ÉTUDES EXTERNALISÉES)

Observatoire de la santé de la CALL

OBJECTIF

Pour combler le manque de données de santé sur le territoire de la CALL, l'EPCI a souhaité mettre en place un observatoire sur cette thématique. Cela consiste en une mise à jour annuelle de chiffres clés sur différentes thématiques (Données démographiques, attractivité du territoire, personnes démunies, enfants et jeunes, santé mentale).

BILAN

Mise à jour de l'observatoire avec des données supplémentaires fournies dans le cadre de la rédaction du Contrat Local de Santé.

LIVRABLE

- Mise à disposition d'une base de données

TEMPS CONSACRÉ : 18 JOURS

Baromètres AULA Eco

OBJECTIF

Le baromètre économique est une publication de l'Agence d'Urbanisme de l'Artois, qui paraît chaque trimestre pour suivre au plus près les dynamiques de l'économie territoriale à l'échelle du Pôle Métropolitain de l'Artois, et du PETR Ternois 7 Vallées. Le baromètre économique se structure autour de l'évolution de 4 indicateurs :

- L'emploi privé (données Acoff Urssaf)
- Les demandeurs d'emploi (données Dares)
- Les défaillances d'entreprises (Capfi)
- Le scoring financier Nota PME des entreprises (Nota-PME - Capfi).

Ces 4 indicateurs sont accompagnés d'une brève description statistique et de chiffres clé à retenir chaque trimestre.»

BILAN

Une publication trimestrielle à l'échelle du PMA et du PETR Ternois 7 vallées.

Lancement en 2024 du baromètre semestriel des défaillances d'entreprises à l'échelle de l'Aula se concentrant sur les entreprises en situation de difficulté.

LIVRABLES

- 4 publications sous format d'un recto-verso des dynamiques économiques en cours à l'échelle du PMA et du PETR (complétées d'une vidéo de présentation)
- 2 publications sur la défaillance d'entreprises à l'échelle de l'Aula

TEMPS CONSACRÉ : 53 JOURS

LE BAROMÈTRE ÉCONOMIQUE DU PMA
3ème trimestre 2024

AULA
AGENCE D'URBANISME DE L'ARTOIS

L'emploi et les demandeurs d'emploi sur le PMA
3ème trimestre 2024

L'évolution de l'emploi à l'échelle des zones d'emploi :
Une amplification du décrochage avec la tendance nationale

Entre le deuxième trimestre 2023 et le deuxième trimestre 2024, une forte baisse de l'emploi est observée sur l'ensemble du territoire : -551 emplois pour le Pôle Métropolitain de l'Artois et -710 emplois pour celle de Liane.

Avec une baisse de 0,3% de l'emploi sur le territoire de PMA, le décrochage avec la tendance nationale de l'emploi est une baisse de 0,2% de l'emploi.

La situation des demandeurs d'emploi du territoire :
Une baisse du nombre de demandeurs d'emploi

Entre le deuxième trimestre 2023 et le deuxième trimestre 2024, la zone d'emploi de Liane a une baisse de 0,2% et la zone de Liane a une baisse de 0,1% sur celle de Liane.

Au cours de ce semestre, le nombre de demandeurs d'emploi a baissé de 1,1% sur le territoire de PMA.

Au cours de ce semestre, le nombre de demandeurs d'emploi a baissé de 1,1% sur le territoire de PMA.

Agence d'Urbanisme de l'Artois - Baromètre Économique de PMA - 3ème trimestre 2024

Évaluation du dispositif NPNRU de la CABBALR

OBJECTIF

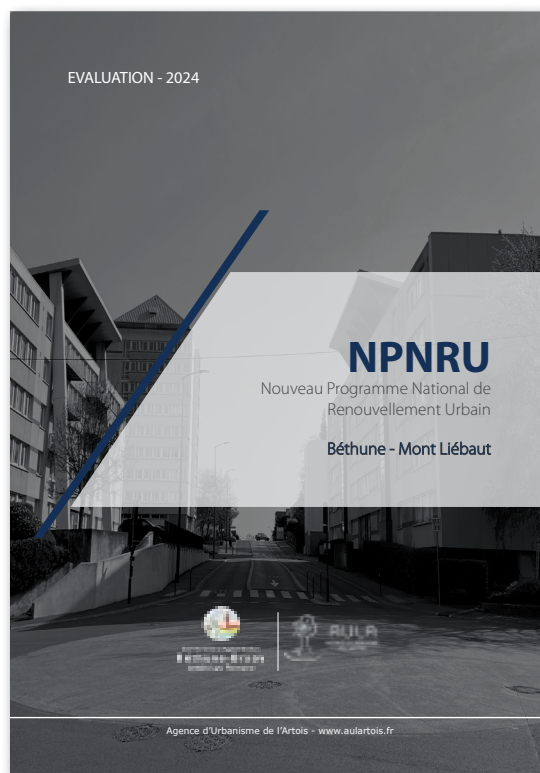
L'agence a été sollicitée par la CABBALR pour réaliser un suivi des indicateurs clés, dont la liste a été arrêtée avec les Communes de Béthune et de Bruay-la-Buisière, la Communauté d'Agglomération et les services de l'Etat en 2022, pour évaluer les projets et démarches engagés dans le cadre du NPNRU sur les quartiers du Mont Liébaut à Béthune et du Centre à Bruay-la-Buisière.

BILAN

Chaque année, l'Agence élabore un document de suivi des indicateurs clés permettant de mesurer l'avancement des projets engagés dans les deux quartiers sur le plan socio-démographique, de la rénovation de l'habitat, des aménagements urbains, etc. Un reportage photographique biennuel vient illustrer l'évolution de ces quartiers. Le document de suivi est présenté à la revue de projet annuelle du NPNRU ainsi que lors des COPIL et COTECH préparatoires.

LIVRABLES

- Livret de présentation de l'évolution des indicateurs clés sélectionnés pour la phase d'évaluation des deux NPNRU et analyse
- Reportage photographique



TEMPS CONSACRÉ : 49 JOURS

Évaluation du dispositif NPNRU de la CALL

OBJECTIF

Dans le cadre du NPNRU intercommunal, la CALL demande à l'agence un suivi régulier des indicateurs clés sur les communes d'Avion, Lens et Liévin, les QPV (Cité 12-14, Calonne - Marichelles - Vent de Bise et République - Cité 4) et dans la mesure du possible sur les périmètres opérationnels NPNRU concernés par le dispositif. Le but est d'évaluer l'impact des projets d'aménagements engagés dans ces quartiers.

BILAN

Chaque année, il est attendu de l'agence une actualisation des indicateurs pour en mesurer l'évolution depuis le T0 établi à l'origine.

LIVRABLES

- Réalisation d'un livrable représentant le T0 du dispositif
- Actualisation des indicateurs
- Réalisation de cartographies par quartier relatives au volet «Activités, équipements, commerces et services»

TEMPS CONSACRÉ : 36 JOURS

Évaluation du Projet de Territoire CC7V

OBJECTIF

Accompagnement de la Communauté de communes des 7 vallées dans le suivi de son projet de territoire afin de permettre d'appréhender en quoi les actions mises en place participent à l'évolution du territoire. Définition des indicateurs de suivi à partir des enjeux actés par la CC7V.

BILAN

L'Agence assure un appui technique et méthodologique à la définition des indicateurs de suivi et des outils de visualisation.

LIVRABLES

- Dataviz avec scoring pour chaque action et vidéo de présentation des résultats
- Un livret illustrant l'état d'avancement des différentes actions a été réalisé

TEMPS CONSACRÉ : 9 JOURS



Observatoire des transitions territoriales (périmètre AULA)

OBJECTIF

L'observatoire des transitions territoriales consiste en la création d'un outil permettant de percevoir les transitions en cours ou à venir sur le territoire en projetant les principales dynamiques déjà à l'œuvre à moyen (2030) et long terme (2050).

BILAN

En 2024, l'Agence a poursuivi la phase exploratoire de l'outil en identifiant les indicateurs déjà traités dans d'autres outils d'observation dont elle dispose afin de constituer le socle de l'observatoire des transitions territoriales.

LIVRABLES

- Benchmark
- Note de synthèse
- Propositions de différents types d'observatoires

TEMPS CONSACRÉ : 12 JOURS

Observatoire du tourisme (CC7V)

OBJECTIF

Disposer d'un outil de connaissance sur le tourisme avec une entrée « hébergement »

BILAN

Cartographie interactive (lizmap) et publication

LIVRABLES

- Cartographie interactive et publication
- Réalisation d'un livret reprenant les principaux indicateurs et d'un outil de visualisation numérique cartographique créé par le SIG sur la thématique «hébergement»

TEMPS CONSACRÉ : 45 JOURS

Observatoire du tourisme (CABBALR)

OBJECTIF

Création d'un observatoire
Définition des missions AULA
Définir les indicateurs de suivi et les supports de communications (livrables numériques et publications)
Recensement des bases de données

BILAN

Définition de l'outil de visualisation et méthodologie de travail et réunions techniques.

LIVRABLE

- Prise de contact avec les différents acteurs sur les travaux existants
- Définition des objectifs et d'une liste d'indicateurs

TEMPS CONSACRÉ : 11 JOURS

Politique locale du Commerce (CABBALR)

OBJECTIF

Suivre les actions par le biais notamment des indicateurs sur la mise en œuvre de la Politique Locale du Commerce

BILAN

Définition d'indicateurs complémentaires pour les démarches ACV/PVD.

Récolte de la donnée complémentaire pour actualisation.

LIVRABLE

- Mise à jour des indicateurs et analyse des dynamiques commerciales

TEMPS CONSACRÉ : 29 JOURS

Observatoire des Friches (AULA)

OBJECTIF

A la demande de l'Etat, l'Agence a engagé un travail de repérage et de qualification des friches sur son territoire d'intervention s'inscrivant dans les réflexions d'aménagement et de sobriété foncière portées par la loi Climat & Résilience et la trajectoire du ZAN. Cette démarche a pour objectif d'accélérer les réflexions autour de la valorisation des friches afin de réintégrer ces espaces dans des processus d'aménagement et de développement initiés par les collectivités territoriales (EPCI et communes).

L'Agence anime ainsi un groupe de travail qui ambitionne une identification et une caractérisation fine de l'intégralité des friches par territoire, et de constituer une méthodologie et une boîte à outils destinées à donner aux collectivités les éléments nécessaires à la mise en œuvre d'une stratégie foncière sur les friches de leur territoire respectif.

BILAN

En 2024, l'Agence a engagé le travail de :

Géolocalisation et caractérisation des friches présentes sur son territoire (croisement des bases de données existantes - analyse des photo-aériennes et vérification de terrain - élaboration de la fiche de caractérisation) ;

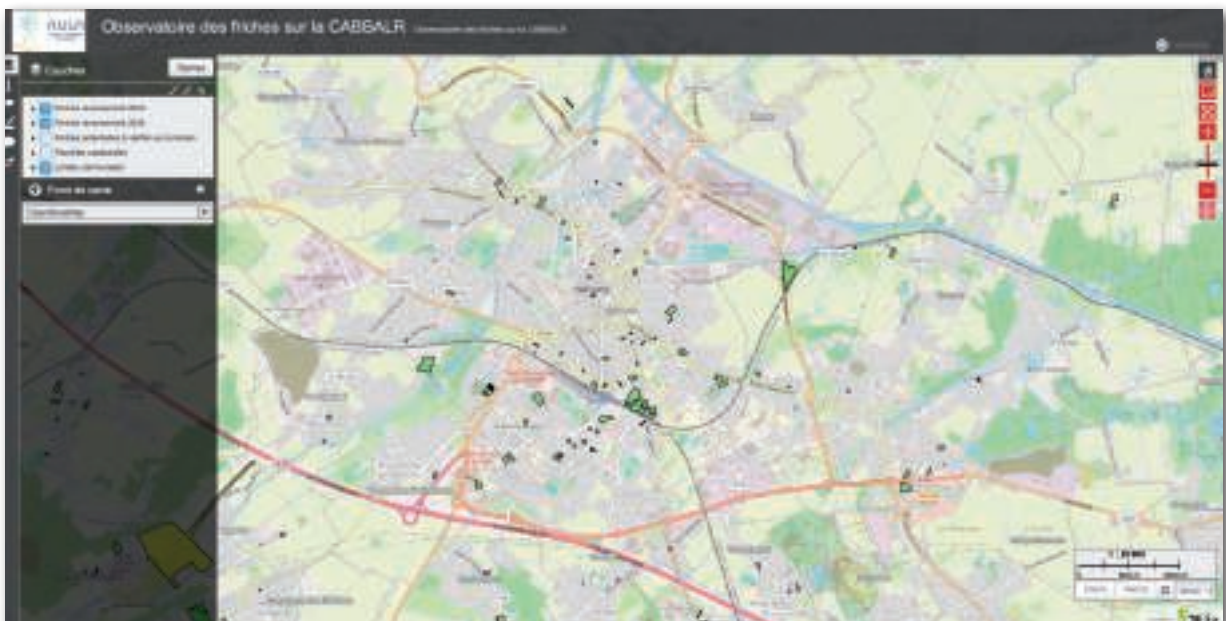
Identification et pondération des critères d'évaluation du potentiel de reconquête de chaque friche identifiée pour déterminer ses vocations optimales au regard des projets de territoire de l'EPCI et de la commune concernés (création d'un outil de mesure du degré de mutabilité des friches) ;

Concertation avec les EPCI sur le devenir des friches identifiées et caractérisées sur leur territoire respectif.

