



AULAB
CONCEPTEUR D'AVENIRS

L'

BSERVATOIRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

EN PARTENARIAT
AVEC LA CCI
DE L'ARTOIS

JUIN 2015

NUMÉRO

13

L'artisanat sur le SCoT de l'Artois



Cette lettre d'observatoire du développement économique est le fruit d'une investigation réalisée à la demande de nos partenaires sur le postulat que l'activité artisanale, traditionnellement proche de sa clientèle en centre ville, aurait tendance à se déplacer vers des sites supposés plus appropriés en périphérie des villes, à savoir les Zones d'Activités.

L'objectif est par conséquent de dresser un état des lieux de l'artisanat en tant qu'activité économique mais également en tant qu'entité urbaine afin de fournir un outil d'aide à la décision à nos partenaires en matière de gestion des Zones d'Activités existantes et de création de Zones d'Activités Artisanales.

◦ REPÈRES

- L'activité artisanale concerne 1/3 des entreprises du SCoT de l'Artois en 2011.
- Le nombre d'entreprises artisanales a augmenté plus rapidement (25%) que le nombre d'entreprises non artisanales entre 2007 et 2011 (14%) sur le SCoT de l'Artois.
- 3 entreprises artisanales du territoire sur 4 exercent leur activité dans les secteurs du bâtiment ou des services en 2014.
- 73% des entreprises artisanales du SCoT de l'Artois sont composées de moins de 2 salariés en 2011.



◦ QU'EST-CE QUE L'ARTISANAT ?

Est qualifiée d'artisanale toute entreprise immatriculée au Répertoire des Métiers (RM) de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat (CMA).

Selon la loi n°96-603 du 5 juillet 1996 relative au développement et à la promotion de l'artisanat et du commerce, pour être considérée comme entreprise artisanale, celle-ci ne doit pas employer plus de dix salariés au moment de sa création et doit "exercer une activité de production, de transformation, de réparation ou de prestation de service, à titre principal ou secondaire, sous une forme sédentaire, foraine ou ambulante".

◦ QUELLES SONT LES DONNÉES MOBILISABLES ?

	INSEE	CHAMBRE DES MÉTIERS ET DE L'ARTISANAT
MOYENS	La base dénombrement des entreprises et des établissements (fichiers détails) 2007 et 2011.	La base des entreprises immatriculées au répertoire des métiers 2009 et 2014.
MÉTHODES	Données cadres sur l'activité artisanale sur le SCoT de l'Artois et dans son contexte régional. Approche de l'activité artisanale par la description de l'effectif salarié des entreprises.	Analyse économique à l'échelle du SCoT de l'Artois (par secteur d'activité). Zoom à l'échelle des Zones d'Activités et suivi des mouvements migratoires des établissements.

○ UN CHAMP D'INVESTIGATION LIMITÉ PAR LE MANQUE D'INFORMATION

• DES SOURCES INCOMPARABLES

Les bases de données de l'INSEE et de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat sont de nature différente : la première est basée sur une nomenclature d'activités et la deuxième sur des inscriptions à un répertoire. Elles ne sont donc pas comparables.

Enfin, elles s'étalent sur des périodes différentes : de 2007 à 2011 pour l'INSEE et de 2009 à 2014 pour la CMA.

• L'OBSERVATION DE L'EMPLOI DIFFICILE

La Chambre des Métiers et de l'Artisanat (CMA) ne diffuse pas de données sur l'emploi à l'échelle de la commune sur

ATTENTION

La Loi de Modernisation de l'Économie (LME) a introduit le régime d'auto-entrepreneur en 2010. Elle a ainsi créé un véritable appel d'air, notamment en ce qui concerne le nombre d'entreprises artisanales déclarées. L'auto-entrepreneuriat répond bien souvent à l'accroissement du chômage puisqu'il permet de se "créer" un emploi bien plus qu'il n'aboutit à la création d'une valeur ajoutée ou à la création d'emplois salariés. Il s'agit d'un élément d'explication à la forte augmentation du nombre d'entreprises artisanales ces dernières années décrite ci-après (notamment des entreprises de 0 salarié).

À noter que récemment la loi "Pinel" (loi ACTPE du 18 juin 2014) est venue renforcer le contrôle du statut d'artisan en durcissant les conditions d'attribution de cette qualité.

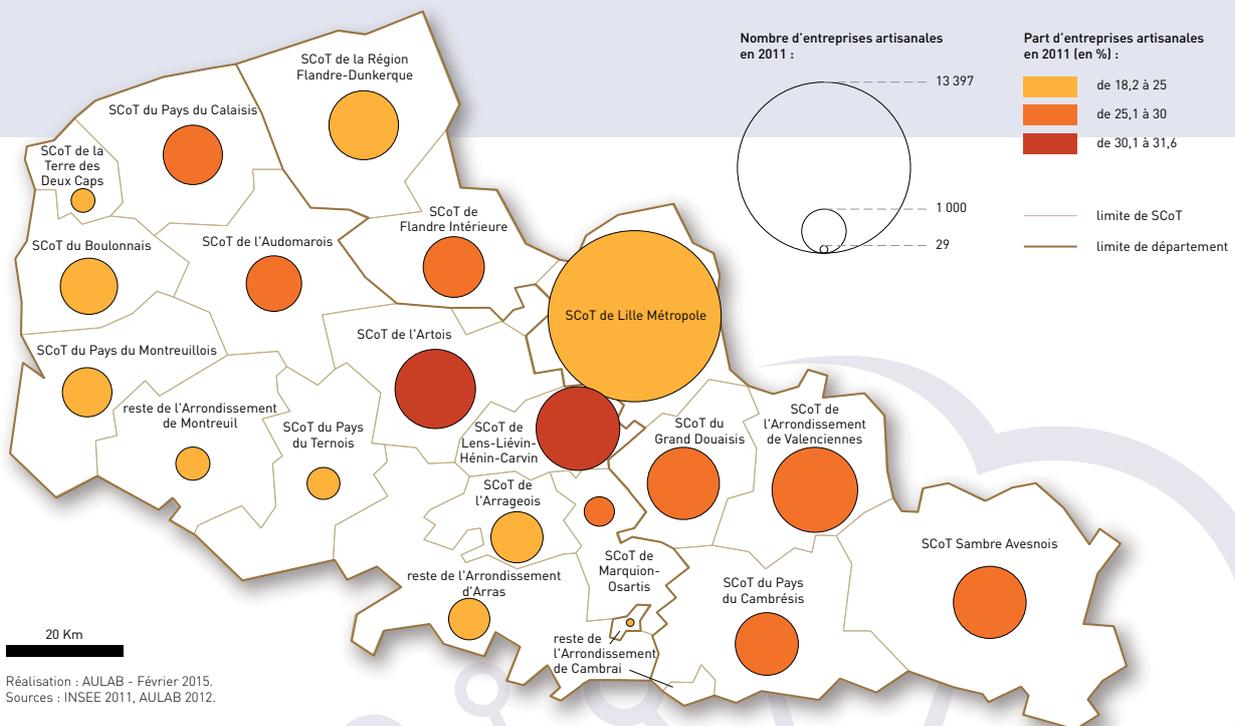
notre territoire d'étude. De plus, les bases de données de l'INSEE traitant cette thématique ne proposent qu'une informa-