LIVRABLES

- Recensement et mise à disposition des EPCI d'une base de données des friches identifiées et ayant fait l'objet d'une vérification de terrain et d'une caractérisation
- Construction d'un outil de datavisualisation en cours (sous format Lizmap)

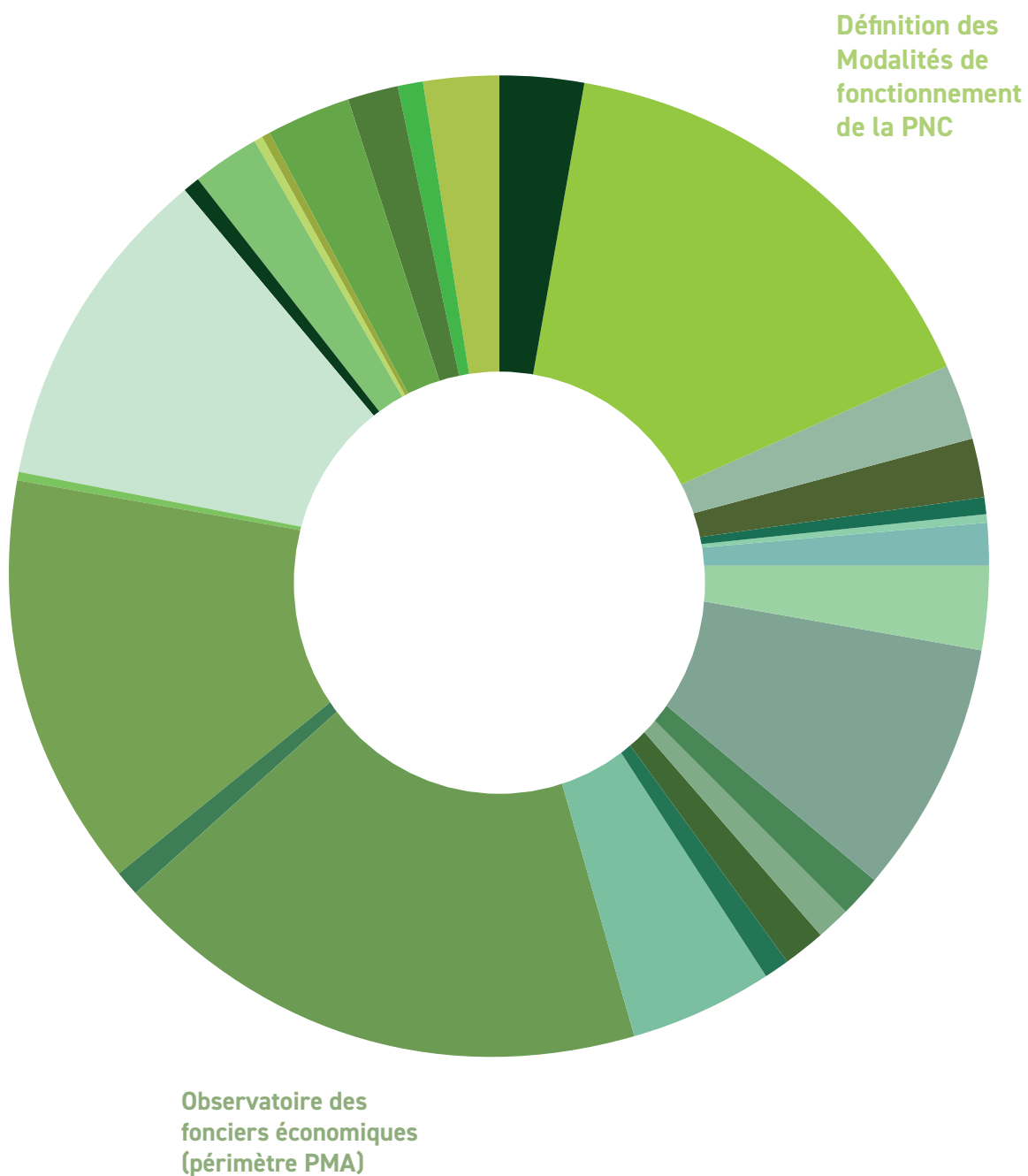
TEMPS CONSACRÉ : 333 JOURS



- Baromètre Économique PMA et EPCI
- Définition des Modalités de fonctionnement de la PNC
- Évaluation des CA NPNRU (CABBALR)
- Évaluation des CA NPNRU (CALL)
- Évaluation du projet Alimentaire Territorial (CABBALR)
- Évaluation du Projet de Territoire (CC7V)
- Évaluation du Projet de Territoire (CABBALR)
- Observatoire de l'environnement (AULA)
- Observatoire de l'environnement (AULA)(25)
- Observatoire de l'habitat (périmètre AULA)
- Observatoire de la santé (CABBALR)
- Observatoire de la santé (CALL)
- Observatoire de l'énergie (PMA)
- Observatoire de l'entrepreneuriat et de l'emploi (CABBALR)
- Observatoire des fonciers économiques (périmètre PMA)
- Observatoire des Friches (AULA)
- Observatoire des transitions territoriales (périmètre AULA)
- Observatoire du commerce (périmètre AULA)
- Observatoire du foncier agricole (CABBALR, AULA)
- Observatoire du suivi du PDU (SMT ARTOIS MOBILITES)
- Observatoire du tourisme (CABBALR)
- Observatoire du tourisme (périmètre CC7V)
- Observatoire politique de la ville
- Observatoire social (CABBALR)
- Observatoires de l'entrepreneuriat, de l'emploi (AULA ou PMA)
- Politique locale du Commerce (CABBALR)
- Suivi et actualisation du schéma cyclable (SMT Artois Mobilités)
- Urba 8 : participations et animation des groupes de travail données, communication, foncier

AXE 1

Connaissance Territoriale et DATA



AXE 2

La prospective, au service des stratégies



Les enjeux climatiques, environnementaux :

- Le confort thermique et la résilience du territoire face à la surchauffe urbaine
- La performance énergétique des logements sur le territoire de l'AULA
- Evaluer les potentialités de récupération des eaux de pluie des toitures, repérer les zones à enjeux
- Evaluation du stock carbone sur le territoire : observatoire interactif
- Démarche exploratoire sur l'élaboration d'une « Matrice des Risques » sur les territoires (Recherche Action)
- Engager une étude sur les nouvelles formes d'habitat pour accompagner les changements sociétaux et environnementaux en lien avec les spécificités (vacance, passoires thermiques, desserrement des ménages) et risques (multiples) territoriaux
- Exploration de l'appropriation de la théorie du Donut (doughnut) de Kate Raworth sur le territoire

Les ressources (énergie, eau, gestion des déchets)

- Suivi de la « facture énergétique » des principaux consommateurs d'énergie, les plus grands consommateurs par territoire
- Réflexion sur le gisement territorial des déchets du BTP en termes d'économie circulaire (méthodologie, recensement) - demande de financement auprès de l'ADEME

Les économies territoriales:

- Spatialisation des filières économiques / ou secteurs d'activités
- Développement d'une démo d'écosystèmes Toiles eau / énergie/économique. Initier des travaux sur les questions de gestion de l'eau : faisabilité de développer une « Toile de l'eau ». Identifier les acteurs impliqués. Demande de financement auprès du FRATRI (Région)
- Réflexion sur les « zones d'activités du futur » /requalifications/nouvelles, (Recherche action / Lien Etude CHL).
- Visualisation des mutations en cours sur le commerce et son écosystème (DATAVIZ)

Le Foncier :

- Définir une méthodologie pour tester la démarche ERC (Eviter Réduire Compenser) sur des sites ou communes pilotes Jeu ZAN : méthodo générale
- Qualification et vocation des friches identifiées par la démarche d'observatoire des Friches – demande de financement auprès de l'ADEME et de l'ETAT (Fonds vert)

La Mobilité :

- Modélisation de l'impact SERM en termes de trafics routiers, évaluer l'opportunité de mettre en place un modèle de trafic multimodal

Les Partenariats :

- Urba 8 : participation et animation des groupes de travail « données », « communication », « foncier »
- FNAU : Participation aux travaux FNAU, Prépa 45ème Rencontre FNAU à Saint Omer
- Région : participation à la déclinaison du SRADDET, suivi, groupe de travail OcSol 2D, accompagnement à la définition de plans d'actions à l'échelle des bassins de mobilité, participation aux ARAA et aux collèges de la Prospective...
- Pas-de-Calais Habitat : poursuite des rencontres territoriales...
- Conseil Départemental : appui technique à l'ingénierie 62 et aux politiques départementales...
- Autres (EPF, CAUE, MBM, Université, INSEE, Etat, CEREMA...)
- Diversifications partenariales à développer

Formation et Acculturation des élus et des techniciens :

- Participation aux conférences débats de nos partenaires
- Animation de conférences débats avec appui d'expert.

Enquêtes locales sur l'évolution des usages et pratiques prospectives sur les territoires :

- Enquêtes spécifiques liées à une action inscrite au PPA

06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Suivi des filières économiques de la CABBALR

OBJECTIF

Suite à une refonte de la construction des filières économiques par l'INSEE et à une évolution de la nomenclature ACOSS-URS-SAF en 2023, l'Agence a été contrainte de reprendre intégralement le travail sur les filières économiques à l'échelle du PMA et de réfléchir à une nouvelle méthodologie d'analyse à partir des filières identifiées localement. Celle-ci a été testée sur le territoire de la CABBALR autour des filières suivies par l'EPCI (vallée de l'électricité – plasturgie / matériaux / industrie circulaire – BTP – agriculture et agroalimentaire – sous-traitance industrielle). L'objectif est d'étendre cette approche aux autres territoires qui le souhaiteraient en 2025.

BILAN

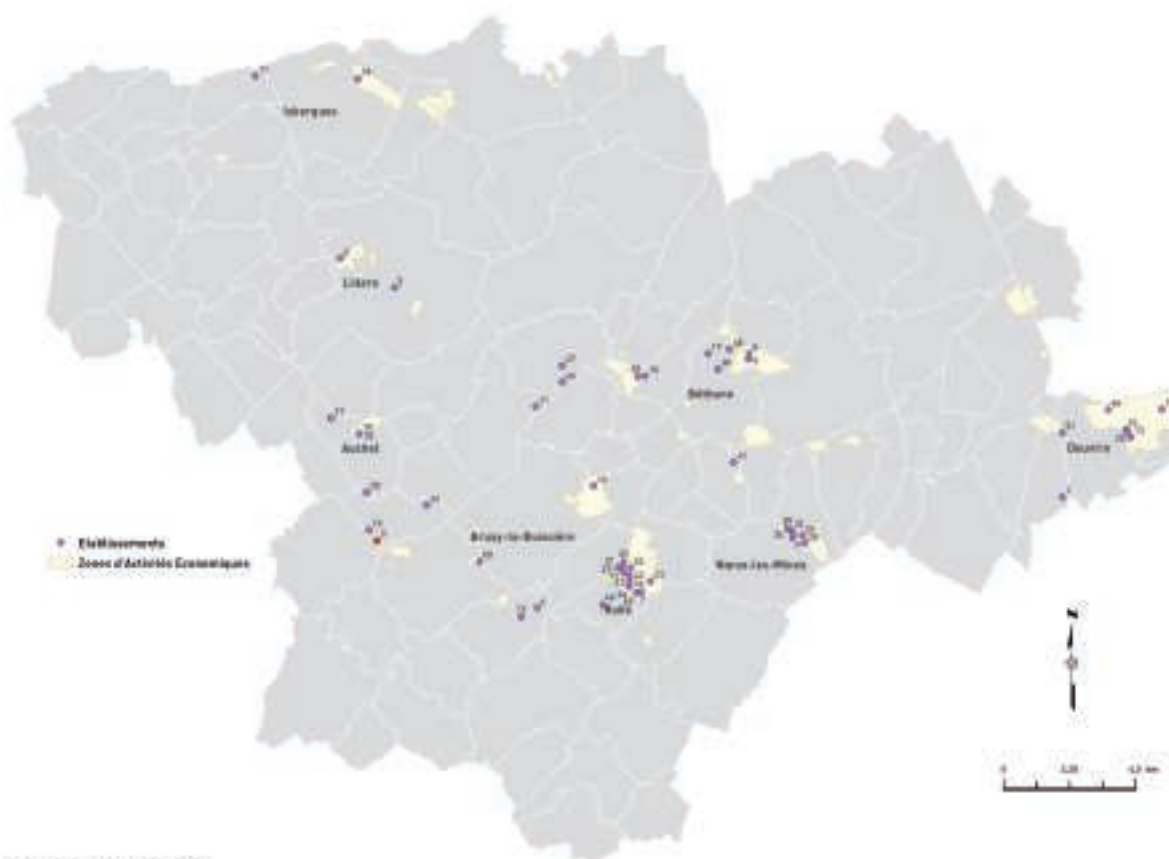
En 2024, les indicateurs de suivi de l'évolution des filières prioritaires de la CABBALR ont été identifiés. Le choix s'est porté sur deux filières dans un 1er temps ; « Vallée de l'électricité » et « Plasturgie, Matériaux, Industrie circulaire », dans l'objectif de pouvoir qualifier/mesurer l'impact direct de ces filières sur le territoire.

Cela s'est traduit par l'élaboration et la diffusion d'un document semestriel assurant le suivi des entreprises sélectionnées par la CABBALR pour composer les filières « Vallée de l'électricité » et « Plasturgie, Matériaux, Industrie circulaire ».

LIVRABLE

- Document semestriel de suivi des entreprises sélectionnées

TEMPS CONSACRÉ : 19 JOURS



06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Collaborations et partenariats territoriaux

OBJECTIF

Poursuivre le développement des partenariats dans le cadre du suivi du Programme Partenarial d'Activités de l'Agence et des démarches initiées par les partenaires (FNAU, Urba 8, Région Hauts-de-France, Conseil Départemental 62, Etat, Universités de l'Artois et de Lille, le CVRH, la conférence des SCOT...).

BILAN

Participations aux travaux du réseau Urba 8 (rencontres régionales à Dunkerque, groupes de travail foncier, communication, données, réunions des Directeurs), aux travaux de la FNAU (rencontres nationales à St-Omer, clubs thématiques, rédaction d'articles sur le numérique, contributions aux travaux collectifs), animations de groupe de travail lors de séminaires et conférences (club PLUI sur le foncier, ...), interventions et partages d'expériences dans le cadre de formations dans les universités et pour divers partenaires (Club PLUI sur le foncier, Comité Local de Cohésion des territoires pour l'ETAT...), DDTM, PLUIH(M) pour la CABBALR, la CC Ternois Com et la CC des 7 Vallées, ZAN pour les EPCI..., appuis aux travaux de la Région des Hauts-de-France (ARAA, collège de la prospective, suivi de l'Occ sol 2D, SRADDET, ...).

LIVRABLES

- Animations d'ateliers, groupes de travail, présentations
- Co-rédaction de documents et d'articles
- Interventions dans différents séminaires et conférences

TEMPS CONSACRÉ : 184 JOURS

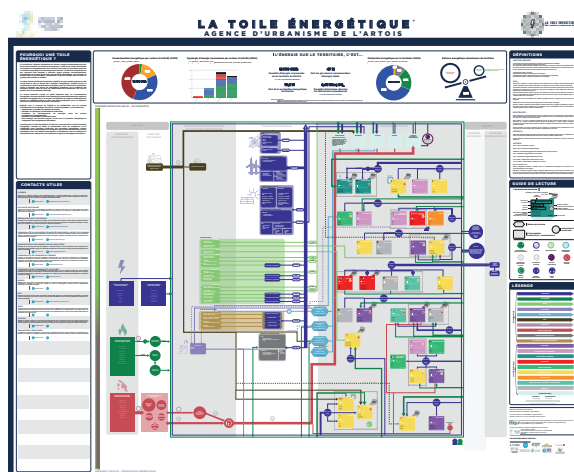
Zoom sur les principales actions :

LES TOILES

Le 27 mars, L'AULA a organisé une conférence débat qui s'est tenue sur le concept des Toiles@. Il s'agissait pour l'Agence de sensibiliser les élus et techniciens des EPCI à l'intérêt de s'engager dans la démarche de construction de toiles (3 toiles inscrites au titre du PPA 2024 sur l'industrie automobile - l'eau industrielle et l'énergie). Une prise de conscience de l'intérêt pour le territoire couvert par l'Agence que cette dernière s'engage dans la démarche de construction de toiles, concept créé par l'AGUR, la toile étant un outil permettant de créer un schéma de relations, sur un thème donné, sous forme d'un organigramme complexe représentant les acteurs et les flux entre eux. Ces relations, à travers des flux, tissent la toile.

BILAN :

Organisation du séminaire et enregistrement d'une vidéo de la conférence-débat.



06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

LES COLLEGES

Le Conseil Départemental a demandé aux trois agences d'urbanisme du Département du Pas-de-Calais de contribuer et d'échanger sur le devenir de plusieurs collèges en lien avec l'évolution des effectifs des collégiens. Un travail technique sur les thématiques de l'accessibilité, l'évolution des populations, les impacts urbains, la mixité sociale, et sur d'autres thématiques a été réalisé, notamment par le croisement des données de l'AULA et leurs analyses pour alimenter les réflexions du Conseil Départemental.

BILAN :

Notes techniques et analyses de données.

LE CONTRAT OPERATIONNEL DE MOBILITE

L'agence a participé aux réunions et ateliers concernant le COM (contrat opérationnel de mobilité) et le PAMS (plan d'actions commun en matière de mobilité solidaire) sur le bassin de mobilité de l'Aire Urbaine Centrale (Lille et alentours) ainsi que de l'Arrageois. Les annotations apportées par l'agence pour la finalisation du diagnostic commun COM / PAMS ont été prises en compte.

BILAN :

Notes techniques.

L'OPTIMISATION DES DONNEES POUR URBA 8

Le projet Urba8 pour 2024 vise à renforcer la collaboration interne, à optimiser l'utilisation des données grâce à la collaboration avec Géo2France, et à explorer des perspectives liées à l'urgence climatique, le tout dans une démarche de transparence et de partage d'informations au sein du groupe Urba8.

BILAN

Création d'un schéma et des bases de données, d'indicateurs démographiques, de datavisualisation, exploration des données sur l'urgence climatique, présentations.

LES ESPACE(S) PUBLIC(S) EN DEBATS

L'agence a participé à l'organisation de la 45ème rencontre nationale des Agences d'urbanisme sur le thème 'Espace(s) Public(s) en débat(s)' qui se sont déroulés du 9 au 11 octobre à St Omer. L'agence a co-organisé l'atelier 1 sur le thème Explorer les changements : «Espaces publics interterritoriaux : ou se cachent-ils ?»

L'atelier a permis de réfléchir collectivement à la définition des contours de ces espaces : avec le récit des lieux, ou la notion de «Porte d'entrée sur les territoires». Ces lieux interrogent les spécificités territoriales et les rapports d'appartenance ? Existents ils partout ? A-t-on conscience de leurs réalités.

BILAN :

Un livret de l'Atelier, un diaporama de présentation, l'animation de la journée.

LE FORUM DES ELUS 'QUELLE VILLE, QUEL VILLAGE POUR NOS ENFANTS DE DEMAIN ?'

L'agence a co-organisée avec la CABBALR, un forum d'acculturation et de sensibilisation sur les enjeux du foncier et de l'eau. Durant quatre samedi matin, entre les mois de septembre et octobre 2024, plus de 200 élus ont participé à celui-ci. Ceux-ci ont pu s'acculturer sur les grandes transformations à venir, et mieux appréhender les défis de notre territoire sur les enjeux de l'eau et du foncier au travers d'état des lieux, de partage de solutions, et d'exemples locaux et nationaux. Ces échanges ont permis notamment de mettre en lumière les actions déjà engagées dans le cadre du Projet de territoire de l'Agglomération.

BILAN

Un livret du Forum, présentations, fiches techniques, co-animation, ...



06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Publications (Regards d'experts, Zoom, Observatoires...)

OBJECTIF

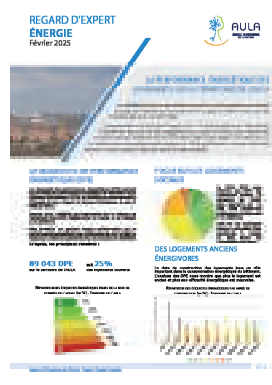
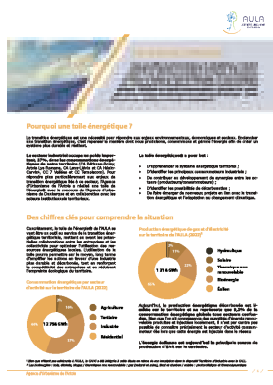
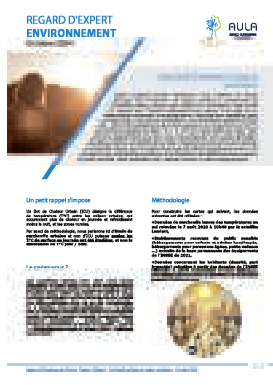
En 2024, le service communication de l'AULA a renforcé sa mission de valorisation du territoire et des actions de l'Agence en s'appuyant sur une stratégie ambitieuse, articulée autour de trois axes principaux : la diversification des supports, l'amélioration continue de la qualité des contenus et l'optimisation des processus internes.

BILAN

En 2024, le service communication de l'AULA a poursuivi sa dynamique de développement, renforçant son engagement à améliorer la visibilité de l'Agence et à valoriser ses actions.

LIVRABLES

- Globalité des publications publiées par l'agence au cours de l'année 2024 : Zoom, Regard d'Expert, Observatoires, Kawas, Photo du Mois, Chiffres Clés, Newsletter...



06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Toiles© eau industrielle / énergie / économique

OBJECTIF

La « toile© », concept créé par l'AGUR, est un outil permettant de visualiser un schéma de relations, sur un thème donné, sous forme d'un organigramme complexe représentant les acteurs (publics et privés) et les flux entre eux. Ces relations, à travers des flux, tissent la toile. Les objectifs de cette étude sont de s'approprier cet outil, à partir d'une formation dispensée par l'AGUR, et de tester la faisabilité de sa réalisation sur le territoire dans trois domaines ayant trait à l'économie ; le développement économique sous l'angle de l'électro-mobilité, l'eau industrielle et l'énergie.

Au-delà de « donner à voir » les flux sur un territoire, ces toiles ont pour objectif de contribuer à renforcer l'efficacité des politiques publiques dans les domaines abordés en développant les partenariats entre acteurs publics et privés (identification de potentielles boucles énergétiques dans une ZAE par exemple) et en valorisant les écosystèmes existants (marketing territorial).