tion partielle à cette échelle, à savoir les entreprises par tranches d'employés.

Les chiffres clés de l'activité artisanale

○ UN POIDS IMPORTANT DANS LE TISSU ÉCONOMIQUE LOCAL

• NOMBRE D'ENTREPRISES ARTISANALES ET LEUR PART DANS LE TISSU ÉCONOMIQUE PAR TERRITOIRE DE SCOT SUR LA RÉGION NORD-PAS DE CALAIS EN 2011



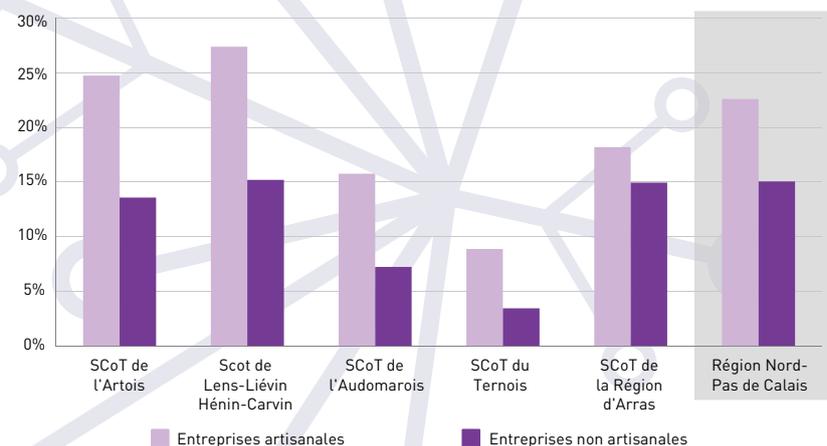
Avec **2 964** entreprises artisanales en 2011, le SCoT de l'Artois regroupe 7% de l'offre artisanale régionale d'après l'INSEE.

L'activité artisanale concerne **1/3** des entreprises du SCoT de l'Artois (31%). C'est davantage qu'en région (25%) ou sur les SCOT environnants.

Avec **25%** de croissance, le nombre d'entreprises artisanales a augmenté plus rapidement que le nombre d'entreprises non artisanales (14%) entre 2007 et 2011 et à plus forte raison sur le SCoT de l'Artois.

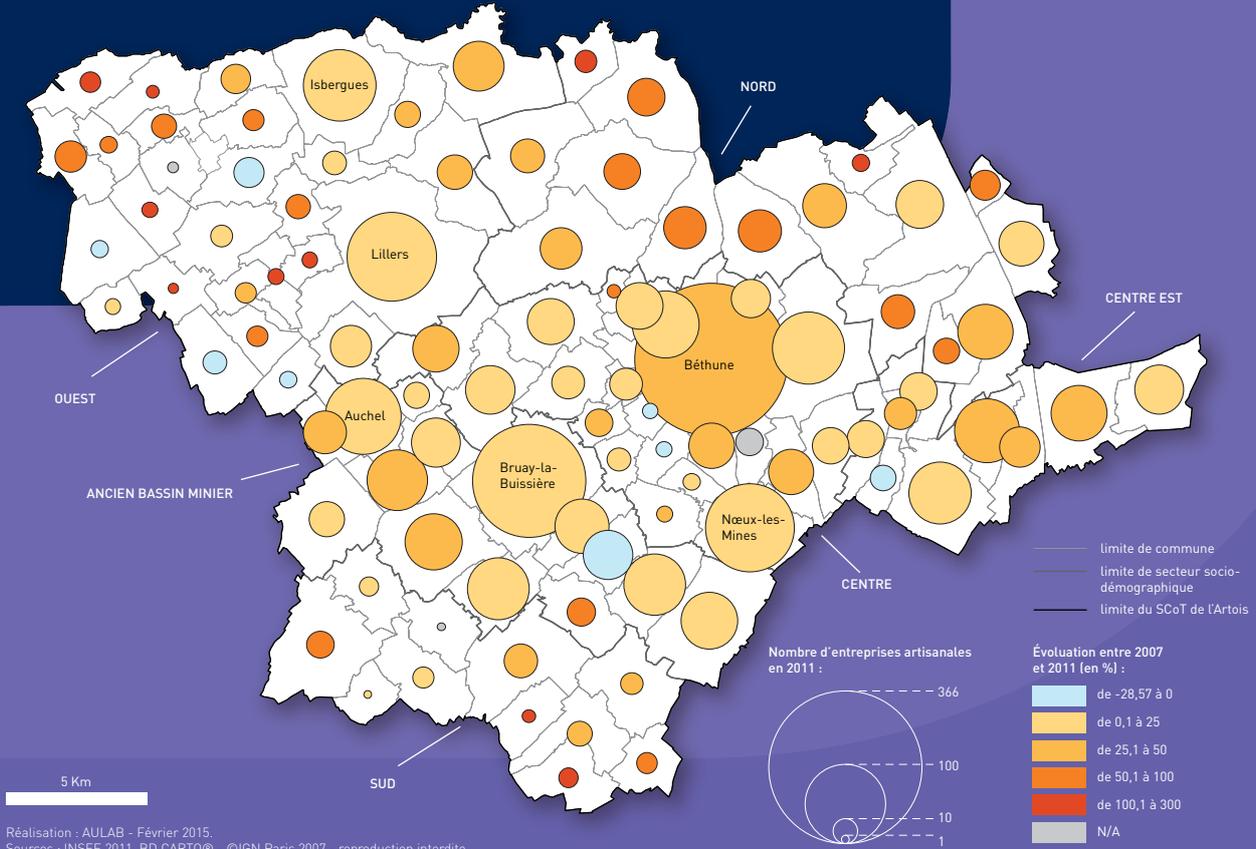
43% des entreprises créées sur le SCoT de l'Artois lors de cette période l'ont été dans l'artisanat. Ainsi en 2011, on y recense 588 entreprises artisanales de plus qu'en 2007.