BILAN

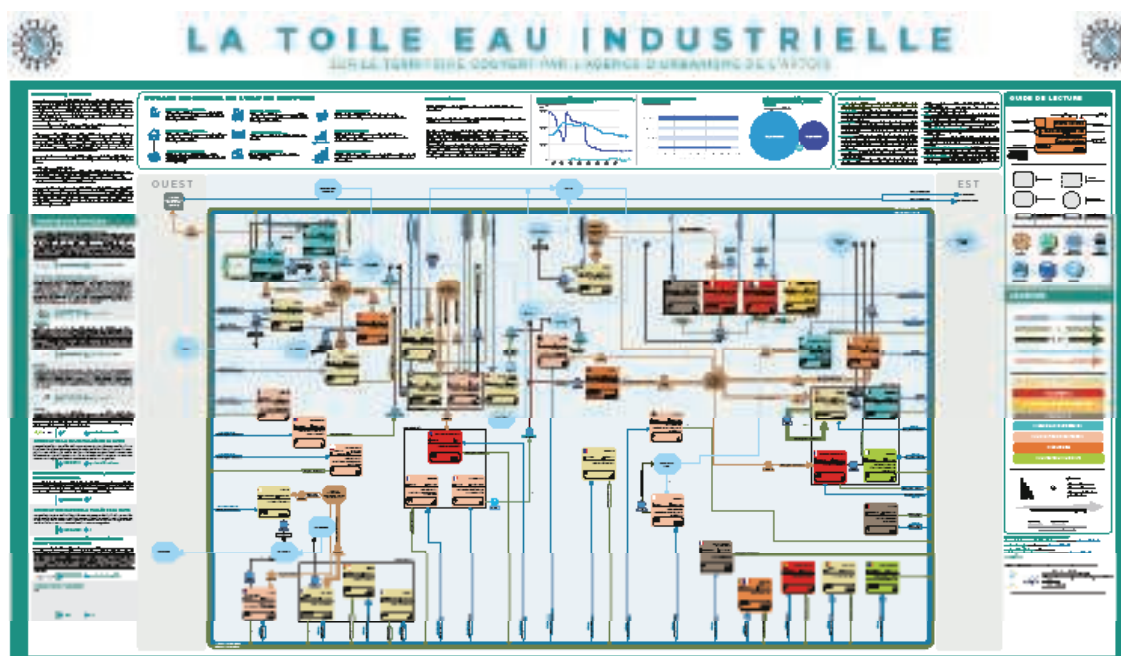
En 2024, les versions T0 des Toiles© de l'eau industrielle et de l'énergie ont été élaborées à partir d'une recherche des données en Open Data et de contacts pris auprès des services en charge de ces thématiques dans les EPCI. Ces T0 doivent servir de base de travail pour amorcer les échanges avec les acteurs du territoire afin d'affiner les informations.

Concernant la Toile© de l'économie, les travaux se sont concentrés sur le champ de l'électromobilité en identifiant tous les acteurs de la filière implantés sur le territoire de l'Agence.

LIVRABLES

- T0 des Toiles© de l'eau industrielle et de l'énergie

TEMPS CONSACRÉ : 283 JOURS



06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Démarche exploratoire sur les nouvelles formes d'habitat pour accompagner les changements sociétaux ...

OBJECTIF

L'objectif est d'accompagner les changements sociétaux et environnementaux en lien avec les spécificités (vacance, passoires thermiques, desserrement des ménages) et risques (multiples) territoriaux.

BILAN

Démarche exploratoire menée en 2024 en 2 phases : Cadrage de la mission (calendrier, équipe projet, objectifs) et méthodologie Réalisation d'une note de présentation de la démarche et la méthodologie.

Travail bibliographique sur les aspirations résidentielles (reprise du travail initié en 2019/2020) et sur les critères dans le choix d'un logement.

Pré-sélection d'acteurs identifiés pour des entretiens individuels.

Réalisation des grilles d'entretien.

Benchmark des démarches/études similaires.

Entretiens individuels avec des acteurs du domaine (bailleurs sociaux - architectes - sociologues - urbanistes et aménageurs).

TEMPS CONSACRÉ : 116 JOURS

Etude pôles d'échange en lien avec le SERM (appui ponctuel à Artois-Mobilités)

OBJECTIF

Dans le cadre de la déclinaison du plan d'actions du Plan de Déplacements Urbains (PDU) et dans la perspective de la reprise des études en lien avec le Service Express Régional et Métropolitain (SERM), l'agence a réalisé un porter à connaissance des enjeux d'accessibilité de la gare d'Hénin-Beaumont.

BILAN ET LIVRABLE

Une restitution des investigations a été menée avec l'AOM (Artois Mobilités), la SGP et d'autres partenaires. La méthodologie sera dupliquée sur d'autres gares.

TEMPS CONSACRÉ : 24 JOURS

Exploration à l'élaboration d'une « Matrice des Risques » sur les territoires (Recherche Action)

OBJECTIF

Les risques, qu'ils soient naturels (inondation, mouvements des sols ...), anthropiques (technologiques, pollution, sonore ...) ou encore sociétaux, sont présents sur le territoire. La particularité des risques naturels est, qu'avec le changement climatique, ils s'amplifient et sont plus récurrents. Sur le territoire, la question des inondations est majeure, en témoigne l'année 2023, avec la succession et l'amplitude des inondations dans le Pas-de-Calais. L'amplification de ces risques soulève également des tensions sociétales que les communes doivent apprendre à gérer. Dans ce cadre, l'objectif de cette étude est d'explorer la faisabilité de création d'une matrice des risques sur un territoire expérimental afin de nourrir une culture du risque.

BILAN

Exploration d'un outil permettant aux communes d'identifier les risques prioritaires à prendre en compte / à gérer.

LIVRABLE

- En 2024, l'Agence a travaillé à l'élaboration d'une méthodologie interne de création de matrices thématiques (risques et sociétaux) qui a été élaborée et ajustée pour une articulation cohérente et complémentaire au « donut », outil également en cours de construction au sein de l'Agence. Les premiers indicateurs pour la « Matrice des risques » ont été identifiés en interne

TEMPS CONSACRÉ : 34 JOURS

06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies

Exploration de l'appropriation de la « théorie du Donut » sur le territoire de l'AULA, (Kate Raworth)

OBJECTIF

Force est de constater que notre mode de développement actuel est devenu insoutenable pour les populations et la planète, l'économiste Kate Raworth, de l'Université d'Oxford, a proposé en réponse la « Théorie du Donut ». Cette théorie est un modèle de développement circulaire qui permet d'allier les enjeux de justice sociale aux enjeux environnementaux à travers les limites planétaires, ceci afin d'orienter les décisions politiques en faveur d'un développement durable et juste. L'objectif de la mission de contribuer à l'adaptation territoriale de cette théorie du développement.

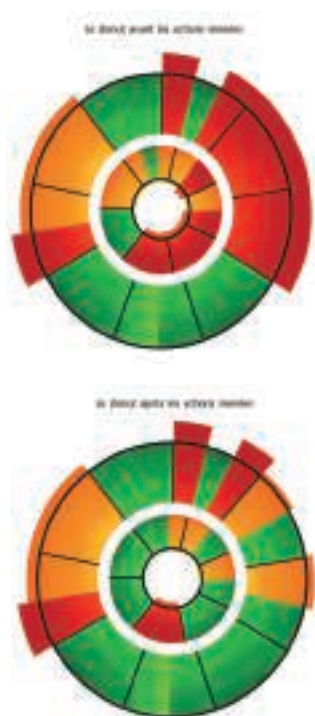
BILAN

Construction d'un outil d'évaluation environnementale et sociale aux échelles des EPCI et des communes.

LIVRABLE

- L'expérimentation de cette théorie vertueuse du développement sur le territoire de l'Agence a donné lieu à une publication dont la parution est prévue 1er trimestre 2025. Celle-ci révèle le niveau de qualité écologique et sociale du territoire grâce à l'analyse multi-indicateurs.

TEMPS CONSACRÉ : 97 JOURS



Le confort thermique et la résilience du territoire face à la surchauffe urbaine

OBJECTIF

La surchauffe du territoire, et non les Ilots de Chaleur Urbains à proprement parler, est un phénomène qui existe sur le territoire et se traduit par une élévation de températures amplifiée au niveau des tissus urbains denses, des zones d'activités, des terrils mais aussi des terres agricoles mises à nue par les récoltes. L'objectif de cette étude a été de localiser les points chauds et froids du territoire. En 2024, les objectifs sont de croiser cet enjeu avec des données de santé publique (densité de population, établissements recevant du public), mais aussi de descendre au plus près des habitants, à travers un questionnaire, pour connaître leur confort thermique dans les espaces publics afin d'orienter les politiques de végétalisation (Ilot de Fraicheur) de la ville.

BILAN

Valoriser la donnée produite les précédentes années en la croisant avec des enjeux humains / sanitaires.

LIVRABLES

- Publication comprenant les 2 cartes d'enjeux et l'analyse du questionnaire,
- Complétude de la cartographie interactive existante,
- Kawa de présentation de l'étude.

Depuis 2021, l'Agence descend de plus en plus précisément quant à l'appropriation et l'identification des zones de surchauffe à enjeux sur le territoire. En 2024, des cartes croisant enjeux de surchauffe et densité de population, ainsi qu'enjeux de surchauffe et établissements recevant du public ont été créées. Ces cartes sont disponibles dans une publication et dans la cartographie interactive accessible depuis l'observatoire de l'environnement.

En 2025, la réalisation d'un questionnaire habitants est en projet afin d'identifier leurs ressentis thermiques dans les espaces publics. L'analyse de ce questionnaire a pour objectif d'impulser et orienter des plans de végétalisation prioritaires.

TEMPS CONSACRÉ : 23 JOURS

Réflexion sur le gisement territorial en termes de la filière économie circulaire

OBJECTIF

Les principaux objectifs poursuivis dans le cadre de la réflexion sur le gisement territorial en économie circulaire de la filière BTP sont de :

1. Quantifier les gisements d'économie circulaire dans la filière BTP en amont des processus d'élaboration et de définition des grands projets urbains déjà planifiés, sous maîtrise d'ouvrage publique (EPCI – communes) et parapublique (bailleurs sociaux), afin d'aboutir à des projets d'urbanisme sobres et durables dans toutes les dimensions ;
2. Identifier de manière systémique l'ensemble des acteurs de la filière de l'économie circulaire dans le domaine du BTP, de l'habitat et de l'urbanisme, et ainsi mettre en évidence ses leviers et freins ;
3. Créer un outil numérique permettant de visualiser et d'identifier le gisement potentiel de ressources et matières premières issu des projets et des programmes de rénovation et/ou démolition de patrimoine immobilier afin d'informer l'ensemble des acteurs de l'écosystème territorial de la présence de ces gisements.

BILAN

Prise de connaissance de l'ensemble des textes de loi (loi AGECE du 10 février 2020) et études relatives à l'économie circulaire dans le BTP, et de contacts avec notamment les acteurs de la filière, dont les éco-organismes, pour bien appréhender le contexte et les enjeux propres à celle-ci.

Engagement d'une enquête auprès des donneurs d'ordre publics et parapublics sur leurs programmes de travaux à venir dans les 5 prochaines années en matière de réhabilitation et de démolition de patrimoine immobilier. Pour ce faire, un questionnaire d'enquête a été adressé aux 4 EPCI adhérents à l'Agence (CA de Lens-Liévin et de Béthune-Bruay Artois Lys Romane – CC du Ternois et des 7 Vallées), aux 305 communes relevant de ces EPCI et aux 7 principaux bailleurs sociaux intervenant sur le périmètre de l'Agence (Maisons & Cités - Pas-de-Calais Habitat - SIA Habitat - ICF Habitat – SIGH - HABITAT Hauts-de-France - Flandre Opale Habitat), ceci afin de connaître les grands projets urbains à venir et comprendre leurs pratiques en économie circulaire.

Taux de réponse extrêmement faible lié à une conjonction de facteurs ; une position très en retrait de la part des éco-organismes et des donneurs d'ordre publics et parapublics vis-à-vis de cette étude, une conjoncture défavorable liée à une incertitude sur les finances des collectivités locales et un renouvellement en perspective des exécutifs communaux et intercommunaux en 2026, et enfin des contraintes réglementaires et l'impact de la loi AGECE.

Au final, sur proposition du bureau, le CA de l'Agence a décidé de stopper l'étude en décembre 2024.

TEMPS CONSACRÉ : 37 JOURS

06

AXE 2

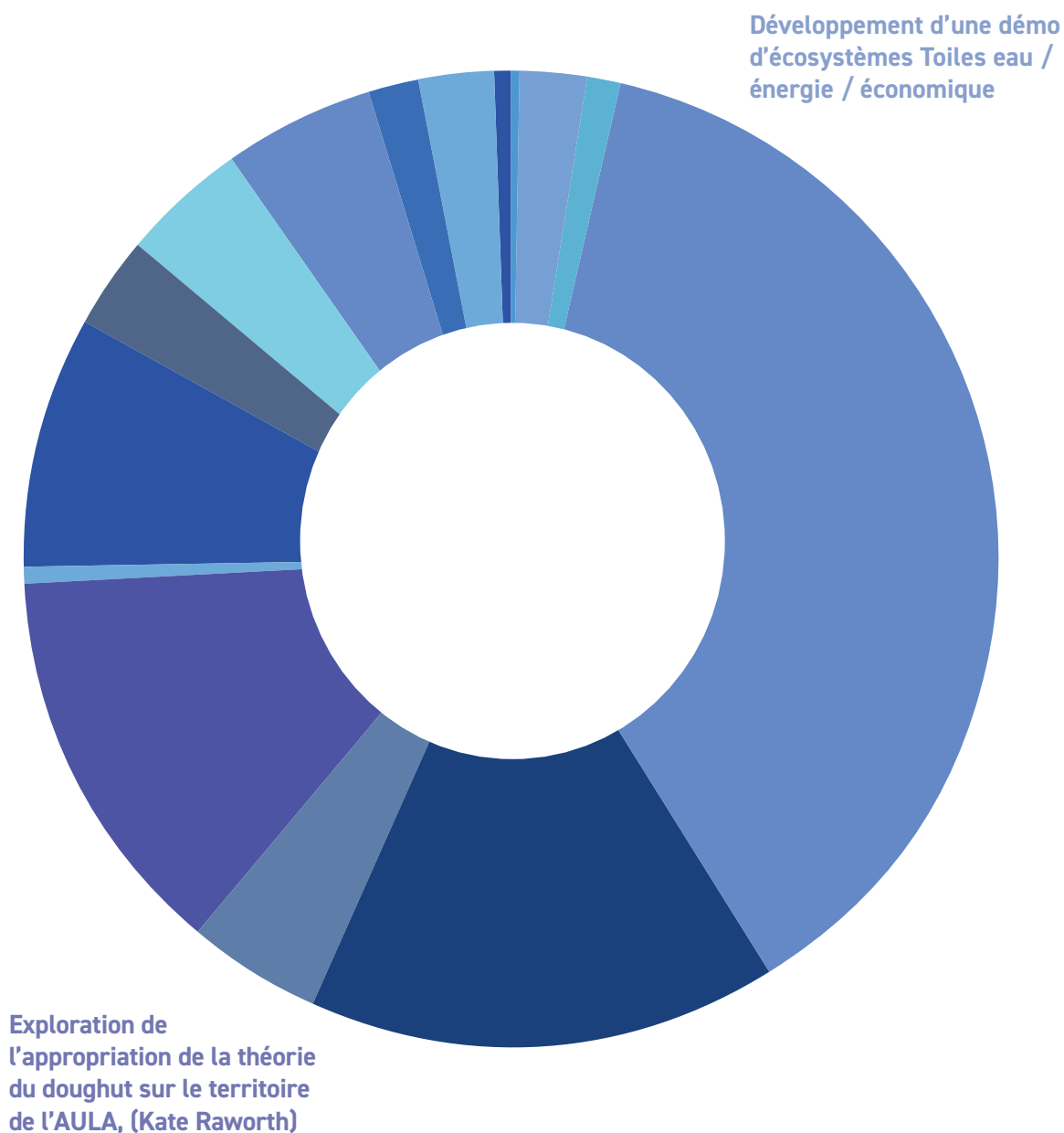
La prospective, au service des stratégies

- Accompagnement et animation - Fresque du Cimat - PCAET (CALL)
- Animation de conférences débats avec appui d'expert
- Conseil Départemental : appui technique à l'ingénierie 62 et aux politiques départementales...
- Conseil Départemental : appui technique à l'ingénierie 62 et aux politiques départementales... (25)
- Coordination et mutualisation avec les autres partenaires territoriaux : MBM, CAUE, EURALENS, ERBM, CD2E
- Développement d'une démo d'écosystèmes Toiles eau / énergie / économique
- Engager une étude sur les nouvelles formes d'habitat pour accompagner les changements sociétaux et environnementaux en lien avec les spécificités (vacance, passoires thermiques, desserrement des ménages) et risques (multiples) territoriaux
- Exploration à l'élaboration d'une « Matrice des Risques » sur les territoires (Recherche Action)
- Exploration de l'appropriation de la théorie du doughnut sur le territoire de l'AULA, (Kate Raworth)
- Finalisation de l'étude sur les problématiques de trafic liées au devenir des axes routiers structurants A1/A21/RD301/RN47
- FNAU : Participations aux travaux FNAU, Prépa 45ème Rencontre FNAU à Saint Omer (accueil AUDSO) les 9/10/11 octobre 2024
- Fresque Climat
- Le confort thermique et la résilience du territoire face à la surchauffe urbaine
- Participation aux conférences débats de nos partenaires
- Réflexion sur le gisement territorial en termes de la filière 'économie circulaire
- Région : participation à la déclinaison du SRADDET, OcSol 2D, bassins de mobilité aux ARAA et aux collèges de la prospective + Foncier
- Suivi des filières économiques de la CABBALR
- Définir une méthodologie pour tester la démarche ERC

06

AXE 2

La prospective, au service des stratégies



AXE 3

Appui aux transitions territoriales



- Elaboration de la Trame Verte et Bleue planificatrice et opérationnelle (CABBALR) AMO
- Participation au suivi du PCAET et du COTRI (CABBALR) Evaluation du PCAET
- Accompagnement à l'organisation et animation du « Forum des élus » (CABBALR)
- Actualisation diagnostic Santé (CLS CABBALR)
- Participation à l'étude « Matières » (CABBALR)
- Participation à la déclinaison du schéma cyclable (CABBALR) AMO
- Accompagnement à la mise en place de la stratégie foncière communautaire (CABBALR)
- Déclinaison stratégie ZAN SCoT / PLUi En lien avec le Forum des Elus
- Accompagnement à la démarche "Interlud" (Innovations Territoriales et Logistique Urbaine Durable) d'une logistique urbaine décarbonée (CABBALR) Participation à l'élaboration d'une charte logistique durable. Appui AULA (données commerce, EMD, e-commerce + autres)
- Participation au suivi du PCAET (CALL)
- Accompagnement et animation – Fresque du Climat – PCAET (CALL) : 2 ateliers dans l'année - Formation en 2024
- Accompagnement à la Déclinaison opérationnelle de la Trame Verte et Bleue (CALL) COPIL
- Accompagnement et animation d'une démarche d'acculturation à la mise en oeuvre du ZAN (CALL) Conférences élus + directeurs
- Elaboration d'un Schéma directeur des gares (CALL)
- Evaluation du PDU à mi-parcours (SMT Artois Mobilités)
- Elaboration d'une Analyse de l'accessibilité de la gare SNCF d'Hénin Beaumont dans le cadre des démarches d'évaluation de l'impact du projet SERM (SMT Artois Mobilités)
- Accompagnement aux travaux des groupes de travail PDU 3 GT
- Evaluation socioéconomique BHNS (rapport LOTI)
- Poursuite de l'accompagnement à l'élaboration du PLUi-H (CC7V)
- Accompagnement à l'élaboration du CLS, Analyse de données sur l'entrepreneuriat et l'emploi
- Participation aux démarches d'élaboration du PLUi-H (CC Ternois Com)
- Accompagnement aux travaux du cercle de qualité PMA 2024 sur le thème : « Travailler avec les territoires voisins, la place du PMA dans l'Europe du Nord-Ouest »
- Accompagnement : Appui aux travaux des commissions et Label du PMA (développement économique, éco transition, comités label...)

Appui à l'animation des commissions du PMA sur les thématiques Santé, Ecotransitions, Attractivité et Numérique

OBJECTIF

Participation et accompagnement du PMA pour abonder les travaux des commissions thématiques ainsi que la démarche du cercle de qualité.

BILAN

Participations aux temps d'échanges organisées par le PMA, avec l'appui du cercle de qualité et la participation des Agences d'Urbanismes du réseau URBA 8

FOCUS sur impacts SERM

Commissions PMA : participation de l'AULA aux réunions organisées

TEMPS CONSACRÉ : 10 JOURS

Accompagnement à l'élaboration des PLUI-H de la CC 7 Vallées, de la CABBALR, du PLUI de l'Auxillois, du PLUI HM de la CC de Ternois Com, et des PLU communaux

OBJECTIF

Accompagnement à l'élaboration des documents d'urbanisme locaux notamment les PLUI-H de la CABBALR, de la CC 7 Vallées, et du PLUI de l'Auxillois.

BILAN

Accompagnement méthodologique tout au long du processus d'élaboration du document et aux réunions de concertation, notamment les ateliers de concertation organisés pour le CABBALR et à l'accès aux données mise à disposition du BE CITADIA via la PNC

Articulation avec les autres politiques publiques, notamment les SCoT.

LIVRABLES

- Notes techniques
- Fournitures de données
- Présentations

TEMPS CONSACRÉ : 9 JOURS

Finalisation de l'étude sur les problématiques de trafic liées au devenir des axes routiers structurants A1/A21/RD301/ RN47

OBJECTIF

En 2021, l'agence a piloté un travail de modélisation macroscopique de trafic routier sur les territoires des agglomérations de Lens-Liévin et de Hénin-Carvin afin de disposer d'une vision prospective de l'évolution des trafics sur l'A21 et sur les axes qui s'y raccordent. En 2023 et 2024, l'agence a travaillé à l'élargissement du périmètre de modélisation de manière à intégrer l'ensemble du périmètre de la CABBALR.

BILAN

Au cours de l'année 2024, cette modélisation macroscopique du trafic routier à l'échelle du PMA a été présentée lors de réunions et ateliers en lien avec le PDU et le SERM (notamment en présence de la SGP) et dans le cadre d'une étude plus ciblée : la gare d'Hénin-Beaumont.

LIVRABLES

- Présentation en réunion + support

TEMPS CONSACRÉ : 25 JOURS (DONT 20 JOURS D'ÉTUDES EXTERNALISÉES)

Poursuite de la Trame Verte et Bleue opérationnelle et planificatrice de la CALL

OBJECTIF

Face aux enjeux environnementaux et climatiques, la TVB permet d'identifier (volet planificateur) et conforter (volet opérationnel) les continuités écologiques et leurs services écosystémiques associés. Les objectifs sont de préserver la biodiversité sur le territoire de la CALL, de contribuer à améliorer le cadre de vie et de faciliter la prise en compte de la nature dans les opérations d'aménagement. Une trame nocturne et agricole ont également été déclinées. En 2024, les objectifs sont de faire vivre la TVB et de l'intégrer dans les projets opérationnels sur la CALL..