• L'ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ENTREPRISES ARTISANALES ET NON ARTISANALES ENTRE 2007 ET 2011



◦ L'ARTISANAT, UNE ACTIVITÉ PROCHE DE SA CLIENTÈLE

• NOMBRE D'ENTREPRISES ARTISANALES EN 2011 ET SON ÉVOLUTION DEPUIS 2007 SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS



LEXIQUE

L'économie résidentielle (ou présenteielle) regroupe l'ensemble des activités économiques majoritairement destinées à satisfaire les besoins des populations résidant sur un territoire. S'appuyant sur la consommation locale, elle s'oppose aux activités économiques dont l'existence dépend majoritairement d'une demande extérieure au territoire et qui sont soumises à la concurrence des activités économiques identiques présentes sur d'autres territoires.

L'activité artisanale semble se concentrer à proximité de sa clientèle, où l'économie résidentielle est la plus dynamique.

Ainsi, elle se focalise en priorité sur les secteurs du SCoT de l'Artois les plus peuplés, à dominante urbaine ou résidentielle.

Ne serait-ce que par la nature de leurs activités (développées en p4), les entreprises artisanales se situent de surcroît là où le rythme de construction de logements est le plus soutenu, notamment dans les zones périurbaines.

C'est pourquoi l'évolution du nombre d'entreprises artisanales a été particulièrement important sur les communes du Bas-Pays entre 2007 et 2011 (presque 50% d'augmentation sur le secteur Nord).

40% des entreprises artisanales créées entre 2007 et 2011 sur le SCoT de l'Artois se sont ainsi installées sur les espaces périurbains les plus concernés par la construction de logements et l'apport de nouvelles populations comme le Bas Pays (secteur Nord) ainsi que des espaces plus

ruraux comme les secteurs Sud et Ouest. Enfin, la part d'entreprises artisanales dans le tissu économique est plus élevée (>35%) sur les communes appartenant au Nord de la couronne périurbaine de Béthune ou sur les communes de la périphérie de Bruay-la-Buissière.

• CROISEMENT ENTRE LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS NEUFS (EN MOYENNE ANNUELLE) DE 2007 À 2011 ET LA POPULATION DE 2011 SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS



Réalisation : AULAB - Février 2015.
Sources : ©SIT@DEL 2013, INSEE 2011, AULAB 2012.

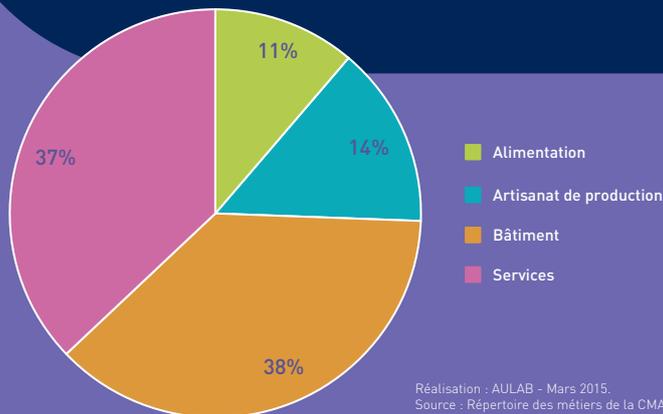
LA PLUPART DES ENTREPRISES ARTISANALES DANS LES SECTEURS DU BÂTIMENT ET DES SERVICES

En 2014, **75%** des entreprises artisanales du SCoT de l'Artois exercent leur activité principale dans les secteurs du bâtiment ou des services selon la Chambre des Métiers et de l'Artisanat. À noter que cette répartition est conforme à ce qu'on observe au niveau régional et national.

38% des entreprises artisanales du territoire - soit plus d'1 entreprise sur 3 - sont dans le secteur du bâtiment. Ce secteur d'activité recouvre les carreleurs, les charpentiers, les chauffagistes, les couvreurs, les électriciens, les maçons, les menuisiers, les peintres, les plombiers et bien d'autres corps de métiers.

Que ce soit à travers des activités de service, les métiers du bâtiment, de l'artisanat de production, ou d'alimentation, il s'avère que l'artisanat se localise en général à proximité de sa clientèle, où l'économie résidentielle est la plus dynamique.

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ DE L'ARTISANAT EN 2014 SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS



Réalisation : AULAB - Mars 2015. Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014

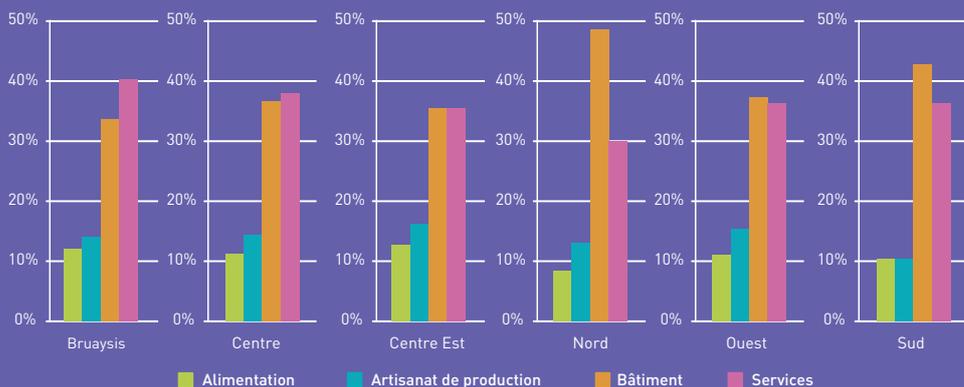
En effet, la proportion d'entreprises artisanales dans le secteur des services est naturellement plus élevée sur les zones urbaines, les plus densément peuplées du territoire (Centre et Bruaysis). De la même manière, le secteur du bâtiment est davantage présent sur le

Bas-Pays (Nord), les secteurs de l'Ouest ou du Sud, comme l'atteste le graphique ci-dessous.