BILAN

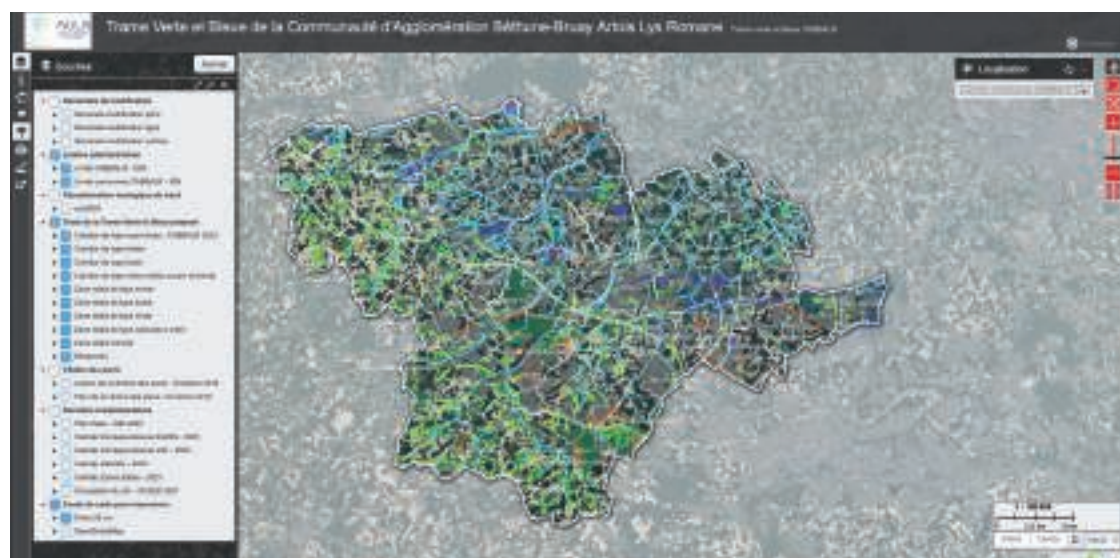
Les schémas de principe des trames écologiques ont été validées par délibération, les rendant ainsi intégrables au SCoT. Une page internet permettant de suivre le projet a été mise en ligne sur le site de l'Agence et une communication autour de l'étude a été menée à un travers un podcast et des publications. Un document de travail a également été créé et proposé pour alimenter le volet opérationnel de l'étude.

Actualiser la trame et l'intégrer dans les projets opérationnels.

LIVRABLES

- Mise en ligne d'une page internet dédiée à l'étude (<https://www.aularmois.fr/trame-verte-et-bleue-sur-le-territoire-de-la-communaute-dagglomeration-de-lens-lievin>)
- Parution de 3 publications («Trame Verte et Bleue – Déclinaison à l'échelle de la CALL», «Trame Nocturne»
- Déclinaison à l'échelle de la CALL », « Trame Verte et Bleue en milieu agricole – Déclinaison à l'échelle de la CALL »)
- Parution d'un podcast autour des trames écologiques
- Partage d'un livret, à valider, autour de l'articulation projets urbains / trames écologiques
- Partage de la donnée sous format SIG, Actualisation de la carte interactive suivant les demandes de la CALL.
- Phase 1 : COPIL de validation du livrable sur le volet opérationnel et présentation de l'outil lizmap finalisé
- Phase 2 : Vie de l'observatoire des trames écologiques de la CALL (réunions de prise en main de l'outil lizmap, réunion trimestrielle pour valider / invalider les demandes de modifications réalisées, intégration dans le lizmap des modifications validées)
- En 2024, ce qui était projeté n'a pu être réalisé

TEMPS CONSACRÉ : 2 JOURS



Poursuite de la révision du schéma cyclable à l'échelle du SMT Artois-Mobilités

OBJECTIF

Dans le cadre de l'élaboration du Plan de Déplacements Urbains, le Syndicat Mixte des Transport Artois Mobilité s'est engagé à mettre à jour son schéma cyclable. Cette actualisation a été l'occasion de remettre à plat l'ensemble de la démarche et de bâtir une véritable stratégie partagée et portée par l'ensemble des acteurs compétents en matière d'aménagements cyclables. Suite à l'adoption du schéma en 2023 dans le cadre des instances d'Artois Mobilités, un travail de sensibilisation, d'animation, et de mise en œuvre doit être poursuivi auprès de l'ensemble des gestionnaires de voiries notamment sur le territoire de la CABBALR qui s'inscrit dans une déclinaison opérationnelle du schéma.

BILAN

En 2024, l'agence, en partenariat avec Artois-Mobilités, a travaillé sur la définition d'une méthodologie de mise à jour des données sur les aménagements cyclables. Il s'agit notamment de mettre au standard national les données relatives aux aménagements recensés à la date d'approbation du schéma, de les intégrer dans la base nationale. Ce travail permet d'améliorer la précision des calculateurs d'itinéraires cyclables notamment mis en place par Tadao pour le compte d'Artois-Mobilités.

Par ailleurs, l'agence a également accompagné la CABBALR lors des réunions de concertations en présence du bureau d'études VERDI et des partenaires, dont le but était de sélectionner les principaux itinéraires futurs à aménager. Sur les 7 bassins de vie, chaque commune a pu sélectionner un itinéraire cyclable prioritaire. Au cours des assises de la mobilité, l'agence a également animé l'atelier «cyclo-logistique : symbole d'amélioration du cadre de vie et d'apaisement des villes ».

LIVRABLES

- Travail de terrain et mise à jour progressive des bases de données et outils vélo
- Support de présentation pour le stand, fête du vélo

TEMPS CONSACRÉ : 38 JOURS

Suivi des Programmes Coeur de Ville (CABBALR en particulier), PVD (Petites Villes de Demain), Programme régional de revitalisation des Centres bourgs

OBJECTIF

Appui auprès des EPCI et des communes aux démarches Petites Villes de Demain (PVD), Action Cœur de Ville (ACV), Centre-Ville Centre-Bourg (CVCB) et villages d'avenir. Accompagnement à l'élaboration des diagnostics pour les villes qui en font la demande, notamment par l'apport de données, d'études et d'analyses.

Accompagner la collectivité partenaire dans le déploiement des programmes PVD, ACV, CVCB, villages d'avenir.

BILAN

Accompagnement de plusieurs communes dans le cadre de leurs dispositifs PVD. Suivi des démarches ACV dans le cadre des actions en œuvre dans les comités de projet.

- Suivi et évaluation de la convention de déploiement
- Assistance technique au chef de projet

LIVRABLES

- Fourniture de données, de cartes, traitement et analyse ciblée sur une thématique ou un secteur géographique
- Participation aux réunions par un appui technique dans le déploiement des programmes

TEMPS CONSACRÉ : 12 JOURS

Programme Interlud CABBALR

OBJECTIF

La CABBALR s'est engagée dans le cadre du Programme Interlud+ concernant la logistique urbaine qui vise à aboutir à une charte signée entre les différents acteurs (économiques, collectivité) dans le cadre du programme Interlud+.

BILAN

En 2024, l'agence a accompagné l'agglomération dans l'animation de la démarche Interlud+ en réalisant un travail de synthèse des études existantes et a pris en charge une modélisation des flux logistiques via le logiciel SILOGUES développé par le Laboratoire Aménagement Économie Transports.

Ces éléments ont été présentés par l'agence dans le cadre des différents comités de suivi.

LIVRABLES

- Animation d'une réunion de relance sur le programme Interlud+ (présentation des études existantes)
- Participation aux réunions de suivi de la démarche
- Support de présentation en phase I (Lancement de la démarche, Diagnostic)

TEMPS CONSACRÉ : 63 JOURS

Suivi du Programme Alimentaire Territorial de la CABBALR

OBJECTIF

Le Projet Alimentaire Territorial (PAT) a pour objectif de structurer la politique agricole et alimentaire du territoire de la Communauté d'Agglomération de Béthune Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) pour la période 2019 - 2025. Il consiste ainsi à construire un projet permettant à offrir aux habitants une alimentation plus saine, de qualité et respectueuse de l'environnement.

BILAN

- Accompagnement de la CABBALR sur l'évaluation de son PAT à mi-parcours. Recueil des données.
- Analyse des indicateurs de suivi du Projet Alimentaire Territorial (PAT), fournis par les différents partenaires et la CABBALR. Cette démarche vise à préparer le prochain Comité Local de l'Alimentation (CLA), ainsi qu'à anticiper la révision/la réécriture du PAT pour 2026.

TEMPS CONSACRÉ : 6 JOURS

Fresque du Climat

OBJECTIF

La Fresque du Climat est un outil qui se traduit par un atelier, pédagogique et accessible à tous, qui vise à comprendre et s'appropriier les enjeux climatiques déclinés dans les rapports du GIEC, afin de déclencher des actions à la hauteur des enjeux.

BILAN

Comprendre le changement climatique et responsabiliser chacun

LIVRABLE

- En 2024, deux ateliers de la Fresque du Climat se sont tenus les 25 mars à la CALL et le 24 juin à Méricourt, notamment dans la démarche du PCAET (Plan Climat Air Energie Territorial) de la CALL

TEMPS CONSACRÉ : 4 JOURS



Accompagnement et animation d'une démarche d'acculturation à la mise en œuvre du ZAN (CALL)

OBJECTIF

Sensibilisation et acculturation des élus et des techniciens aux enjeux du ZAN et de sa territorialisation

BILAN

Animation de réunions sur la territorialisation du ZAN et préparation d'un diaporama technique pour réaliser une animation.

TEMPS CONSACRÉ : 8 JOURS

Actualisation diagnostic Santé (CABBALR)

OBJECTIF

L'AULA est sollicitée pour la réalisation du diagnostic santé du nouveau CLS (Contrat Local de Santé) (2024-2028). Préalablement à ce travail, la CABBALR lui a demandé de rédiger un document de synthèse présentant les principaux chiffres clés du territoire en matière de santé, afin d'aiguiller au mieux le choix des orientations prioritaires dans le domaine pour les prochaines années. Cette synthèse a été présentée lors du séminaire de réécriture du nouveau CLS organisé le 20 février.

BILAN

Diagnostic santé du nouveau CLS.

LIVRABLES

- Réalisation d'un livret court regroupant les chiffres clés en début d'année et présentation lors du séminaire de réécriture du CLS
- Ecriture du diagnostic santé 2024 sur le territoire de la CABBALR, dans le cadre du Contrat Local de Santé

TEMPS CONSACRÉ : 77 JOURS

Elaboration du schéma directeur des gares (CALL)

OBJECTIF

Accompagnement la CALL dans la perspective du SERM

BILAN

En 2024, l'agence a réalisé un travail préparatoire de terrain pour créer différents indicateurs visant à qualifier le fonctionnement des gares : taux d'occupation des parkings, offre ferroviaire, fréquentations, stationnement vélo etc.

Ces données mises à jour sont également intégrées au niveau de l'observatoire de la mobilité ainsi que dans un outil de cartographie en ligne

Participation à des réunions COTECH/COPIIL -

Représenter le travail fait et vision d'ensemble.

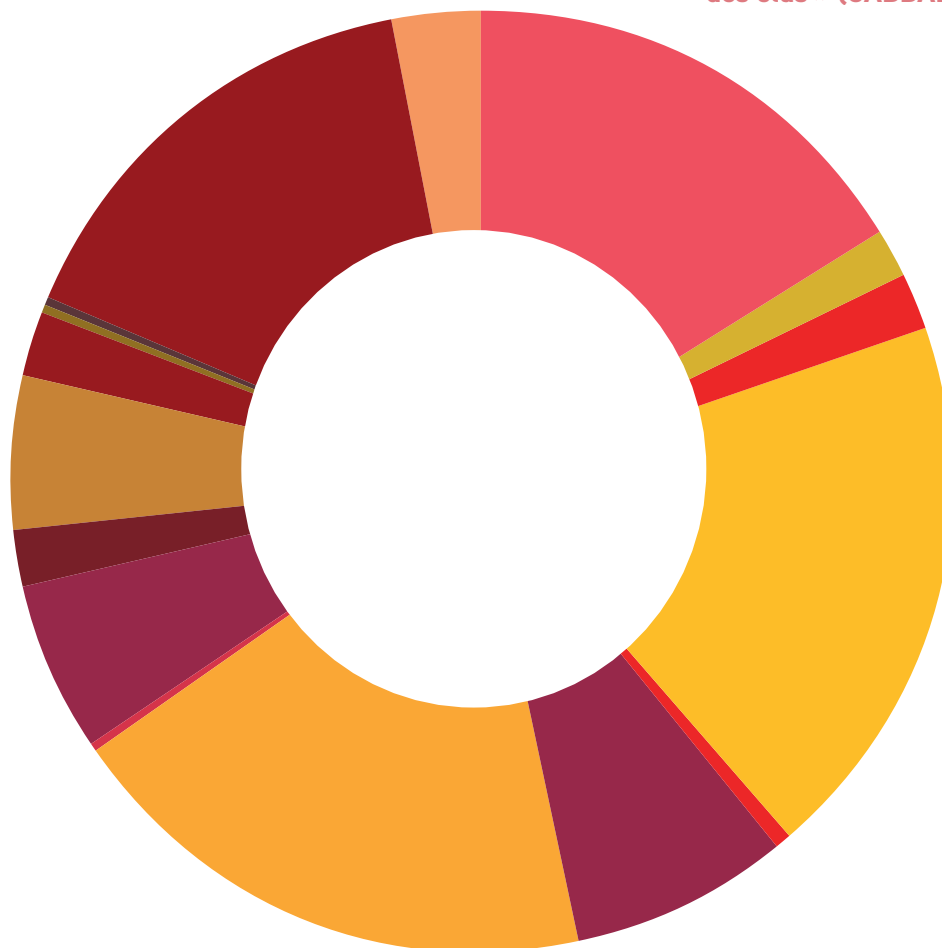
LIVRABLE

- Outil cartographique (Lizmap, observatoire)

TEMPS CONSACRÉ : 66 JOURS

- Accompagnement à l'organisation et animation du « Forum des élus » (CABBALR)
- Accompagnement aux travaux de cercle de qualité PMA 2024 sur thème : « Travailler avec les territoires voisins, la place du PMA dans l'Europe du Nord-Ouest »
- Accompagnement et animation d'une démarche d'acculturation à la mise en œuvre du ZAN (CALL)
- Actualisation diagnostic Santé (CLS CABBALR)
- Déclinaison opérationnelle de la trame Verte et Bleue (CALL)
- Élaboration de la Trame Verte et Bleue planificatrice et opérationnelle (CABBALR)
- Élaboration du schéma directeur des gares (CALL)
- Élaboration du schéma directeur des gares (CALL)(25)
- Étude pôles d'échange en lien avec le SERM (demande SMT Artois Mobilités)
- Évaluation socioéconomique BHNS (rapport LOTI)
- Participation à la déclinaison du schéma cyclable (CABBALR)
- Participation aux commissions du PMA
- Participation aux démarches d'élaboration du PLUi-H (CC Ternois Com)
- Poursuite de l'accompagnement à l'élaboration du PLUi-H (CC7V)
- Programme Interlud CABBALR
- Suivi des Programmes Action Coeur de Ville (CABBALR en particulier), PVD (Petites Villes de Demain),
- Programme régional de revitalisation des centres bourgs

Accompagnement
à l'organisation et
animation du « Forum
des élus » (CABBALR)



Élaboration du schéma
directeur des gares (CALL)

AXE 4

Planification Stratégique



- Elaboration du SCOT PETR Ternois/7 Vallées : finalisation du Projet d'Aménagement Stratégique, élaboration du document d'orientations et d'objectifs (DOO), élaboration du document d'aménagement artisanal, commercial et logistique (DAACL), animation des réunions (PETR Ternois/7 Vallées). Ajout d'une mission complémentaire au Scot Ternois/7Vallées pour les démarches de concertation et de communication
- Elaboration du SCOT de l'Artois : finalisation du Projet d'Aménagement Stratégique en lien avec le Projet de Territoire, élaboration du document d'orientations et d'objectifs (DOO), élaboration du document d'aménagement artisanal, commercial et logistique (DAACL), animation des réunions (CABBALR)
- Participations aux démarches d'élaboration du PLUi-H (CABBALR)

Poursuite des travaux de révision du SCoT de l'Artois

OBJECTIF

Accompagner la CABBALR dans la démarche de révision du SCoT de l'Artois.

L'Agence a pour mission la rédaction de l'ensemble des documents du SCoT, notamment l'élaboration de l'Etat Initial de l'Environnement (EIE), du Diagnostic Territorial (DT), du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS), du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL) et du Document d'Orientation et d'Objectif (DOO). L'Agence a également pour mission d'accompagner la CABBALR tout au long de la procédure, notamment sur les missions externalisées (Évaluation Environnementale (EE), suivi juridique, communication...) et sur les réunions telles que : les commissions thématiques, les conférences/séminaires des Maires, les comités de pilotages et techniques (COTECH/COPII). L'articulation du projet de SCoT avec les politiques publiques (Projet de Territoire, PLUI-H, PCAET, PDU, SRADDET...) sera également prise en compte.

BILAN

De nombreux travaux ont été réalisés sur le Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) de l'Artois, notamment la finalisation de l'écriture du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS) et la rédaction du Document d'Objectifs et d'Orientations (DOO) ainsi que du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL), en collaboration avec les élus et les services techniques de la CABBALR. Plusieurs supports ont été produits, parmi lesquels une vidéo, un tableau récapitulatif des différents échanges et les documents officiels. Parallèlement, des réunions publiques ont permis de présenter les éléments du Diagnostic Territorial (DT) et du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS).

Cette année a également été marquée par la rédaction des documents annexes du SCoT, incluant notamment la justification des choix stratégiques, les objectifs chiffrés de limitation de la consommation foncière et les indicateurs de suivi. Une mise à jour du Diagnostic Territorial (DT) et de l'État Initial de l'Environnement (EIE) a été amorcée, en réponse à la volonté du territoire d'engager l'arrêt du projet de SCoT pour début 2025.

En parallèle, l'Agence a pris part à de nombreuses réunions techniques et a contribué au suivi des travaux de la Chaire ETI et du bureau d'études d'AUDDICE.

LIVRABLES

- Le DAACL, DOO, l'EIE et DT actualisés, et l'ensemble des documents qui composent le SCOT
- Supports de présentation

TEMPS CONSACRÉ : 510 JOURS



SCHEMA DE COHERENCE TERRITORIALE DE L'ARTOIS SYNTHESE DU PROJET D'AMENAGEMENT STRATEGIQUE



Le Projet d'Aménagement Stratégique (PAS) est un document du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) qui permet de se projeter dans le temps long à travers un projet politique, stratégique et prospectif à l'horizon de 20 ans. Le PAS est sans effet juridique. Le SCoT s'inscrit dans la hiérarchie des normes.

AFFIRMER L'ARMATURE TERRITORIALE

TERRITOIRE DE LA DEMI-HEURE

ARMATURE TERRITORIALE

Fonctions sociales:

- apprendre,
- s'épanouir,
- se déplacer,
- habiter,
- travailler,
- s'approvisionner,
- être en forme.

7 Pôles et bassins de vie

3 Niveaux de services

BASSINS DE VIE

- Réduction de la dépendance à la voiture
- Proximité des services et équipements

S'ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

RESSOURCE FONCIERE

- Vitalité urbaine
- Densification / intensification
- Renaturation

RESSOURCE EN EAU

- Oeuvrer pour une meilleure gestion intégrée des eaux pluviales
- Désimperméabilisation des sols
- Encourager la gestion économe de l'eau
- Garantir l'approvisionnement en eau

CONSUMMATION ENERGETIQUE ET ENR

Production de **25%** d'ENR à horizon 2050

Réduction de **36%** de la consommation d'énergie du territoire à horizon 2050

RISQUES/NUISANCES

- Protection et prévention contre le risque d'inondation
- Réintroduction de la nature en ville
- Lutte contre les îlots de chaleur urbains
- Amélioration de la qualité de l'air

BIODIVERSITE

- Intégrer la nouvelle Trame verte et bleue
- Sanctuarisation des espaces à forts enjeux
- Intégration et qualité environnementale des projets

GARANTIR UNE QUALITE DE VIE HARMONIEUSE

LOGEMENTS

- Offre équilibrée sur l'ensemble du territoire
- Diversification de l'offre
- Développer une offre sociale de qualité

DESSERTS

- Soutien au développement de modes de transport partagés et décarbonés
- Renforcement de l'offre ferroviaire

ADAPTATION DES EQUIPEMENTS A L'ARMATURE TERRITORIALE

MAILLAGE COMMERCIAL

- Renforcement des centralités
- Multifonctionnalité des zones
- Développement des activités dans le tissu existant
- Régulation des flux logistiques

ACCELERER LES DYNAMIQUES DE LA TRANSITION ECONOMIQUE

BESOINS ECONOMIQUES

- Encourager le développement d'une industrie locale plus durable
- Privilégier les modes de déplacement décarbonés
- Diversification
- Accompagnement des mutations
- Renforcement des filières clés

MOBILITE ET DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

- Report modal du fret
- Accessibilité en transports en commun et modes actifs

AGRICULTURE LOCALE ET PAYSANNE

- Préservation des terres et maintien de l'activité
- Nouvelles méthodes de production

VALORISATION PATRIMONIALE TOURISTIQUE ET CULTURELLE

- Valoriser les atouts du territoire
- Conforter l'ancrage territorial des équipements structurants
- Intégration de la stratégie touristique du territoire

Révision/élaboration du SCoT Ternois-7 Vallées

OBJECTIF

Accompagner le syndicat Mixte du PETR Ternois/7 Vallées dans sa démarche de révision/élaboration du SCoT du Ternois/7 Vallées. L'Agence a pour mission la préparation de la méthodologie (processus d'élaboration, planning...), la rédaction de l'ensemble des documents du SCoT du Ternois/7 Vallées, notamment l'élaboration de l'Etat Initial de l'Environnement (EIE), du Diagnostic Territorial (DT), du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS), du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL) et du Document d'Orientations et d'Objectif (DOO). L'Agence a également pour mission d'accompagner le Syndicat Mixte du PETR tout au long de la procédure, notamment sur les missions externalisées (Évaluation Environnementale (EE), suivi juridique, communication...) et sur les réunions des Comités et Bureaux Syndicaux, des commissions thématiques, comités de pilotages et techniques, les réunions avec le PPA.

BILAN

L'ensemble du suivi de la procédure et des travaux ont été réalisés sur le Schéma de Cohérence Territoriale Ternois 7 Vallées, notamment la finalisation de l'écriture du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS) et la rédaction du Document d'Objectifs et d'Orientations (DOO) ainsi que du Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL), en collaboration avec les élus et les services techniques des deux communautés de communes (7 Vallées et Ternois Com). Plusieurs supports ont été produits, parmi lesquels une vidéo, un tableau récapitulatif des différents échanges et les documents officiels. Les réunions publiques ont permis de présenter les éléments du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS), et le Document d'Orientations et d'objectifs (DOO) a été présenté lors de réunions avec l'ensemble des Personnes Publiques Associées (PPA).

L'agence a animé de nombreuses réunions techniques et de négociation avec les partenaires, et a suivi des travaux du bureau d'études d'AUDDICE (Evaluation Environnementale) et Cerasus Avocat.