Pour rappel, le Bas-Pays, très attractif pour les primo-accédants venant de la métropole lilloise est un des secteurs les plus dynamiques de l'Artois en matière de construction de logements neufs depuis le milieu des années 1990 (consulter les Lettres d'Observatoire des évolutions sociales et urbaines n°7 "population et construction" et n°9 sur "les migrations résidentielles").

Les secteurs plus ruraux de l'Ouest et des Collines de l'Artois (secteur Sud) sont quant à eux concernés par une forte dynamique de rénovation et de réhabilitation d'un parc de logements plutôt ancien.

LES SECTEURS D'ACTIVITÉ DE L'ARTISANAT EN 2014 PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS



Réalisation : AULAB - Mars 2015. Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014.



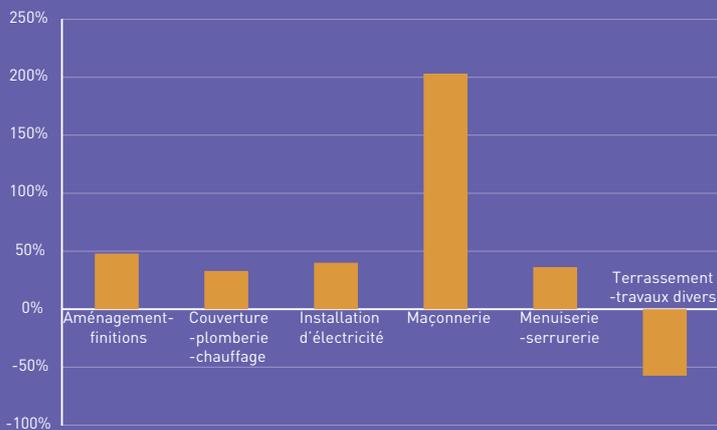
LA MAÇONNERIE EN PLEIN ESSOR

32%, c'est l'accroissement du nombre d'entreprises artisanales dans le secteur du bâtiment entre 2009 et 2014 sur le SCoT de l'Artois. Il s'agit par ailleurs du secteur qui se développe le plus.

Parmi les différents métiers affectés au secteur d'activité du bâtiment, la maçonnerie est en pleine croissance, au moins depuis 2009, puisque le nombre d'entreprises de ce sous-secteur a été multiplié par 3 en 5 ans (200% d'augmentation).

Les entreprises dont l'activité est liée à l'aménagement (finitions), aux travaux de couverture, de plomberie, de chauffage, d'installations électriques et de menuiserie ont également bénéficié d'un certain essor, leur nombre ayant systématiquement augmenté d'au moins 35% en 5 ans. Ce phénomène atteste à nouveau du

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ENTREPRISES ARTISANALES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ ENTRE 2009 ET 2014 SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS



Réalisation : AULAB - Mars 2015. Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014.

caractère "résidentiel" de l'activité artisanale, qui sur notre territoire dépend

vivement de la construction de logements.

DES EFFECTIFS SALARIÉS EN BAISSÉ EN RÉGION NORD-PAS DE CALAIS

L'artisanat représente **8%** des emplois salariés à l'échelle de la région Nord-Pas de Calais en 2014 d'après la Chambre des Métiers et de l'Artisanat, soit près de 103 000 emplois salariés.

Bien qu'elle joue un rôle prépondérant dans le tissu économique puisqu'elle représente

1/4 des entreprises du Nord-Pas de Calais et 1/3 des entreprises du SCoT de l'Artois, l'activité artisanale est faiblement génératrice d'emploi.

La tendance est même à la baisse si l'on en croit les évolutions récentes puisqu'entre 2012 et 2014, le Nord-Pas de

Calais a perdu plus de **2 000** emplois salariés dans l'artisanat soit une diminution 4,3%.

Contrairement au SCoT de l'Artois, le secteur du bâtiment (-9,4%) est la principale victime de cette réduction.

UNE BRANCHE CONSTITUÉE DE TRÈS PETITES ENTREPRISES (TPE)

D'après l'INSEE, **73%** des entreprises artisanales du SCoT de l'Artois sont composées de moins de 2 salariés en 2011.

Plus de la **1/2** des entreprises artisanales du SCoT de l'Artois (54%) n'emploient d'ailleurs aucun salarié en 2011.

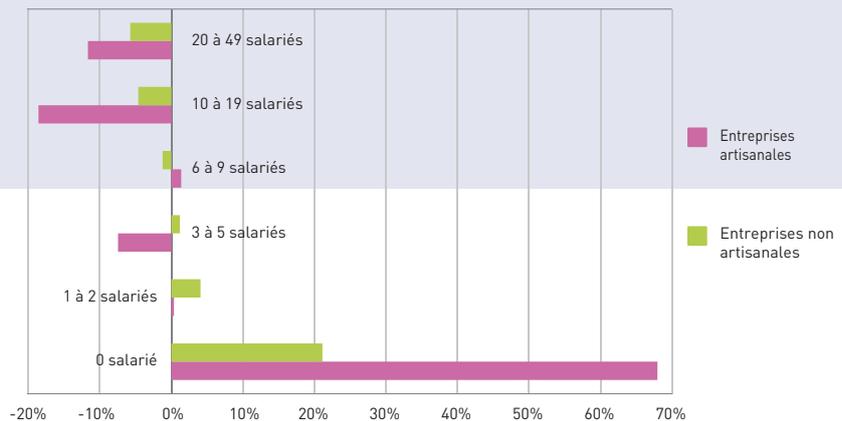
Ne serait-ce que par sa nature, l'activité artisanale n'est pas organisée en "grande" entreprise.