LIVRABLE

- Projet d'Aménagement Stratégique (PAS)
- Le Document d'Orientations et d'Objectifs
- Les documents annexes.
- Les supports de présentation

TEMPS CONSACRÉ : 286 JOURS



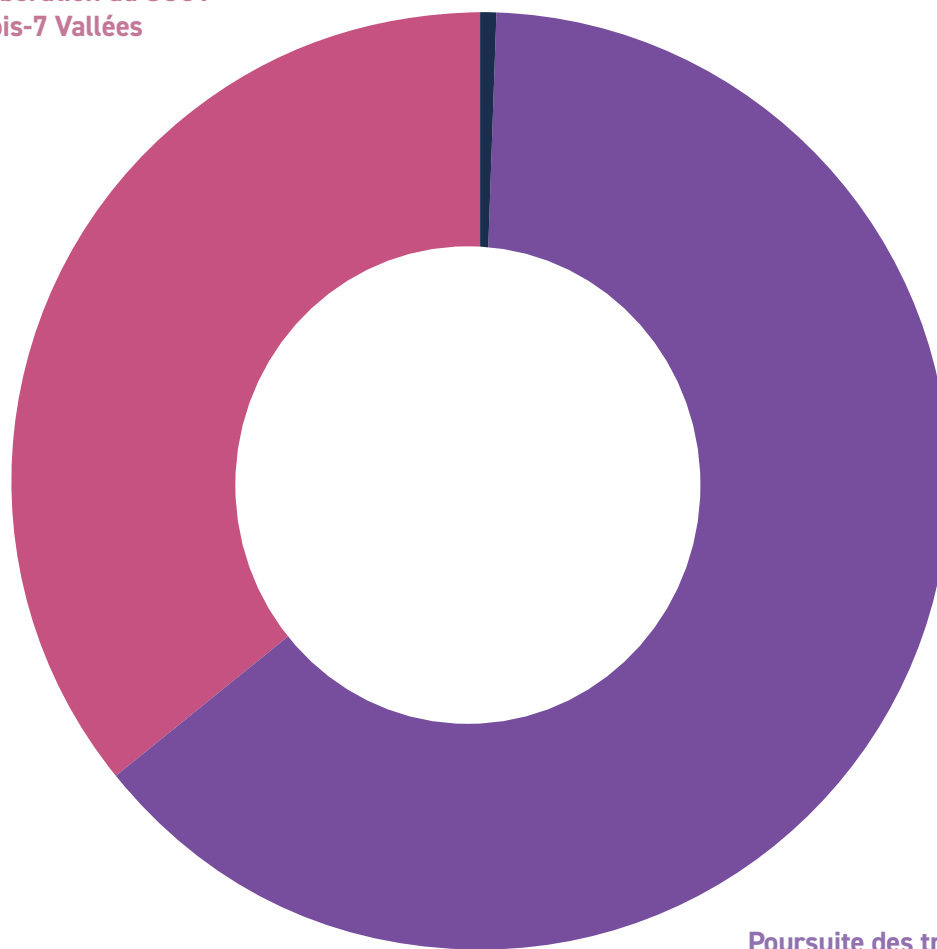
08

AXE 4

Plannification stratégique

- Participations aux démarches d'élaboration du PLUi-H (CABBALR)
- Poursuite des travaux de révision du SCoT de l'Artois
- Révision du SCOT du Ternois et élaboration du SCOT Ternois-7 Vallées

Révision du SCOT du Ternois
et élaboration du SCOT
Ternois-7 Vallées



Poursuite des travaux de
révision du SCoT de l'Artois

The background features a photograph of a large, light-colored stone church with a prominent dome and a spire, situated behind a vast cemetery filled with numerous small, uniform headstones. A dark, well-manicured hedge runs across the foreground. The entire scene is overlaid with a semi-transparent teal and green geometric pattern consisting of various shapes like circles, squares, and triangles, some containing small white dots.

A X E 5

Missions d'expertises territorialisées

- Elaboration : Finalisation de l'accompagnement de l'étude sur le devenir du site actuel du Centre Hospitalier de Lens (CALL)
- Elaboration : Finalisation de l'accompagnement sur le schéma urbain (ville de Courcelles-lès-Lens)
Concertation avec les habitants
- Elaboration : Finalisation du Schéma stratégique fluvial à l'échelle du PMA (PMA)
- Accompagnement du Ternois sur les données et outils SIG
- Accompagnement des communes adhérentes dans le cadre de partenariat de proximité

Elaboration du schéma directeur stratégique des aménagements fluviaux

OBJECTIF

Le territoire des agglomérations de Béthune-Bruay-Artois-Lys-Romane (CABBALR), Lens-Liévin (CALL) et Hénin-Carvin (CAHC) occupe une position stratégique à la croisée des grands corridors européens de transport sur ce que les spécialistes appellent la « dorsale logistique » (axe Lille-Paris-Lyon-Marseille). Face aux enjeux climatiques, le transport fluvial est déjà un levier majeur pour décarboner les chaînes logistiques et réduire l'impact des flux routiers. Avec 10,5 milliards d'euros en cours d'investissement pour sa réalisation, le projet de liaison Seine-Escaut est au transport de marchandises ce que le TGV a été au transport de voyageurs. Dans ce contexte, notre territoire est-il prêt ? Pour répondre à cette question, trois points ont été analysés : les caractéristiques du réseau fluvial, les réserves de capacité des sites portuaires et les disponibilités foncières en bord de voie d'eau.

BILAN

L'étude a permis de mettre en évidence les potentialités qu'offre le grand gabarit comme outil de massification des flux. En complément une analyse des tirants d'air a été réalisée de manière à mesurer l'impact du tirant d'air dans la perspective de la mise en service du canal Seine Nord Europe tant pour les opérateurs fluviaux que pour les collectivités impactées au niveau des ouvrages franchissant les canaux.

Concernant les ports et quais, chaque site a été analysé en termes de trafic et de réserve de capacité, les besoins en sites complémentaires ont également été esquissés. Concernant le foncier, les sites stratégiques ont été identifiés en tenant compte des enjeux d'accessibilités et de leur typologie (fonciers disponibles, fonciers en cours de mutation, friches à requalifier).

LIVRABLES

- Support de présentation
- Document de synthèse
- Présentation aux différents acteurs concernés

TEMPS CONSACRÉ : 105 JOURS



Etude de programmation urbaine sur le devenir du site de l'actuel Centre Hospitalier de Lens (CALL)

OBJECTIF

Le déménagement des services hospitaliers de Lens libèrera le site actuel de ses fonctions, laissant un vide de l'ordre de 13 hectares, dans un secteur urbain à enjeux qui bénéficie de nombreux programmes de développement et de requalification urbaine. Les perspectives du déménagement du CHL et la libération de son site actuel constituent une opportunité de renforcer la centralité de l'agglomération et d'y développer de nouvelles fonctions. Foncier stratégiquement situé dans un territoire en mutation, ce site devra trouver une nouvelle vocation qui, tout en l'insérant dans une dynamique métropolitaine, prendra en considération les besoins de son environnement immédiat. Pour ce faire, la CA Lens-Liévin a confié à l'AULA la réalisation d'une étude de programmation sur le devenir du site actuel du CHL.

BILAN

Rendu de l'étude finale et de ses annexes au partenaire et présentation devant les élus et techniciens lors d'un COPIL portant principalement sur 3 missions :

1. Engagement d'une réflexion sur la mise en œuvre d'une stratégie d'économie circulaire sur le site du CHL ;
2. Analyse des potentialités de renforcement de la Centralité élargie par le développement de nouvelles fonctions métropolitaines sur le site ;
3. La prise en compte du contexte et des dynamiques dans lesquelles s'inscrira le projet de réaménagement du site du CHL à horizon 2028/2030.

LIVRABLE

- L'étude confiée à l'Agence s'est finalisée lors du 1er semestre 2024 avec le rendu du document final et une présentation des principales conclusions en COPIL et lors d'une réunion avec les techniciens de la ville de Lens. L'AULA a participé au COPIL d'octobre 2024

TEMPS CONSACRÉ : 162 JOURS



Etude pre-operationnelle d'aménagement d'un secteur du centre-bourg de labourse

OBJECTIF

La commune souhaite réaliser une réflexion globale à l'échelle du périmètre des projets afin d'identifier les besoins communaux et la valorisation des équipements et bâtiments communaux. L'objectif est d'identifier les potentiels et vérifier l'adéquation entre besoins et usages, afin d'améliorer l'utilisation des bâtiments et la remise aux normes. Cette étude viendra en appui des précédentes réflexions menées, en complément ou pour les requestionner, conformément aux attentes de la commune.

BILAN

En 2024, l'AULA a préparé la méthodologie de la mission qui sera déclinée en 2025.

TEMPS CONSACRÉ : 4.5 JOURS

Etude urbaine globale Ville de Courcelles-les-Lens

OBJECTIF

L'AULA accompagne la commune dans l'élaboration de son projet urbain de ville. L'étude est lancée à l'échelle communale afin de définir le projet de ville.

Objectifs de l'étude :

- Analyser les dynamiques socio-démographiques et territoriales dans lesquelles s'inscrit la commune
- Proposer d'un schéma urbain et paysager d'ensemble à partir des projets et sites à enjeux identifiés par la commune
- Approfondir en schémas pré-opérationnels d'aménagement, de type OAP (Orientations d'Aménagement et de Programmation)
- Mettre en place un dispositif de concertation avec la population.

BILAN

L'accompagnement s'est poursuivi durant l'année 2024 avec la finalisation du diagnostic présenté aux élus. Conformément aux souhaits de la commune, une concertation avec les habitants a été organisée et restituée lors du 2eme trimestre. Si à ce travail, la phase 2 de l'étude a été finalisé avec la réalisation d'un schéma global à l'échelle communale. La phase 3 a démarré à partir de novembre 2024 avec la validation des zones à enjeux sur lesquelles les OAP, chiffrages et plans 3D seront réalisés pour une finalisation de la mission en 2025.

LIVRABLES

- Rapport portant sur les dynamiques socio-démographiques
- Rendu de l'étude globale
-

TEMPS CONSACRÉ : 35 JOURS (DONT 14 JOURS D'ÉTUDES EXTERNALISÉES)



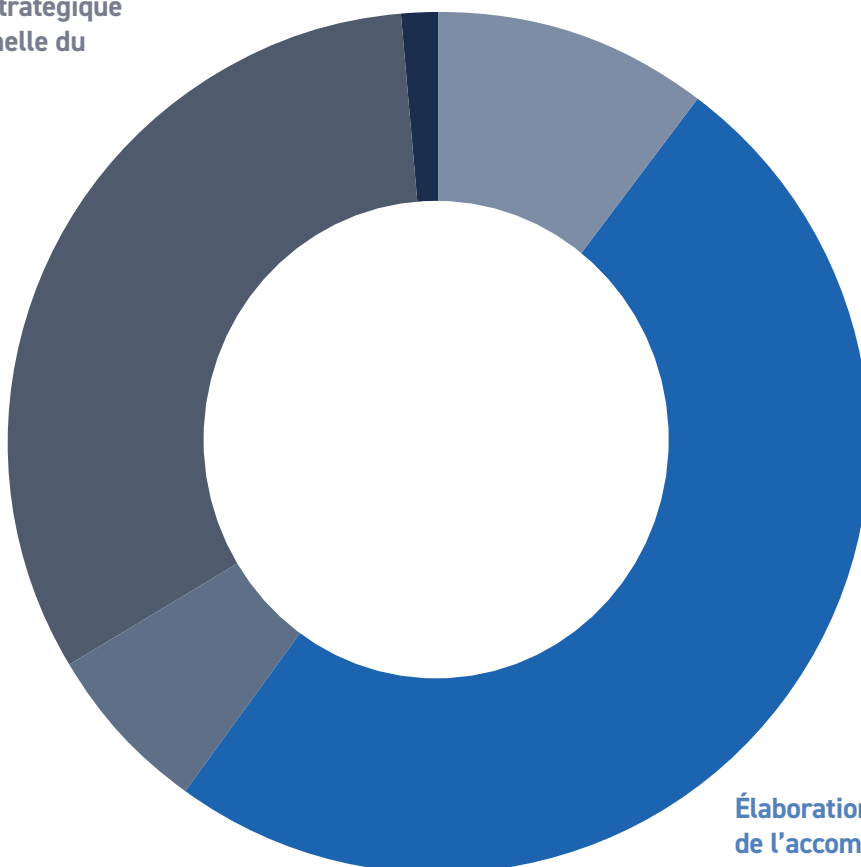
09

AXE 5

Missions d'expertises territorialisées

- Accompagnements des communes adhérentes dans le cadre de partenariat de proximité
- Élaboration Finalisation de l'accompagnement de l'Etude sur le devenir du site actuel du Centre Hospitalier de Lens (CALL)
- Élaboration Finalisation de l'accompagnement sur le schéma urbain (ville de Courcelles-lès-Lens)
- Élaboration Finalisation du Schéma stratégique fluvial à l'échelle du PMA (PMA)
- Étude pré-opérationnelle d'aménagement d'un secteur du centre-bourg de Labourse

Élaboration Finalisation
du Schéma stratégique
fluvial à l'échelle du
PMA (PMA)



Élaboration Finalisation
de l'accompagnement
de l'Etude sur le devenir
du site actuel du Centre
Hospitalier de Lens (CALL)

Les membres de droit et actifs



Les membres associés



Collège des communes



WWW.AULARTOIS.FR