Pour autant ce sont celles qui absorbent

la plupart des salariés. Ainsi, les 190 entreprises artisanales de plus de 10 salariés du SCoT de l'Artois (6,5% des

entreprises artisanales) emploient plus de la moitié de l'effectif salarié total dans l'artisanat (55%).

ÉVOLUTION DE L'EFFECTIF SALARIÉ EN ENTREPRISE ARTISANALE ET NON ARTISANALE SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS ENTRE 2007 ET 2011



Réalisation : AULAB - Mars 2015.
Source : Dénombrement des entreprises INSEE 2011.

ATTENTION

Sur le SCoT de l'Artois comme ailleurs, une partie de la forte augmentation du nombre d'entreprises de 0 salarié entre 2007 et 2011, qu'elles soient artisanales ou non artisanales, provient de la création du statut d'auto-entrepreneur et à plus forte raison sur les territoires les plus touchés par le chômage.

L'artisanat, un avenir fragile sur le SCoT de l'Artois ?

Comme vu précédemment, près de 4 entreprises artisanales du SCoT de l'Artois sur 10 sont dans le secteur du bâtiment.

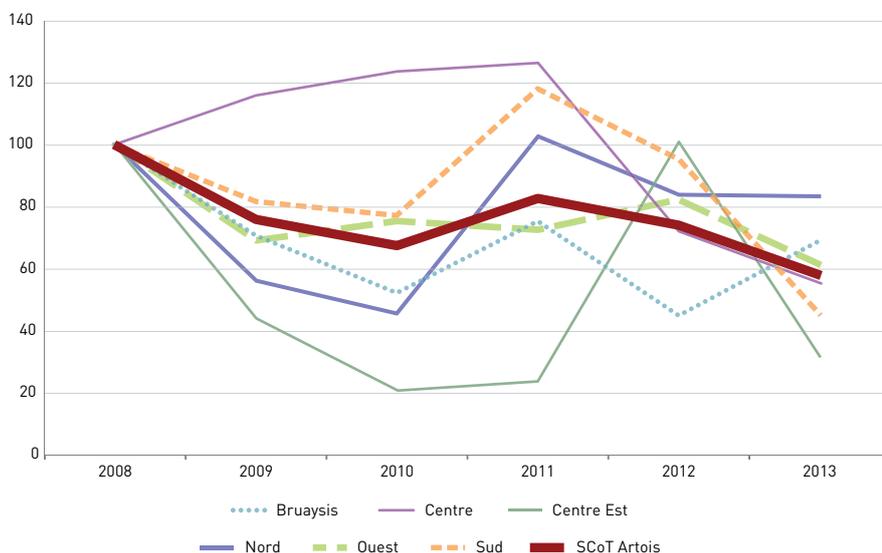
Ce secteur d'activité étant fortement lié à la construction de logements, la chute de la construction neuve ces dernières années, en France et à plus forte raison sur le territoire du SCoT de l'Artois, constitue une source d'inquiétude quant à la pérennité de l'activité artisanale.

Comme le montre le graphique ci-dessous, on remarque qu'à l'exception d'une légère reprise entre 2009 et 2010, la construction de logements neufs n'a fait que diminuer lors de la période 2008-2013. On est effectivement passé de 1 459 logements construits en 2008 à seulement 848 en 2013, soit une diminution de plus de 40% en 5 ans. La production de logements récente (2008-2013) est de surcroît plus faible qu'il y a quelques années puisqu'on

est passé de 1 260 logements bâtis chaque année en moyenne entre 2002 et 2007 à 1 115 logements entre 2008 et 2013.

À l'exception du secteur du Bruaysis, sur lequel la construction de logement semble avoir repris depuis 2012, l'ensemble du territoire du SCoT de l'Artois souffre d'une chute de la construction de logements, y compris plus récemment sur les communes du Bas-Pays (secteur Nord).

ÉVOLUTION DE LA CONSTRUCTION DE LOGEMENTS NEUFS (LOGEMENTS COMMENCÉS) ENTRE 2008 ET 2013 SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS (INDICE BASE 100)



Réalisation : AULAB - Mars 2015.
Source : ©SIT@DEL logements commencés 2013.



Néanmoins, l'activité artisanale du territoire a, semble-t-il, été relativement préservée de la crise de la construction neuve, au moins jusqu'au début 2014.

À en croire la croissance du nombre d'entreprises dans les métiers de la maçonnerie, il s'avère d'une part que le désintérêt croissant des grands promoteurs pour le territoire ait laissé le champ libre aux artisans locaux et à la création de petites entreprises. D'autre part, il semble que les marchés de la rénovation et de la réhabilitation aient contribué au maintien de l'activité artisanale.

Les entreprises artisanales assez peu mobiles

POINT SUR LA MÉTHODOLOGIE

L'observation de la mobilité des entreprises artisanales a été réalisée à partir de la base de données de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat.

Ont été retenues les entreprises toujours en activité en 2014 qui étaient déjà implantées sur le territoire du SCoT de l'Artois à une adresse différente en 2009.

En matière de représentation cartographique, le choix s'est porté sur les "secteurs EMD". Il s'agit d'un découpage du SCoT de l'Artois en sous territoires élaboré lors de l'Enquête Ménages-Déplacements (EMD) et régulièrement décliné dans les Lettres d'Observatoire des déplacements de l'AULAB. Ce découpage permet notamment de dissocier les pôles urbains de leurs périphéries.

La méthode retenue nous a permis d'identifier 1 544 entreprises artisanales présentes sur le SCoT de l'Artois en 2014, au moins depuis 2009. Il s'agit d'un peu plus de la moitié des entreprises artisanales du territoire.

Seuls **8,5%** des entreprises artisanales identifiées ont migré (changement d'adresse) au sein du SCoT de l'Artois entre 2009 et 2014, soit 130 entreprises.

D'une part, les mouvements migratoires des entreprises artisanales - bien qu'étant peu nombreux - confirment les observations présentées plus tôt. Ainsi, la

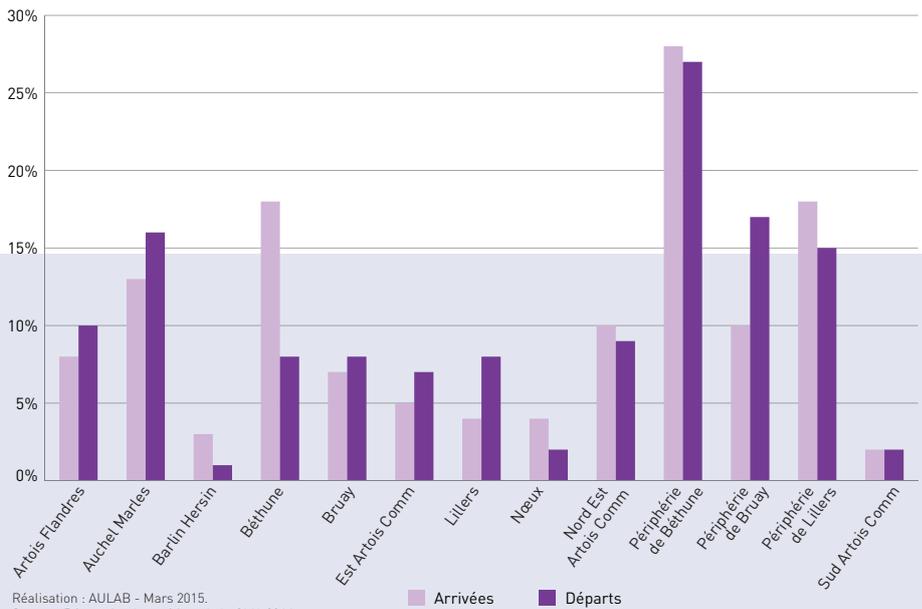
plupart des secteurs du territoire dont le solde migratoire est positif sont également les secteurs où la création d'entreprises artisanales a été la plus intense ces dernières années : le Bas-Pays, les périphéries de Béthune et de Lillers.

D'autre part, les territoires à dominante industrielle - c'est-à-dire les secteurs de l'Est d'Artois Comm, la périphérie de Bruay-la-Buissière (Ruitz), Artois Flandres ou encore le secteur d'Auchel-Marles -

dégagent un solde migratoire négatif. Ils apparaissent comme étant moins attractifs pour les entreprises artisanales.

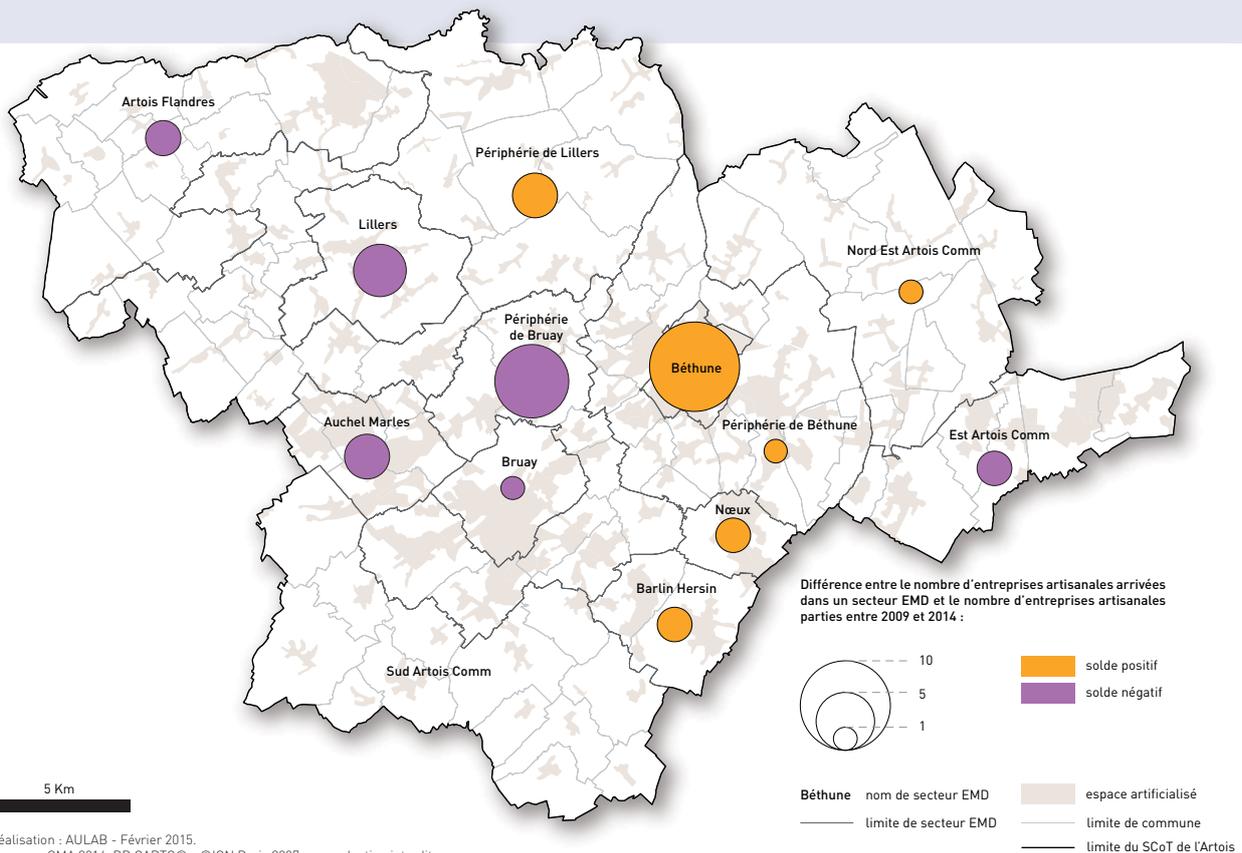
À noter que le solde migratoire le plus positif de l'Artois est à attribuer au pôle urbain de Béthune (18 arrivées pour 8 départs). Sa périphérie semble également canaliser une part considérable des mouvements migratoires des entreprises artisanales sur le territoire (22% des arrivées et 21% des départs).

• DIFFÉRENTIEL ARRIVÉES/DÉPARTS D'ENTREPRISES ARTISANALES PAR SECTEUR EMD DU TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS ENTRE 2009 ET 2014



Réalisation : AULAB - Mars 2015.
Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014.

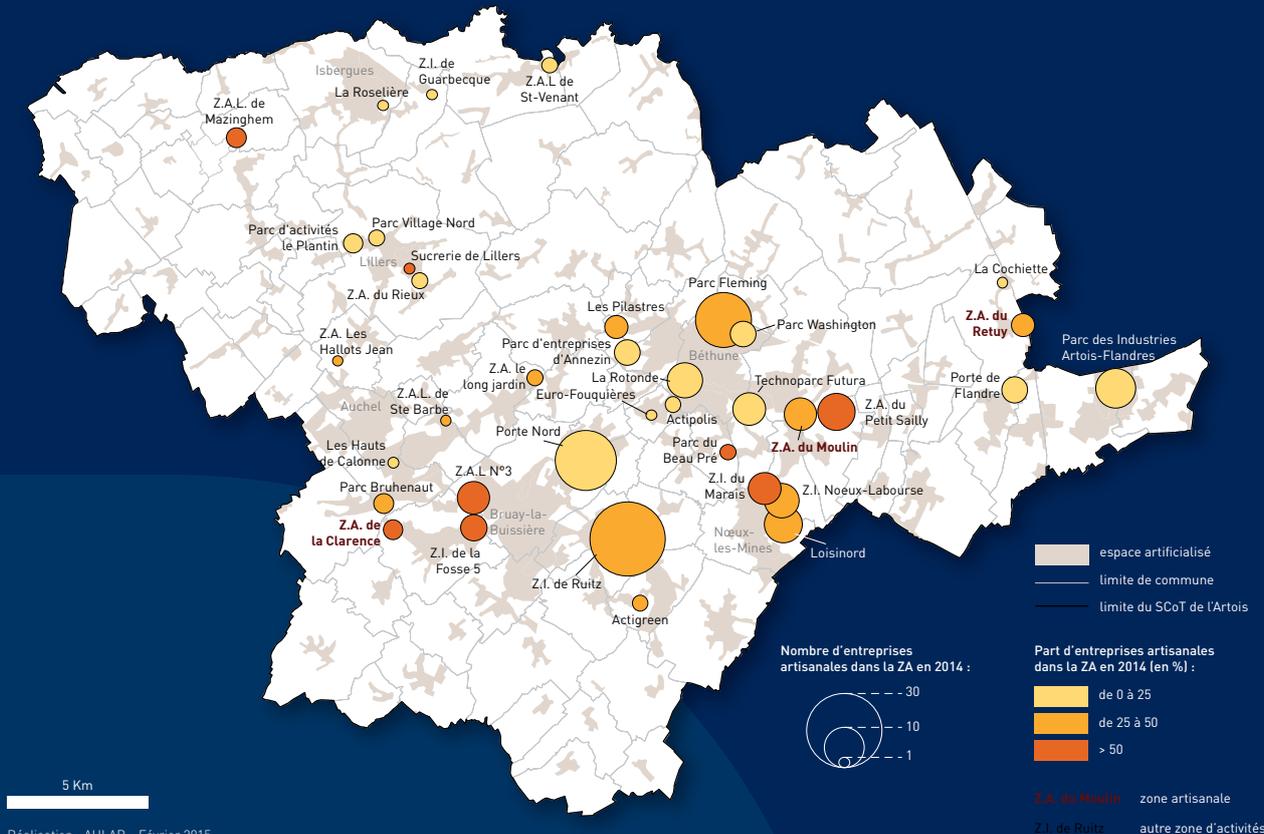
• SOLDE MIGRATOIRE DES ENTREPRISES ARTISANALES PAR SECTEUR EMD SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS ENTRE 2009 ET 2014



Quelle place pour l'artisanat en Zone d'Activités

ENCORE PEU D'ENTREPRISES ARTISANALES EN ZA SUR LE SCOT DE L'ARTOIS

• LES ENTREPRISES ARTISANALES EN ZONE D'ACTIVITÉS SUR LE TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS EN 2014



5 Km

Réalisation : AULAB - Février 2015.
Sources : CMA 2014, AULAB 2013, BD CARTO® - ©IGN Paris 2007 - reproduction interdite.

En 2014, seules **7%** des entreprises artisanales du SCOT de l'Artois (203) sont installées en Zone d'Activités.

De plus, **23%** des entreprises situées en Zone d'Activités sont artisanales, soit 203 des 889 entreprises installées en ZA sur le SCoT de l'Artois.

La Zone d'Activité n'apparaît pas comme un site privilégié pour l'activité artisanale puisque selon l'INSEE (3 ans plus tôt, en 2011) sur l'ensemble du territoire, l'activité artisanale concernait 1 entreprise sur 3 (31%).

On ne distingue d'ailleurs que 3 sites désignés comme Zones d'Activités Artisanales (ZAA) sur le SCoT de l'Artois en 2014, à savoir les ZAA de la Clarence (Divion), du Retuy (Violaine) et du Moulin (Beuvry).

Pour autant, les entreprises installées sur ces ZAA ne sont pas toutes artisanales puisque pour plus de la moitié d'entre elles (60%), ce n'est pas le cas.

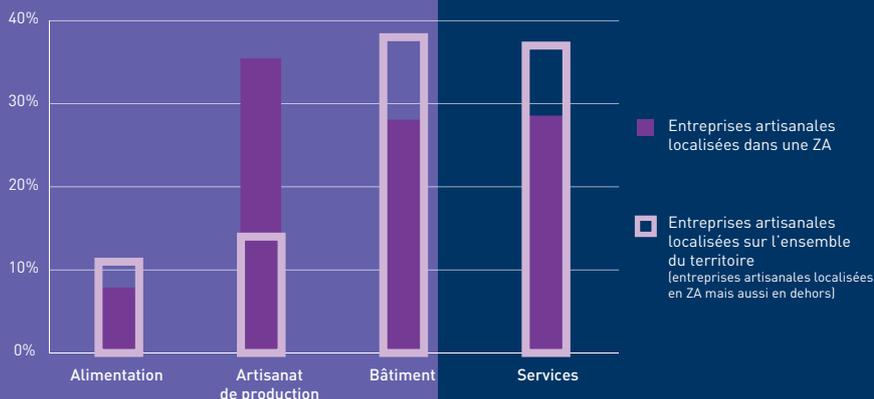
Certaines ZA du territoire hébergent une proportion d'entreprises artisanales plus élevée, comme les ZA du petit Saily (70% d'entreprises artisanales) ou du Marais (88%).

À noter que sur une ZAA comme celle du Moulin, seules 30% des entreprises sont artisanales.

Les secteurs d'activités des entreprises artisanales en ZA diffèrent également. Alors que d'une manière générale sur le SCoT de l'Artois la majorité des entreprises artisanales exerce leur activité dans les secteurs du bâtiment et des services, celles qui sont installées en Zone d'Activités semblent davantage tournées vers l'activité de production artisanale (35% des entreprises artisanales).

Le travail des métaux, la fabrication de textiles, le travail du bois et l'ameublement ou les autres types de fabrication sont autant d'activités qui nécessitent des bâtiments et des sites adaptés voir spécifiques et s'avèrent probablement plus contraignant à exercer en milieu urbain.

• RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ DES ENTREPRISES ARTISANALES EN ZA PAR RAPPORT À L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE DU SCOT DE L'ARTOIS EN 2014



Réalisation : AULAB - Mars 2015.
Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014.

LEXIQUE

Cette analyse a été réalisée sur les Zones d'Activités identifiées comme telles dans la base de données mise en place par l'AULAB dans le cadre de la Lettre d'Observatoire du développement économique n°11 sur "Le foncier à vocation économique sur le SCoT de l'Artois en 2013".

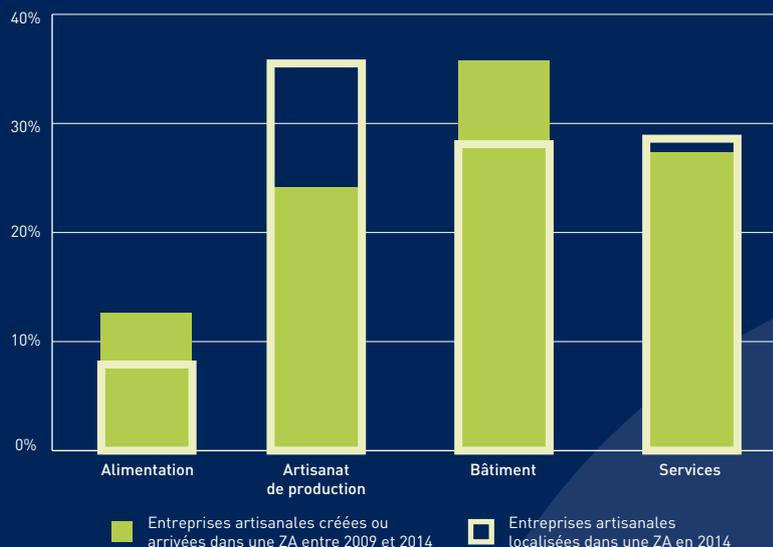
◦ LA ZONE D'ACTIVITÉS, UN LIEU DE CRÉATION D'ENTREPRISES ARTISANALES

Près de la **1/2** des entreprises artisanales présentes sur les ZA du SCoT de l'Artois (95 sur 203 entreprises artisanales) ont été créées entre 2009 et 2014 ou sont venues s'installer sur le territoire en provenance de l'extérieur du SCoT de l'Artois.

On sait que seule une minorité d'entreprises artisanales se localise à ce jour (7%) en Zone d'Activités sur le SCoT de l'Artois. Elles ont pour autant été nombreuses à choisir de s'installer en ZA lors de leur création ces dernières années.

À noter que **36%** des entreprises artisanales créées en ZA sur cette période exercent leur activité principale dans le secteur du bâtiment (graphique ci-contre). C'est plus que de manière générale en ZA où les entreprises artisanales sont davantage dans le secteur de l'artisanat de production.

• ENTREPRISES ARTISANALES CRÉÉES ENTRE 2009 ET 2014 SUR LE SCoT DE L'ARTOIS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



Réalisation : AULAB - Mars 2015.
Source : Répertoire des métiers de la CMA 2014.

Entre 2009 et 2014, très peu d'entreprises artisanales ont choisi de déménager leurs locaux du tissu urbain (centre bourg, route principale...) vers une Zone d'Activités du territoire. Seules 9 entreprises artisanales sont dans ce cas. Elles sont d'ailleurs plus nombreuses (12) à avoir fait le chemin en sens inverse.

Les Zones d'Activités du territoire apparaissent par conséquent davantage comme un lieu de création d'entreprises pour les artisans qu'une destination attractive pour les entreprises existantes.

Dans le détail de ces flux migratoires - bien qu'étant peu nombreux - on observe que près de la moitié des entreprises artisanales s'étant installées en ZA sont dans le secteur des services alors que dans le sens inverse, il s'agit essentiellement d'entreprises artisanales de production. Si les entreprises artisanales des ZA du territoire exercent souvent une activité de production, ce sont néanmoins celles qui semblent majoritaires à quitter les ZA.



◦ THÉMATIQUES À VENIR

- L'évolution du foncier à vocation économique sur le SCoT de l'Artois depuis 2013.
- Le commerce de proximité sur le SCoT de l'Artois.



Agence d'Urbanisme de l'Arrondissement de Béthune

Centre Jean Monnet I - 8 Avenue de Paris - Bat C - Entrée Piémont - 62000 Béthune - Tél : 03 21 56 11 42 - Fax : 03 21 56 17 03 - contact@aulab.fr - www.aulab.fr
CCI de l'Artois - 87/89, rue Saint-Aubert - 62000 Arras - Tél : 03 21 23 24 24 - contact@artois.cci.fr - www.artois.cci.fr
Directeur de publication : le Président de l'AULAB, Alain Wacheux. Contact : Maxime Picard. ISSN : 1968-9314